

КАК

ПЕРЕСТАТЬ ВНЕДРЯТЬ ИСУП

И **НАЧАТЬ**

РЕШАТЬ

**ПРОЕКТНЫЕ
ЗАДАЧИ**

Козодаев Михаил Александрович

Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»

ЧАСТЬ 1



ИСТОРИЯ

ОДНОЙ

ИСУП

В компании появился **новый генеральный**,
который обозначил **3 ПРОБЛЕМЫ**
с управлением проектами



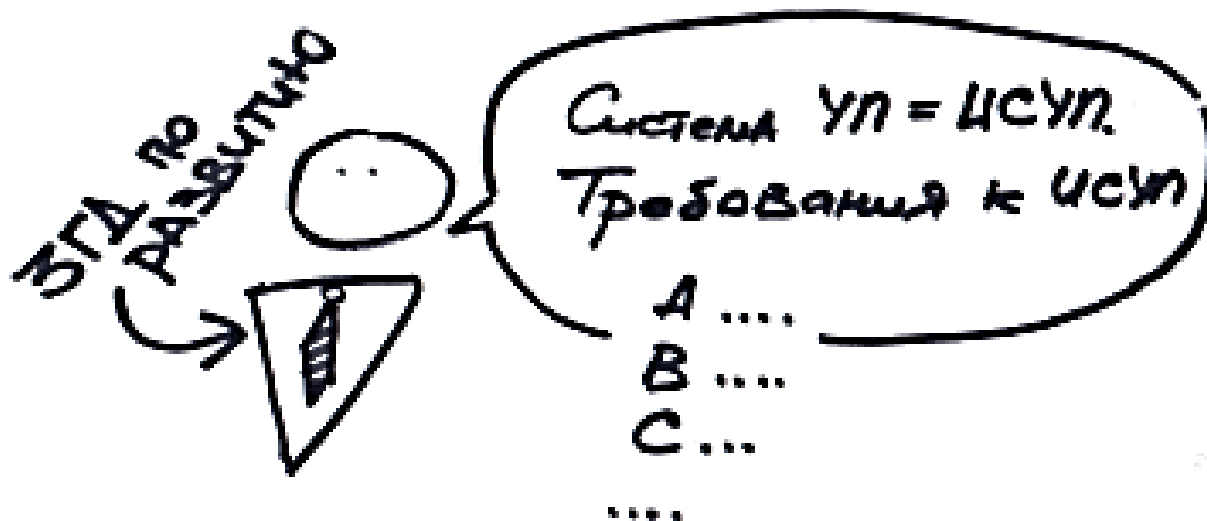
- НЕТ ПЛАНОВ
- НЕТ ОТЧЁТОВ
- КТО ОТВЕЧАЕТ ЗА ПРОЕКТ?

ЗГД по развитию

«взял под козырек»

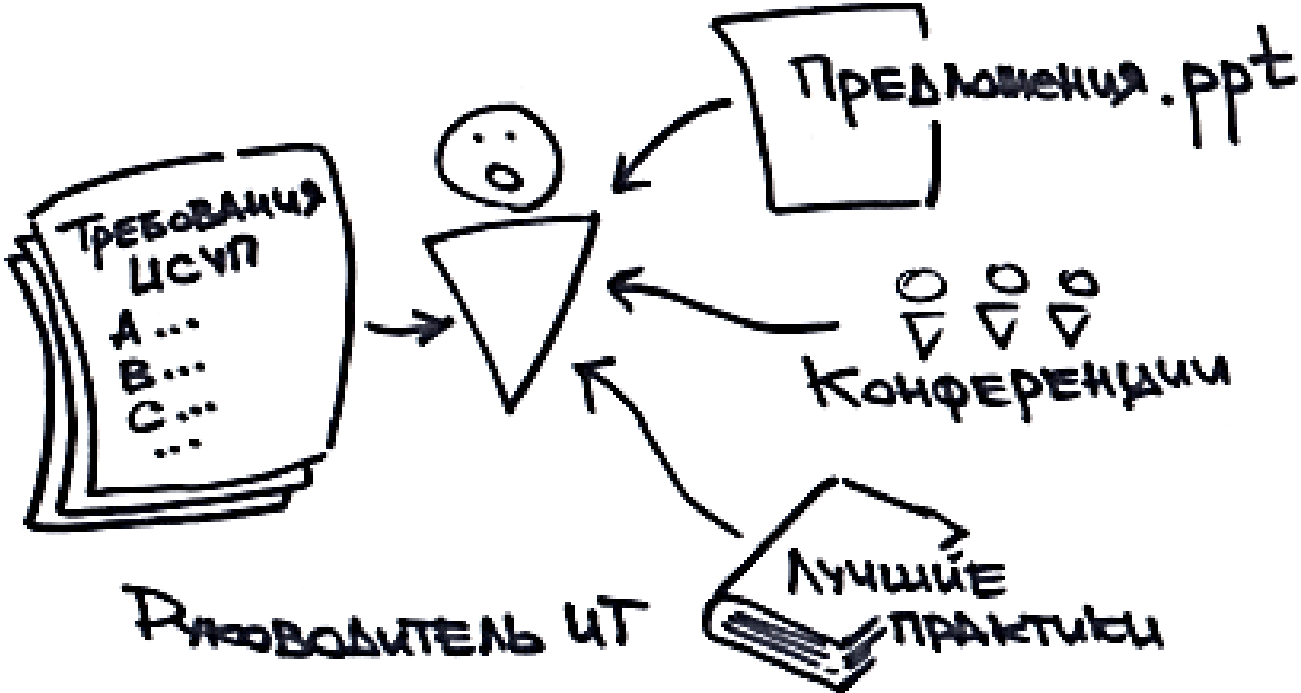
и сформулировал **5 КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ**

