ПРОЕКТНАЯ
ПРАКТИКА
Добиться результата. Вместе.

ПРОЕКТНЫЕ СЕССИИ

Эффективный инструмент
быстрой выработки решений
с вовлечением ключевых экспертов
и учетом контекста ситуации

www.pmpractice.ru

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Проблема большинства организаций – долгое принятие решений или откладывание решения вообще.

В результате, организации несут убытки или работают над никому не нужным результатом.

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Проектные сессии позволяют за короткий промежуток времени выработать значимые решения, которые адаптированы к специфике вашей организации и обладают высоким уровнем «приживаемости».

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

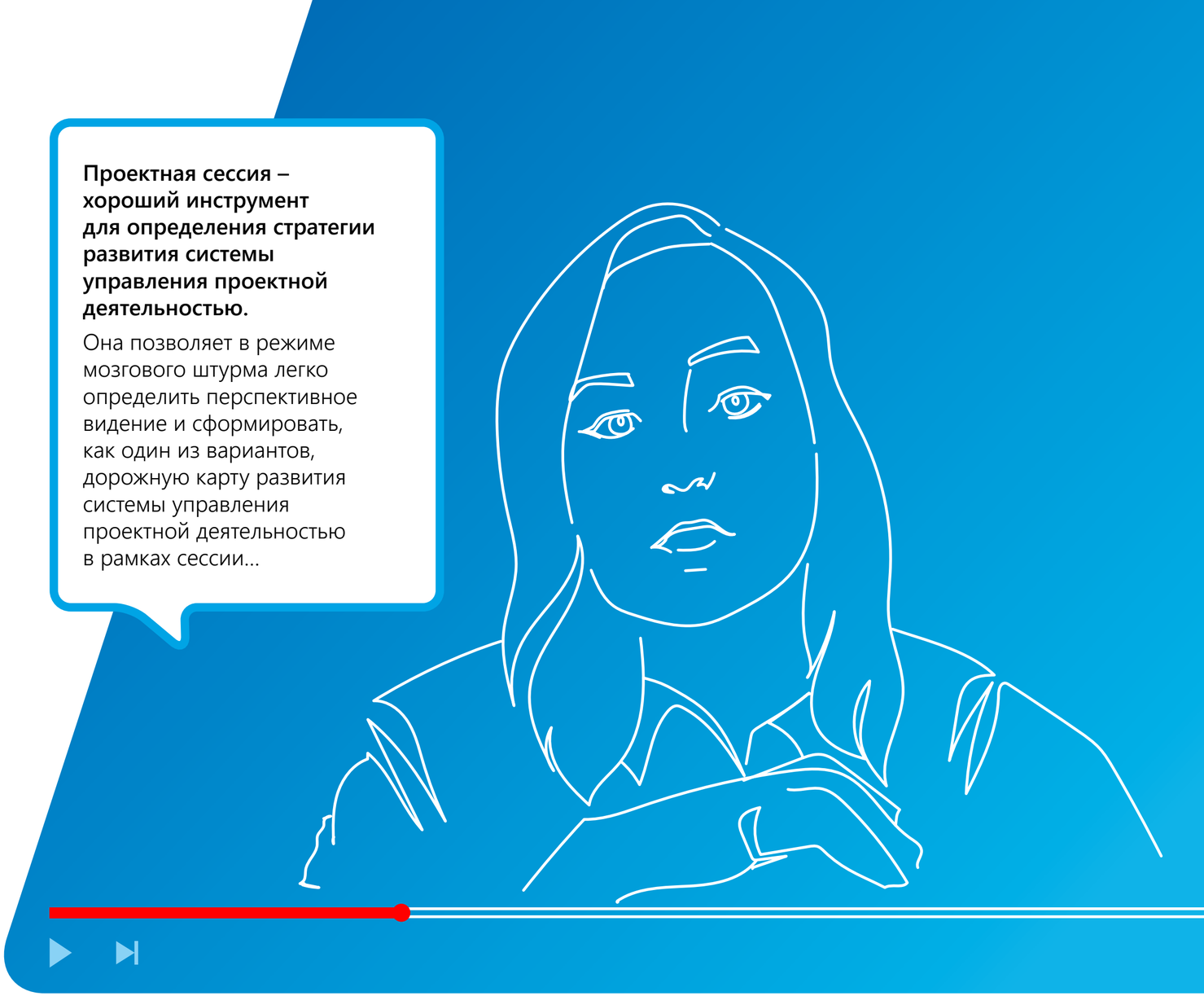
ВИДЕООБЗОР

Проектные сессии: как подготовиться и что делать после?