ТРЕБОВАНИЙ... к ИСУП

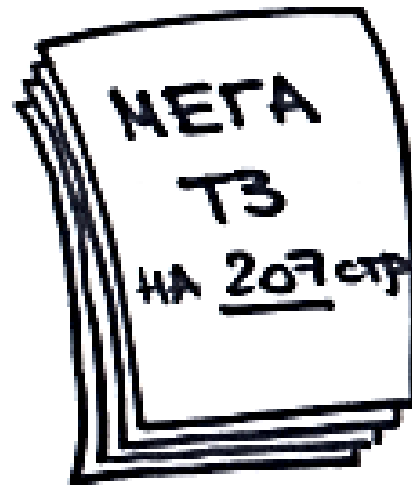


Руководитель ИТ блока «из лучших побуждений»

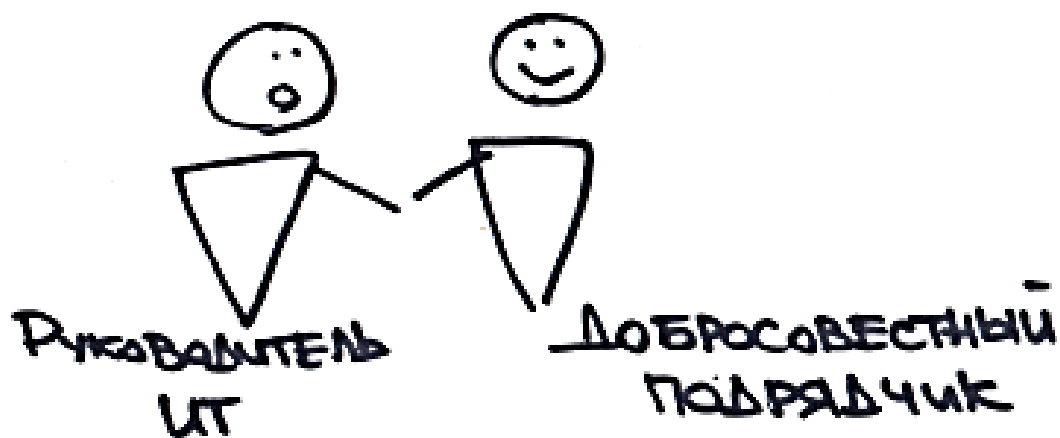
на основе опыта, предложений и лучших практик... сформулировал...