00:23	Как понять, что нужна проектная сессия?
04:34	Как подготовиться к проектной сессии?
17:05	Что нужно сделать после проектной сессии?

Яндекс Дзен

СМОТРЕТЬ ВИДЕО



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Проектная сессия поможет вам, если...

Вы хотите внедрить систему управления проектной деятельностью, но не знаете, как это лучше организовать.

Нужно быстро и эффективно проработать отдельную область системы управления проектной деятельностью.

У команды нет единого понимания проблематики управления проектами. Вы хотите выровнять понимание.

У вас был неудачный опыт внедрения системы управления проектной деятельностью и вы не хотите повторять ошибки.

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

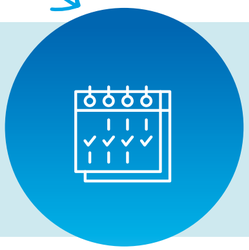
Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Почему проектные сессии полезны?

БЫСТРО

С момента принятия решения о проведении сессии до получения результата может пройти от 3-х недель.



СФОКУСИРОВАННО

Усилия концентрируются исключительно на важных задачах. Не размывается фокус внимания, а значит, нет затрат на поиск ответов на неактуальные вопросы.

АДАПТИВНО

Решение разрабатывается с участием ключевых экспертов вашей организации, которые понимают специфику бизнеса и готовы в дальнейшем использовать результат.

ЭФФЕКТИВНО

Результат проектной сессии, как правило, становится настолько полезным, что ее стоимость оказывается незаметной на фоне полученных, в том числе, экономических эффектов.

КАЧЕСТВЕННО

Выработанное решение хорошо структурировано, опирается на лучшие практики и методические инструменты других компаний. Коллективное обсуждение снижает имеющиеся противоречия.

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Какая проектная сессия вам подойдет?

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Выработка стратегических решений, формирование стратегии внедрения проектного управления, определение мероприятий по развитию проектного управления.

ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ

ПРИМЕРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ

- **Выявленные и структурированные проблемы** в текущей проектной деятельности или системе управления.
- **Дорожная карта** развития системы управления проектной деятельностью.
- **Решения по системе управления проектной деятельностью** (СУПД) и/или решения по устранению проблем: концепция СУПД, набор методических решений СУПД.

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

Выработка решений по конкретным узким задачам, оценка процессов/процедур управления проектами, создание методологии проектного управления.

ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ

ПРИМЕРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ

- **Локальные решения** по выделенным проектам.
- **Ранжированный реестр проектных инициатив.**
- Предварительно сформированный **портфель проектов** с зафиксированными параметрами (ресурсный резерв, степень достижения целей, общая рискованность портфеля и пр.).
- **Команда**, в игровой форме обученная методике формирования портфеля проектов для дальнейшего применения полученных навыков самостоятельно.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Как проходит проектная сессия?