МЕГА ТЗ



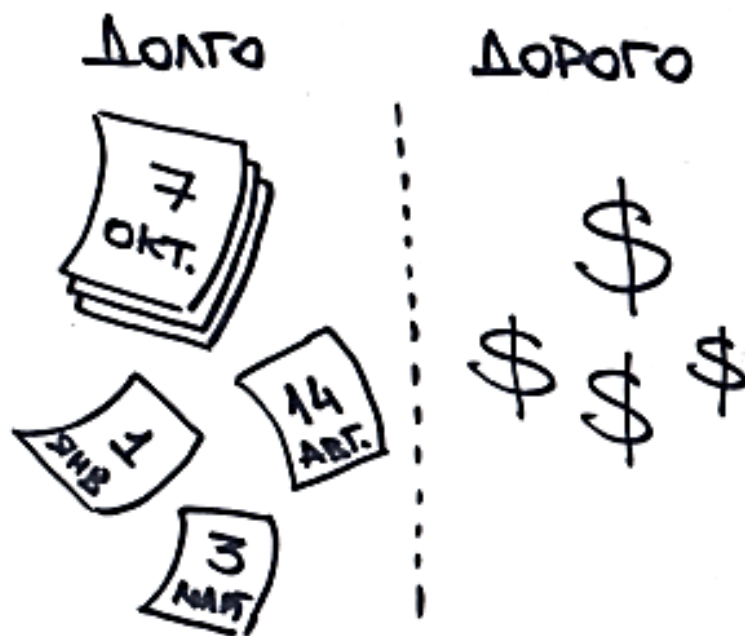
Провели конкурс, заключили контракт



Делали

ДОЛГО,

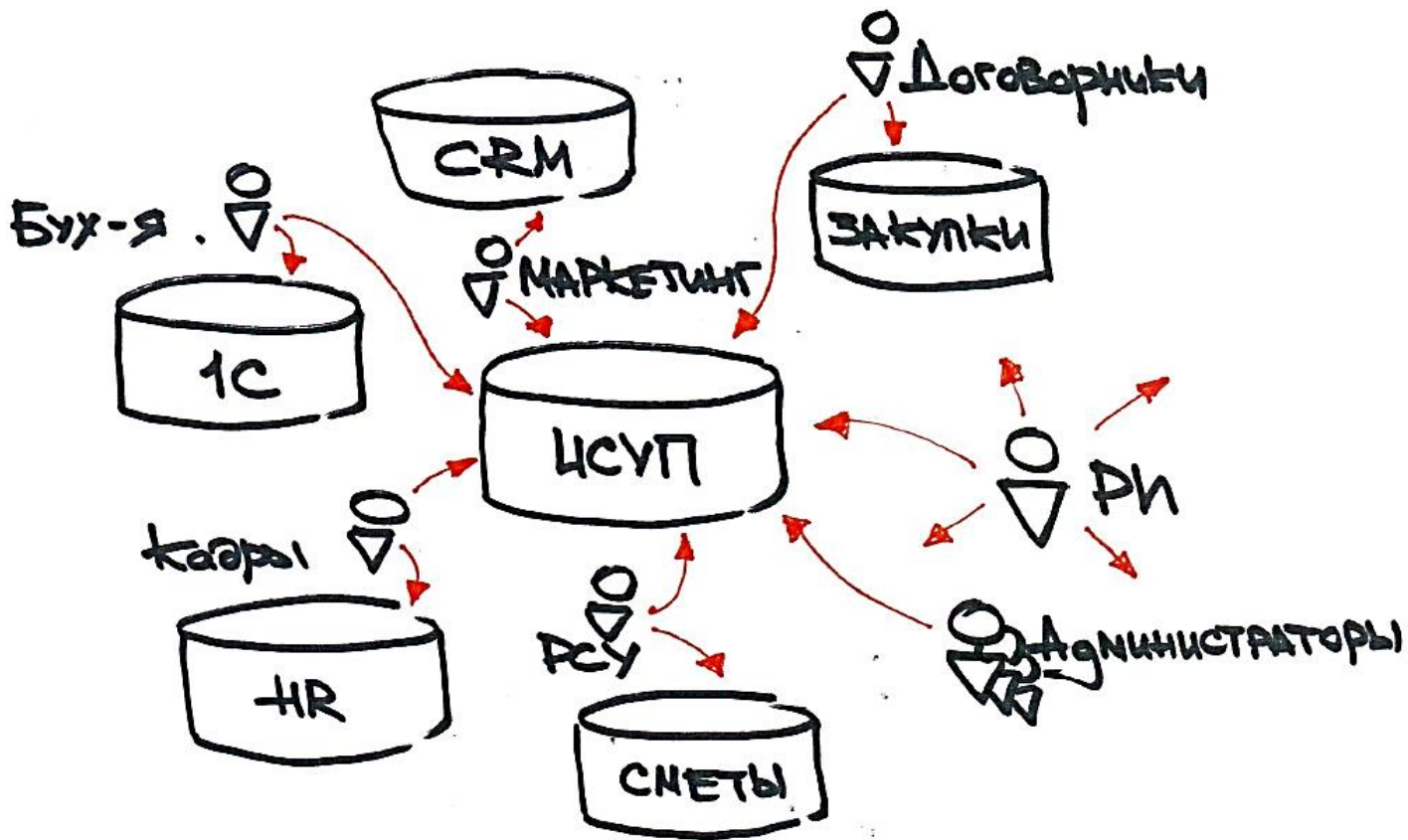
ДОРОГО...