I. ПОДГОТОВКА

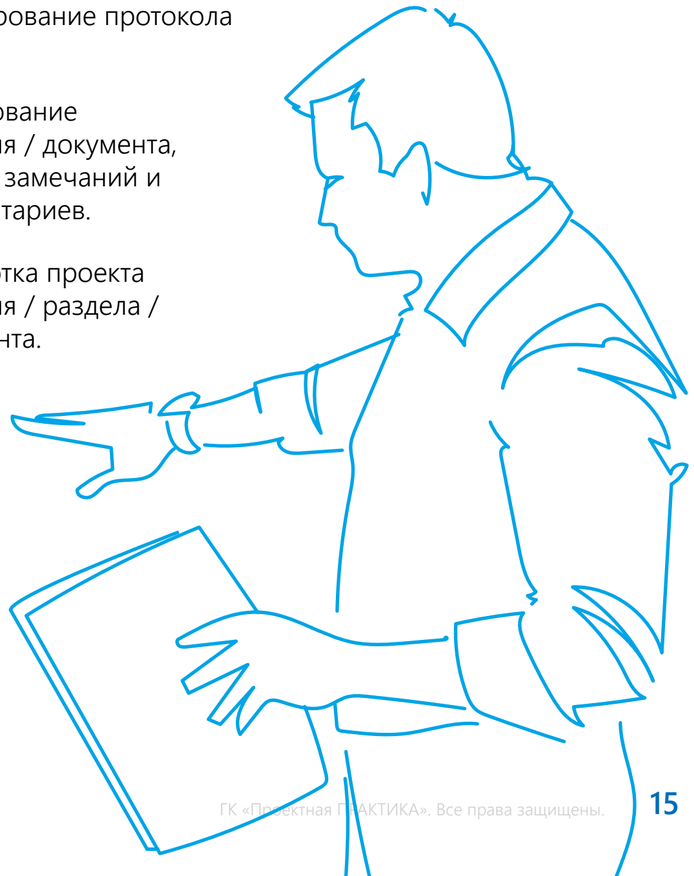
- **Проблематизация:**
  кросс-анкетирование, выявление проблем, анализ проблематики.
- **База знаний:**
  подбор примеров решений, анализ проблем.
- **Место, время, формат:**
  определение места и формата сессии, подготовка рабочих и раздаточных материалов, подготовка детального расписания сессии.

II. ПРОВЕДЕНИЕ

- **Введение. Определение задачи проектной сессии.**
- **Обзор по теории и применяемым практикам**
  по теме проектной сессии.
- **Инструментарий:**
  методика ранжирования проектов, многофакторная модель, модель управленческой сложности, групповая поляризация.
- **«Мозговой штурм»/«Мировое кафе» / «Бизнес-квест»**
  или др. в целях выработки решений по теме проектной сессии.

III. ПОСТ-СЕССИЯ

- **Оформление решений.**
  Формирование протокола сессии.
- Согласование решения / документа, выдача замечаний и комментариев.
- Доработка проекта решения / раздела / документа.