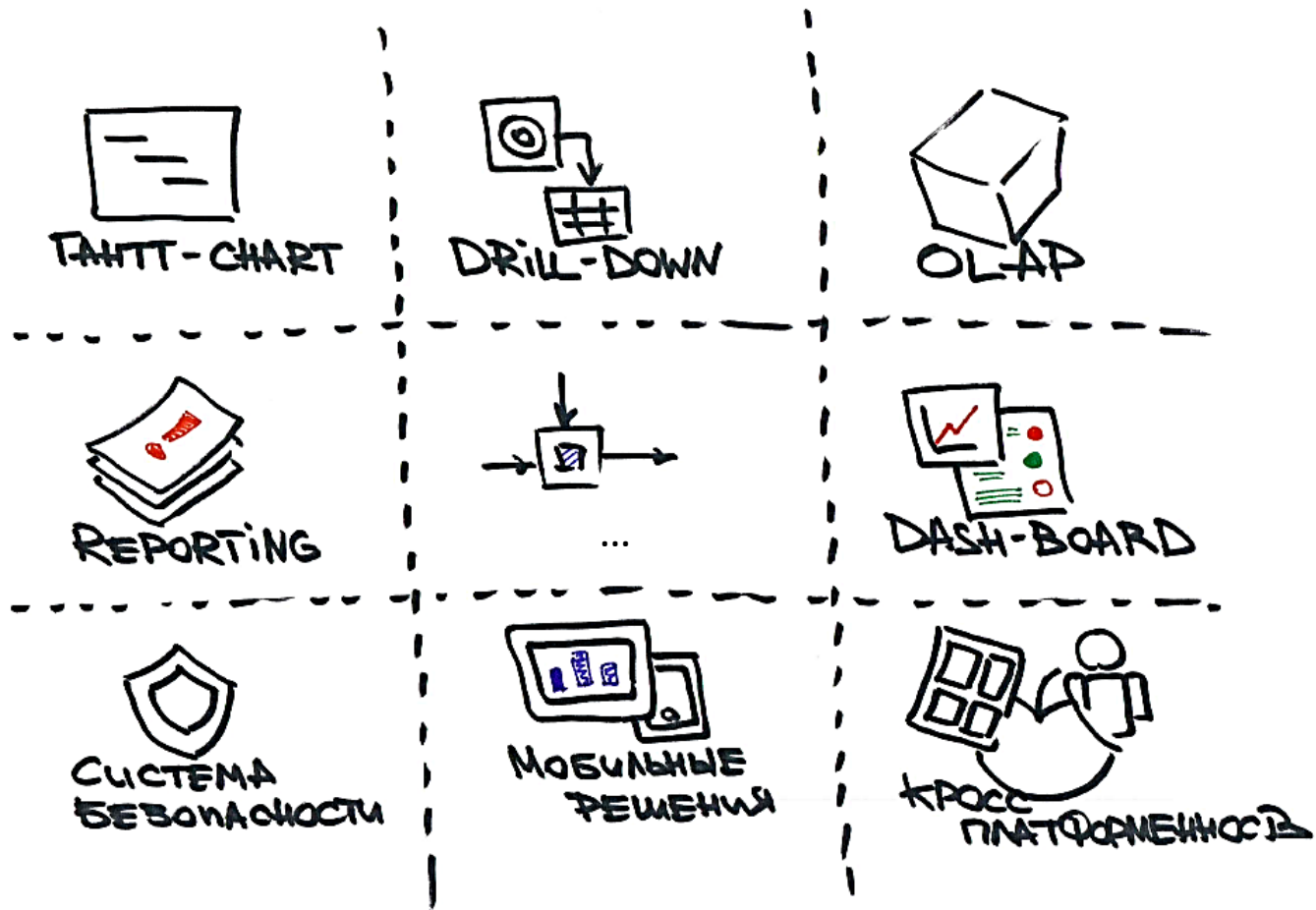
ХОРОШО

Получили

«КОСМОЛЕТ» ИСУП



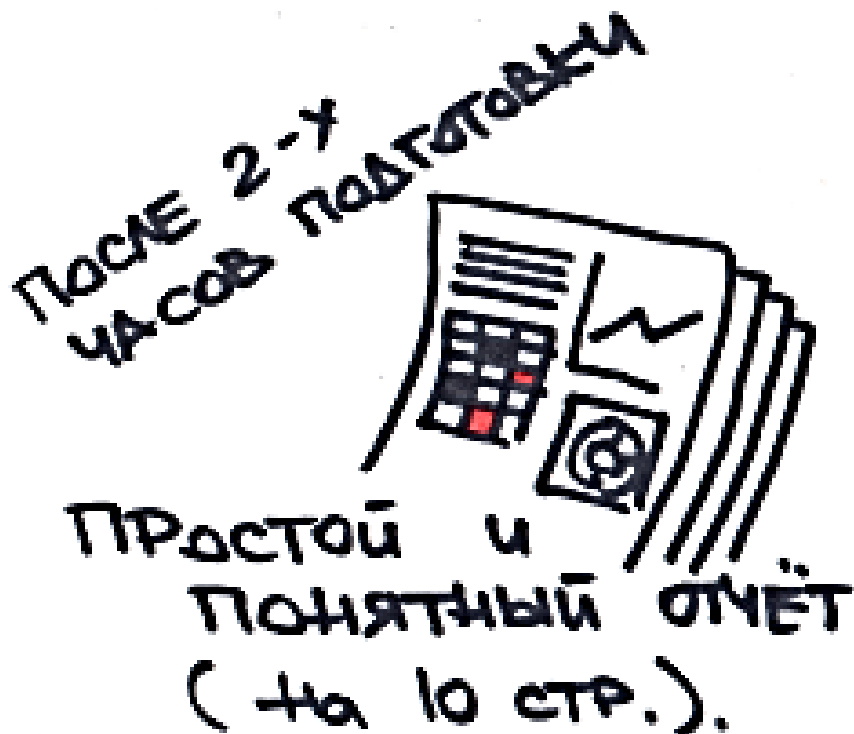
С полезными функциями для **ОТВЕТОВ НА СОТНИ ВОПРОСОВ**



Генеральный директор получил

ВОЗМОЖНОСТЬ СТРОИТЬ

ЛЮБЫЕ отчеты



Но проблемы так и не разрешились

Планы появились, но
не по всем проектам

Информации много, но
нельзя принимать
управленческие решения

Все же
нет ответа по
ответственности
участников

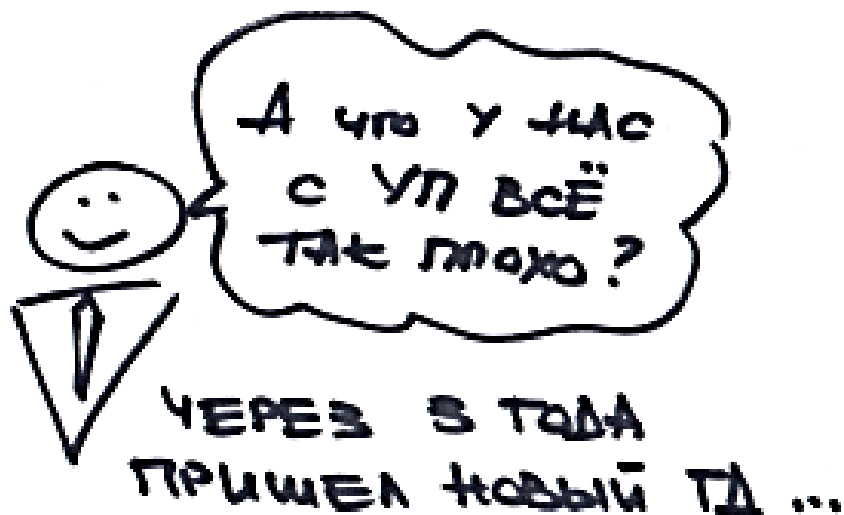
Новый ГД



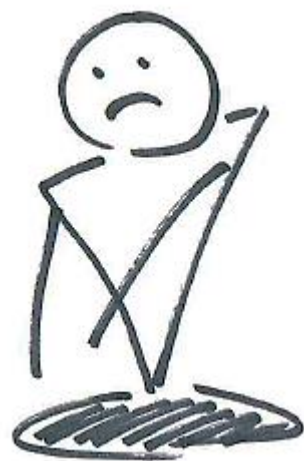
А что у нас
с УП ВСЁ
ТАК МОХО?

- НЕТ ПЛАНОВ
- НЕТ ОТЧЁТОВ
- КТО ОТВЕЧАЕТ ЗА ПРОЕКТ?

Через 3 года пришел новый ГД...