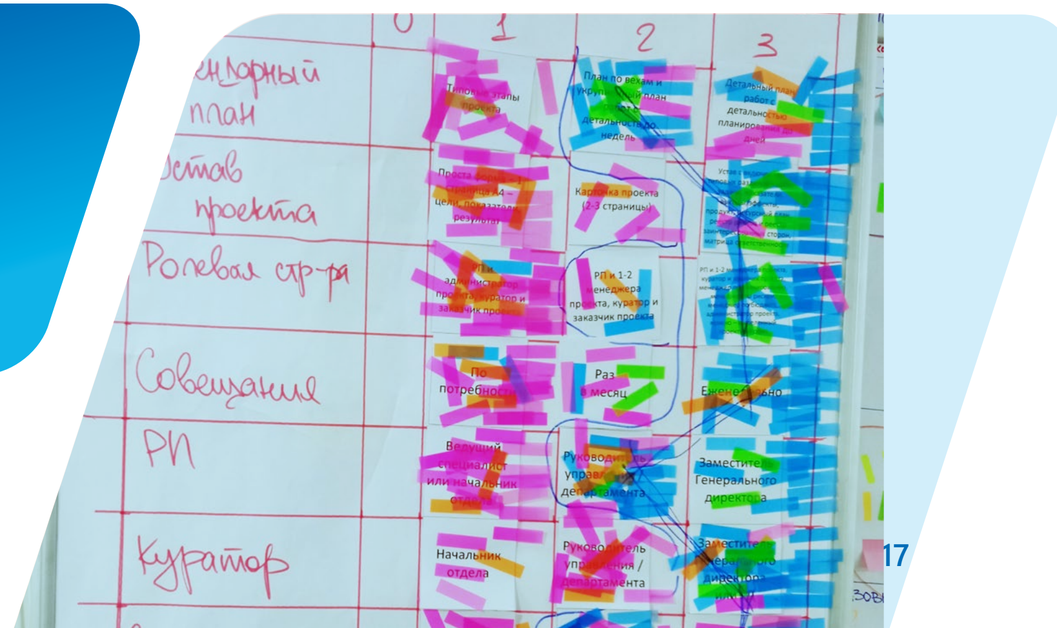


ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Как проходит проектная сессия?