ЧАСТЬ 2



ГРУСТНАЯ

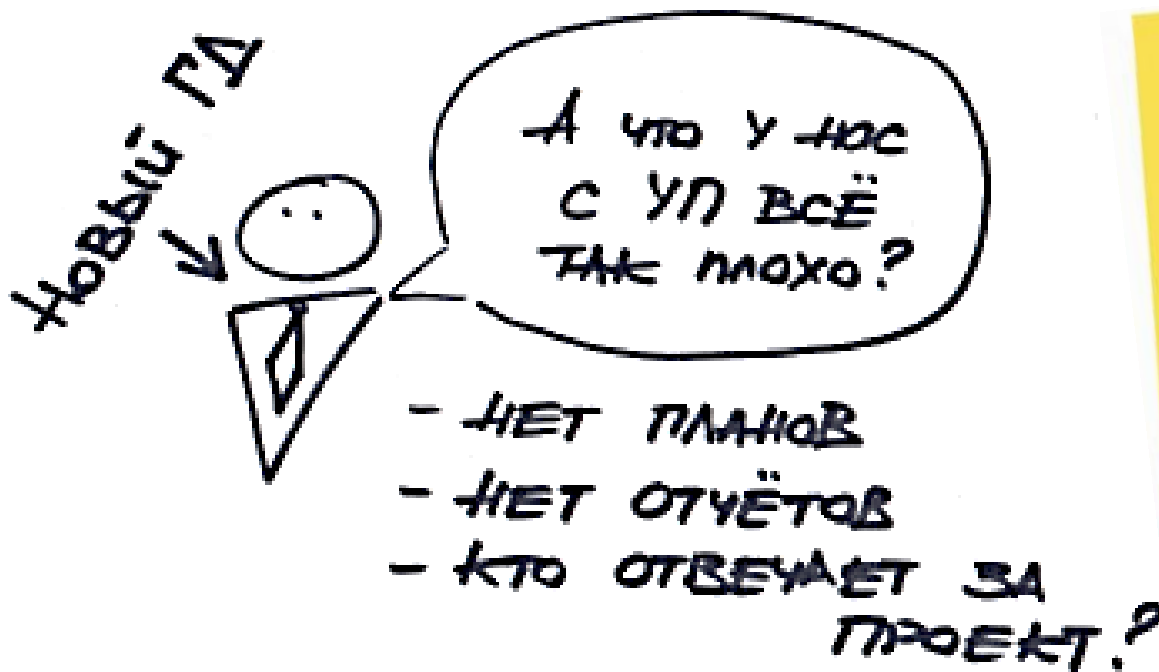
ИСТОРИЯ

ОДНОЙ

ИСУП

В компании появился **новый генеральный**,
который обозначил **3 проблемы**

с управлением проектами



История начиналась
очень понятно и
отражала ситуацию в
компании

К сожалению, она
**пошла по пути
неправильной
реализации**

Ошибки целеполагания и искривления смыслов

3 обозначенные проблемы были неверно проинтерпретированы, **подмена понятия СУП - ИСУП**

Новый ГД

А что у нас с УП всё так плохо?

- НЕТ ПЛАНОВ
- НЕТ ОТЧЁТОВ
- КТО ОТВЕЧАЕТ ЗА ПРОЕКТ?

Эта по развитию

Система УП = ИСУП.
Требования к ИСУП

А ...
В ...
С ...
....

Упустили необходимость проработки методических вопросов, решения организационных вопросов

ТРЕБОВАНИЯ ИСУП
А ...
В ...
С ...
....

Предложения.ppt

Конференции

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

Руководитель ИТ

Ошибочная попытка сделать все и сразу



В ТЗ заложена избыточная функциональность

Избыточная функциональность приводит к удлинению проекта, отсутствию возможности контролировать промежуточные результаты