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

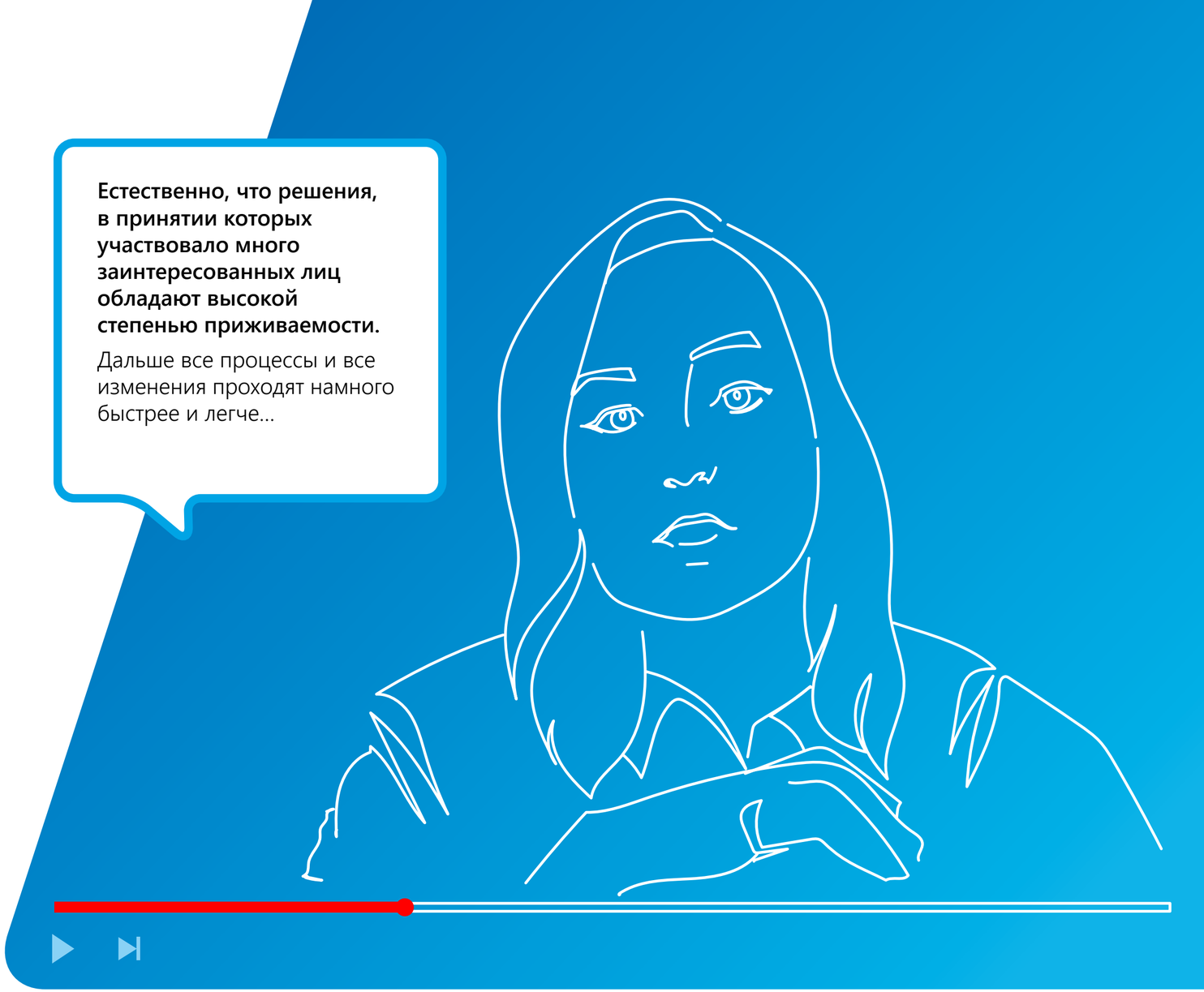
ВИДЕООБЗОР

Проектные сессии как эффективный инструмент выработки проектных решений

0:19	Что такое проектная сессия?
3:36	В каких ситуациях проектные сессии наиболее эффективны?
6:28	Какие бывают проектные сессии и в чем их значение?
8:38	Как проходит проектная сессия?
15:07	Проектная сессия как инструмент командообразования

Яндекс Дзен

СМОТРЕТЬ ВИДЕО



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Что вы получите после проектной сессии?

Выявленные и структурированные проблемы: в текущей проектной деятельности или системе управления.

Дорожная карта развития системы управления.

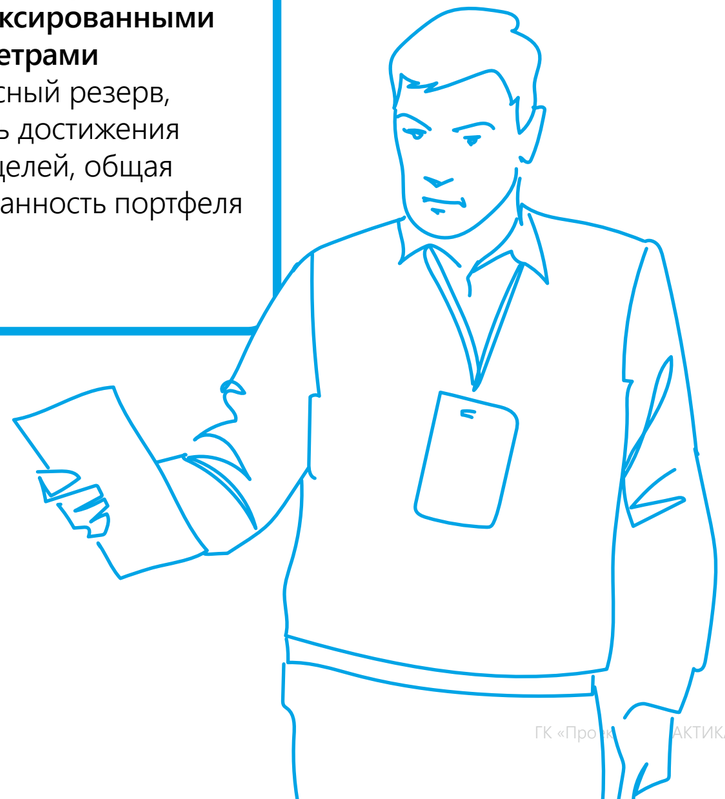
Решения по Системе управления проектной деятельностью (СУПД) и/или решения по устранению проблем – концепция СУПД, набор методических решений СУПД.

Локальные решения по выделенным проектам – например, паспорт проекта (цели, показатели, результаты, роевая структура и пр.), дорожная карта проекта.

Реестр проектных инициатив для дальнейшего рассмотрения при формировании портфелей проектов.

Ранжированный реестр проектных инициатив, предварительно сформированный **портфель проектов с зафиксированными параметрами** (ресурсный резерв, степень достижения страт. целей, общая рискованность портфеля и пр.);

Команда заказчика, обученная в игровой форме методике формирования портфеля проектов (отбор и ранжирование проектных инициатив, балансировка портфеля) для дальнейшего применения полученных навыков самостоятельно



ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная практика». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 1

Быстрая разработка дорожной карты, корпоративного стандарта и требований к информационной системе управления проектами

ЗАКАЗЧИК

Крупный девелопер, входит в перечень системообразующих компаний отрасли. Специализируется на строительстве жилой и коммерческой недвижимости, транспортной и социальной инфраструктуры. На стадии реализации находятся более 20 объектов в Москве, Санкт-Петербурге и ряде других регионов.