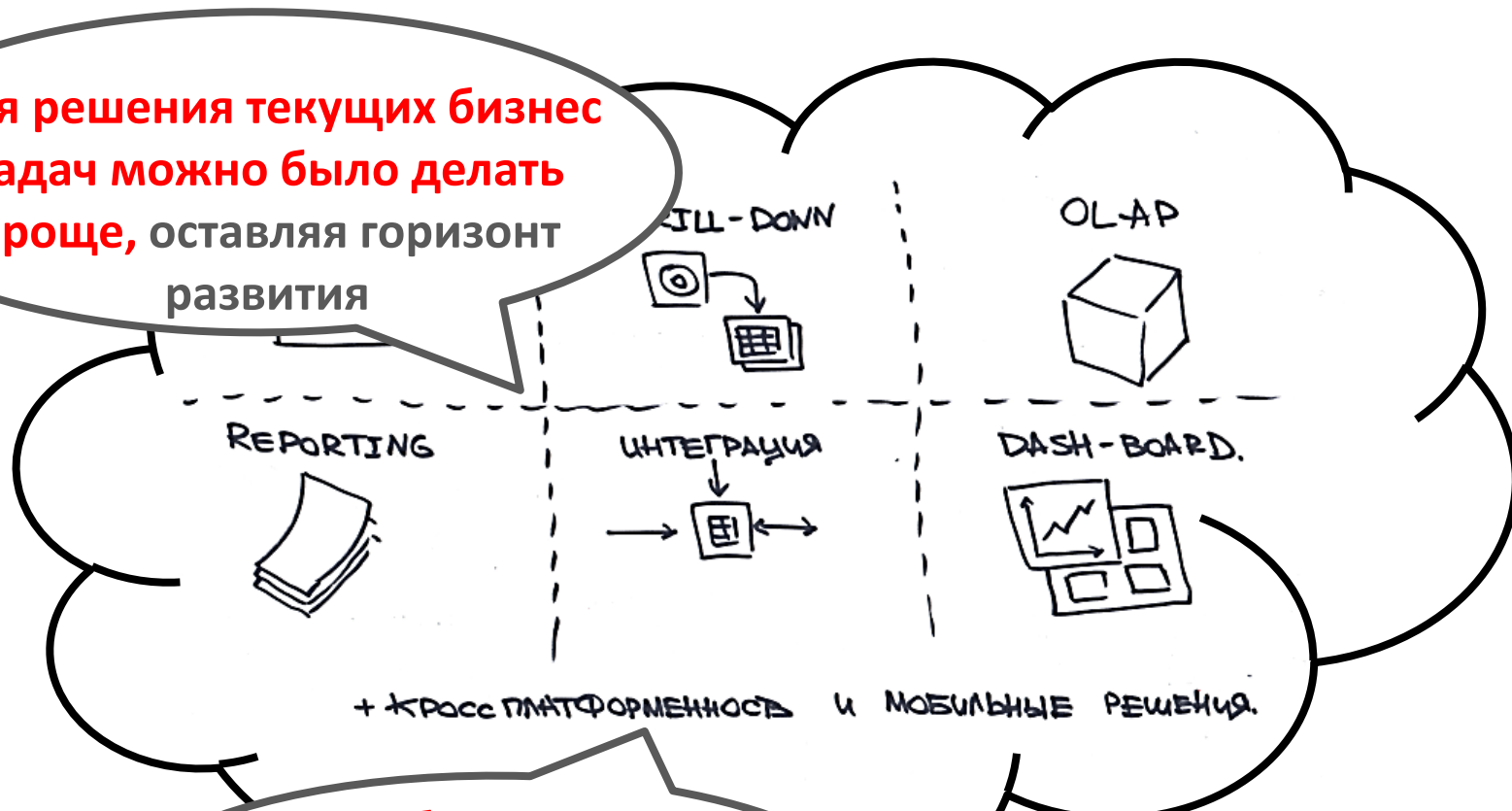
Получили

«космолет» ИСУП



С интересными функциями для ответов на сотни вопросов

Для решения текущих бизнес задач можно было делать проще, оставляя горизонт развития



Избыточная функциональность с заделом на далекое будущее

О ЧЕМ НЕ СТОИТ ЗАБЫВАТЬ ПРИ РАЗВИТИИ СУП И ИСУП

1. МОДУЛЬНОСТЬ

Одна функция –
один модуль

3. МЕТОДИЧЕСКАЯ ПРОРАБОТКА

Управленческое ИТ
не работает без
регламентации

5. ИНТЕГРАЦИЯ

Не дублируй (!)
Половина
информации УЖЕ
есть в других
системах

2. ЭТАПНОСТЬ

Короткие этапы –
быстрые результаты

4. ОРИЕНТАЦИЯ НА РЕШЕНИЕ БИЗНЕС ЗАДАЧ

Автоматизируем то,
что «болит»

6. НЕ ВСЕ ТРЕБУЕТ АВТОМАТИЗАЦИИ

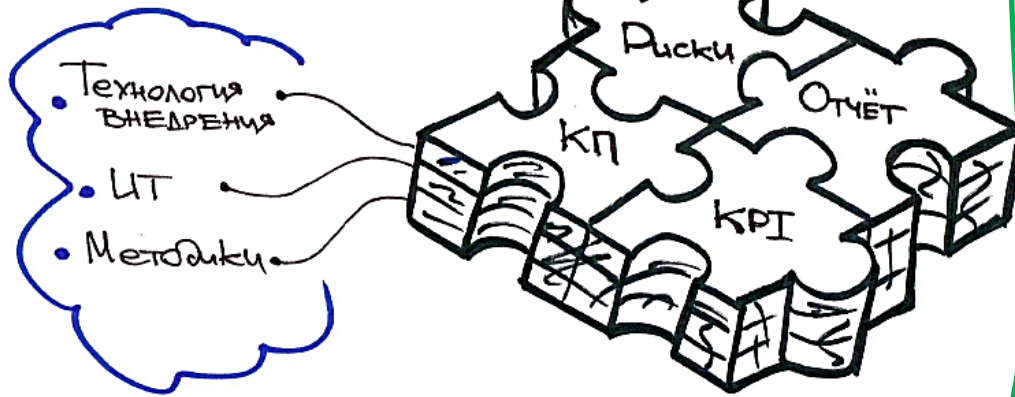
Часть функций
может выполнять
проектный офис