ЗАДАЧИ

- Сформировать дорожную карту развития системы управления проектной деятельностью.
- Разработать корпоративный стандарт по управлению проектами компании.
- Определить функциональные требования к информационной системе управления проектами.

ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 2

Разработка дорожной карты развития системы управления проектами агрохолдинга с учетом территориальной распределенности объектов

ЗАКАЗЧИК

Холдинговая компания, один из крупнейших российских агропроизводителей. Объединяет под своим управлением животноводческие и птицеводческие комплексы, площадки по переработке сырья и производству комбикорма.

ЗАДАЧА

- Определить мероприятия, которые помогут улучшить управление инвестиционными проектами, с учетом территориальной распределенности компании и потенциального сопротивления предстоящим изменениям со стороны участников проектной деятельности.

ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 3

Портфель проектов для реализации стратегии развития машиностроительного холдинга

ЗАКАЗЧИК

Один из мировых лидеров машиностроительной отрасли в России. Объединяет конструкторские бюро, производственные предприятия, а также сервисные компании, обеспечивающие послепродажное сопровождение техники. Подразделения расположены на всей территории России: от Калининграда до Приморья.

ЗАДАЧИ

- Разработать план мероприятий по достижению целевых показателей стратегии холдинга.
- Повысить эффективность достижения целевых показаний стратегии за счет вовлечения и командообразования.
- Сформировать портфель проектов на ближайший год.

ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 4

Внедрение проектного управления для реализации задач цифровизации

ЗАКАЗЧИК

Одна из крупнейших российских компаний, объединяющая под своим управлением различные объекты недвижимости на территории субъекта Российской Федерации. В настоящее время планирует приступить к решению масштабной задачи цифровизации деятельности на уровне управляющей компании.

ЗАДАЧИ

- Определить ключевые роли в управлении проектами и проработать процедуры назначения сотрудников на них.
- Определить принципы формирования организационно-ролевой структуры управления проектам.
- Сформировать дорожную карту развития системы управления проектной деятельностью.

ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 5

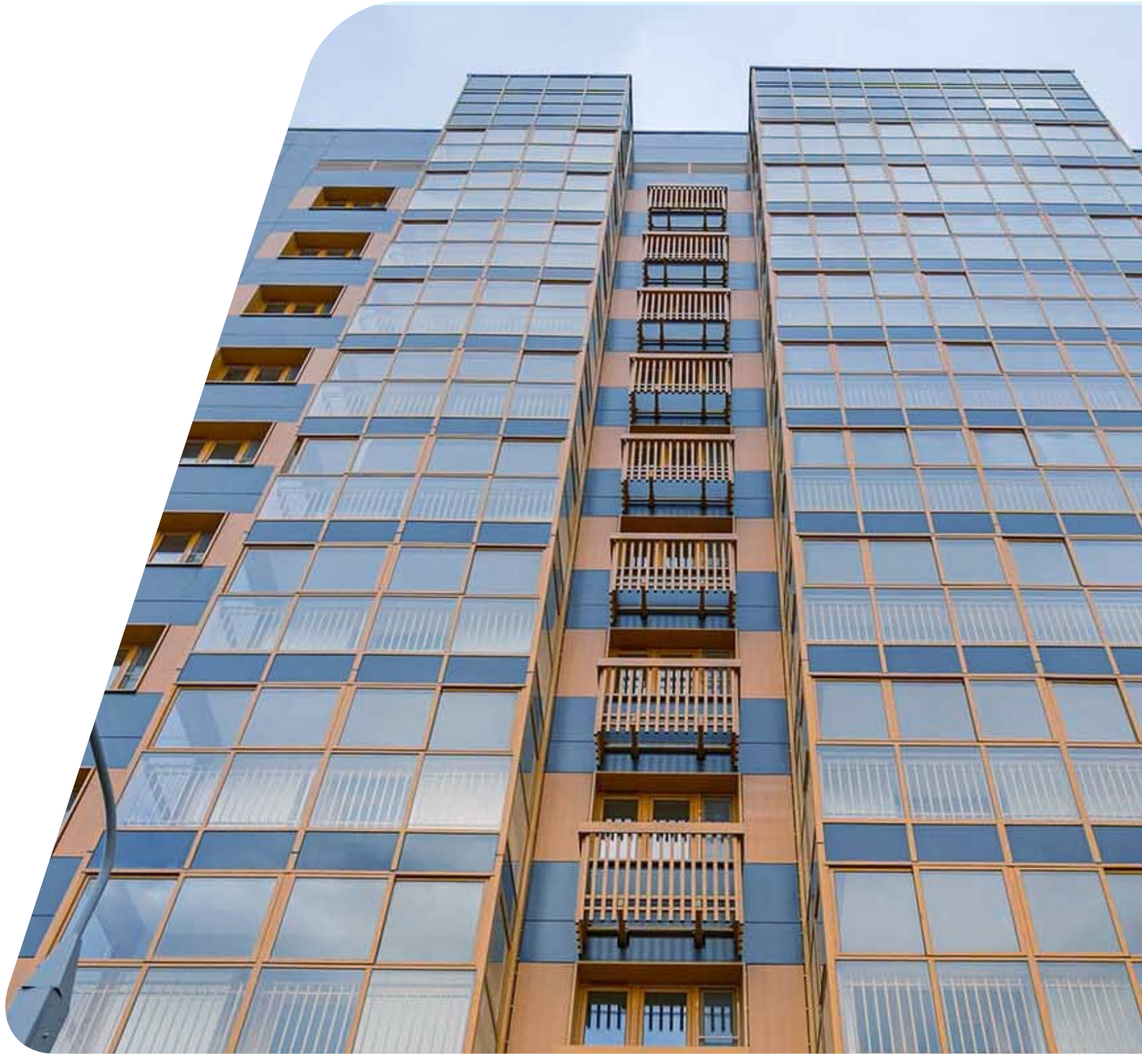
Разработка дорожной карты развития системы управления проектами строительного холдинга

ЗАКАЗЧИК

Холдинговая компания с распределенными по России структурными подразделениями и головным офисом в Москве. Ведет преимущественно проектную деятельность по строительству гражданских объектов.

ЗАДАЧИ

- Наладить проектные коммуникации на уровне ТОП-менеджмента холдинга.
- Повысить эффективность взаимодействия удаленных команд в рамках проектных коммуникаций.



ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ. КЕЙС 6

Корпоративный стандарт управления проектами инжиниринговой компании

ЗАКАЗЧИК

Одна из крупнейших инжиниринговых компаний в России. Выполняет весь комплекс работ от проектирования и инжиниринга до поставки и внедрения оборудования по проектам в России и за рубежом.

ЗАДАЧИ

- Разработать корпоративный стандарт управления проектами.
- Обеспечить подготовку проектного персонала.
- Сформировать техническое задание на создание информационной системы управления проектами.

ПЕРЕЙТИ К КЕЙСУ

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

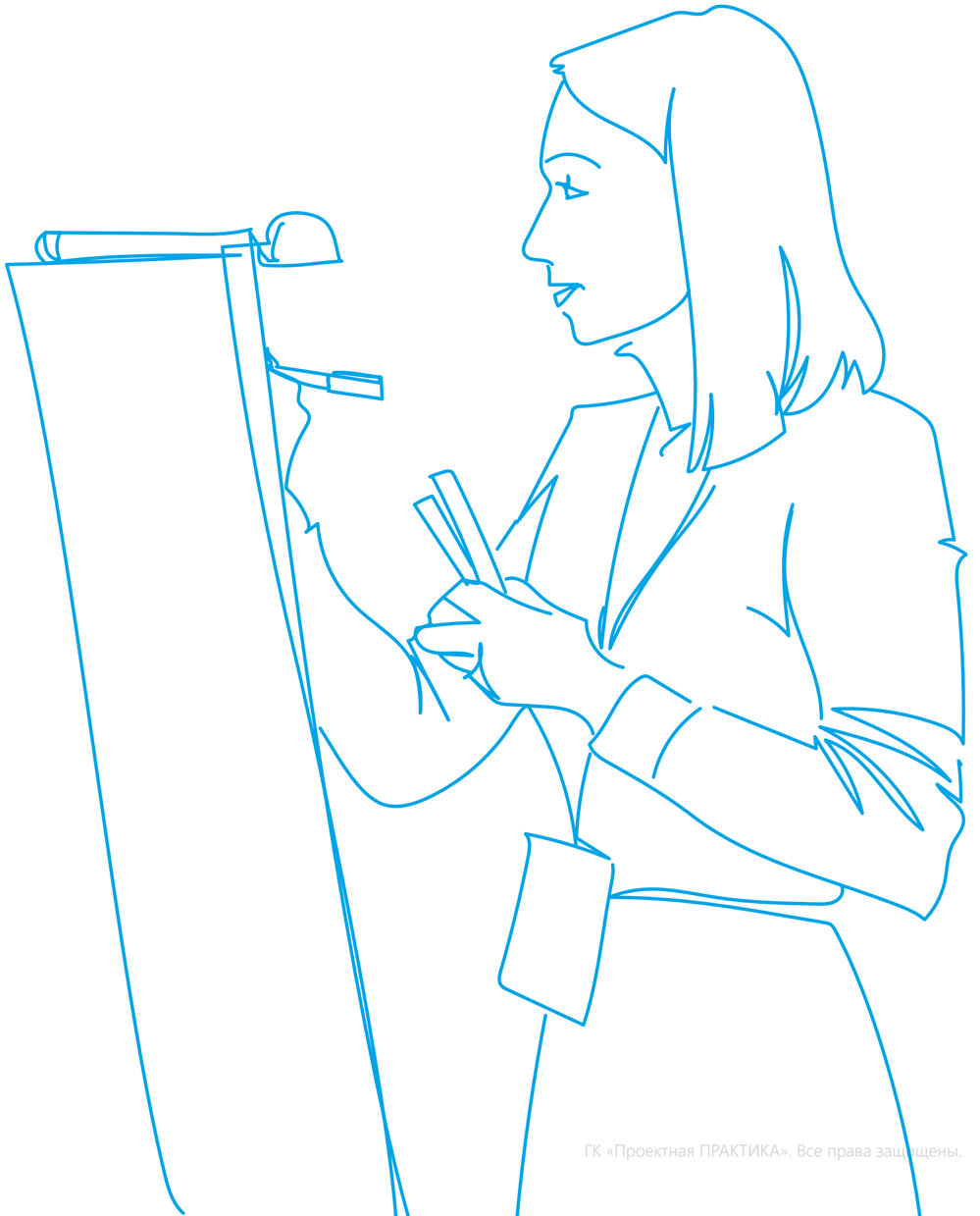
Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Готовы поделиться проблемами,
с которыми вы сталкивались
при внедрении системы управления
проектной деятельностью?

Хотите организовать и провести
проектную сессию?

ОСТАВЬТЕ ЗАПРОС!



ПРОЕКТНАЯ
ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

Решения по управлению проектами

- АВТОМАТИЗАЦИЯ
- КОНСАЛТИНГ
- ОБУЧЕНИЕ
- АУТСОРСИНГ

25+ ЛЕТ НА РЫНКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

700+ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

50 000+ СПЕЦИАЛИСТОВ ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В НАШЕМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА

Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА». Все права защищены.

ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА
Добиться результата. Вместе.

ГК «Проектная ПРАКТИКА»
+7 (495) 258-06-68
115419, Россия, г. Москва,
ул. Мастеркова, д. 4

www.pmpractice.ru

Telegram
YouTube
ВКонтакте
Яндекс.Дзен