ЧАСТЬ 3



ПМ «ФОРСАЙТ»

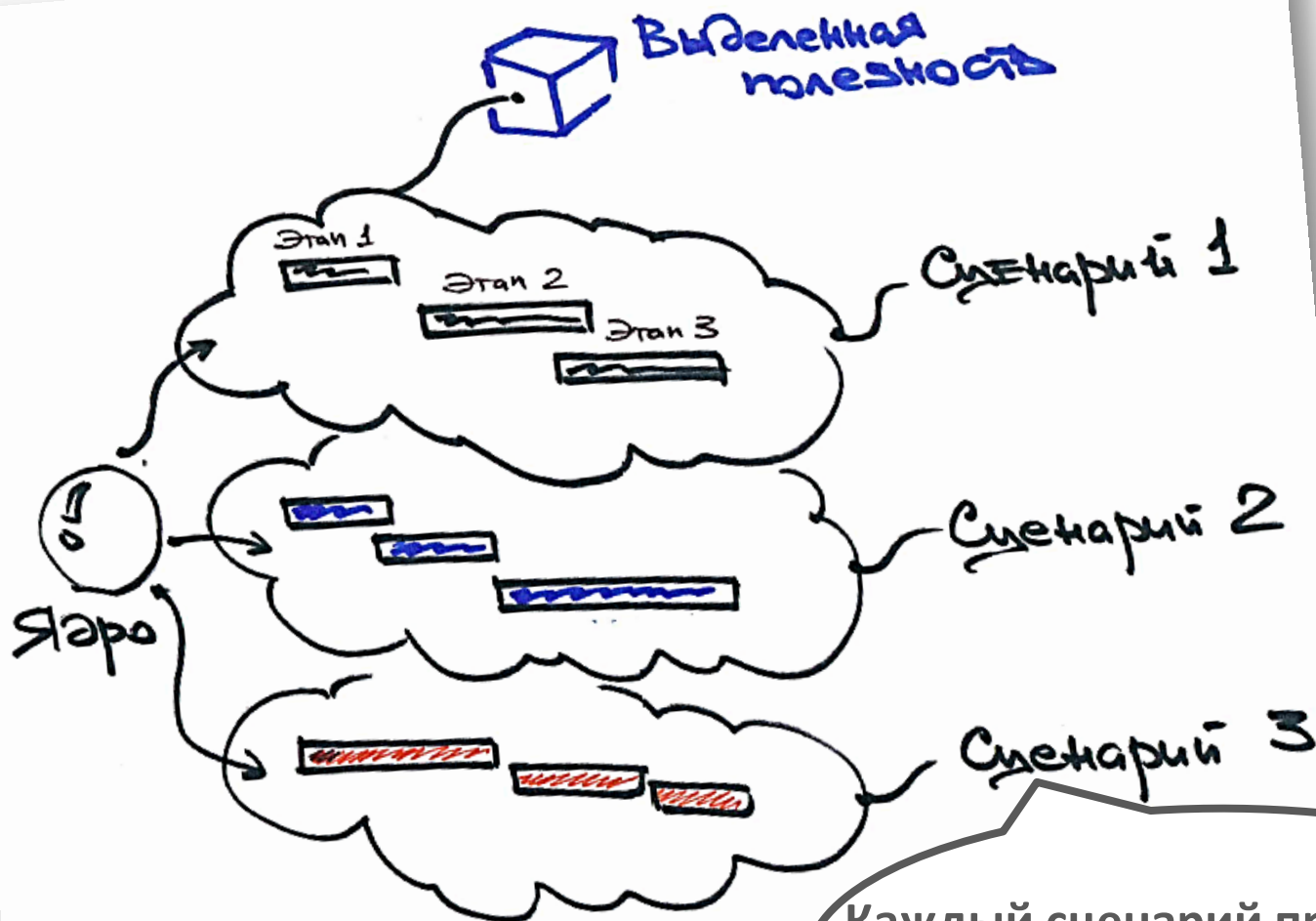
1. МОДУЛЬНОСТЬ



**Выбери те модули,
которые нужны**

- Регистр проектов
- Карточки проектов
 - Жизненный цикл проектов
- Верхнеуровневое КП
 - Детальное КП
 - Организационно-ролевая структура
- Мониторинг хода реализации
 - Управление изменениями
 - Проектные коммуникации
 - Регулярные статус отчёты
 - Аналитические отчёты
- Индивидуальные панели мониторинга
 - Личные кабинеты пользователя
 - Управление показателями
 - Управление рисками
 - Бюджет проекта
 - Управление человеческими ресурсами
 - Проектный документооборот

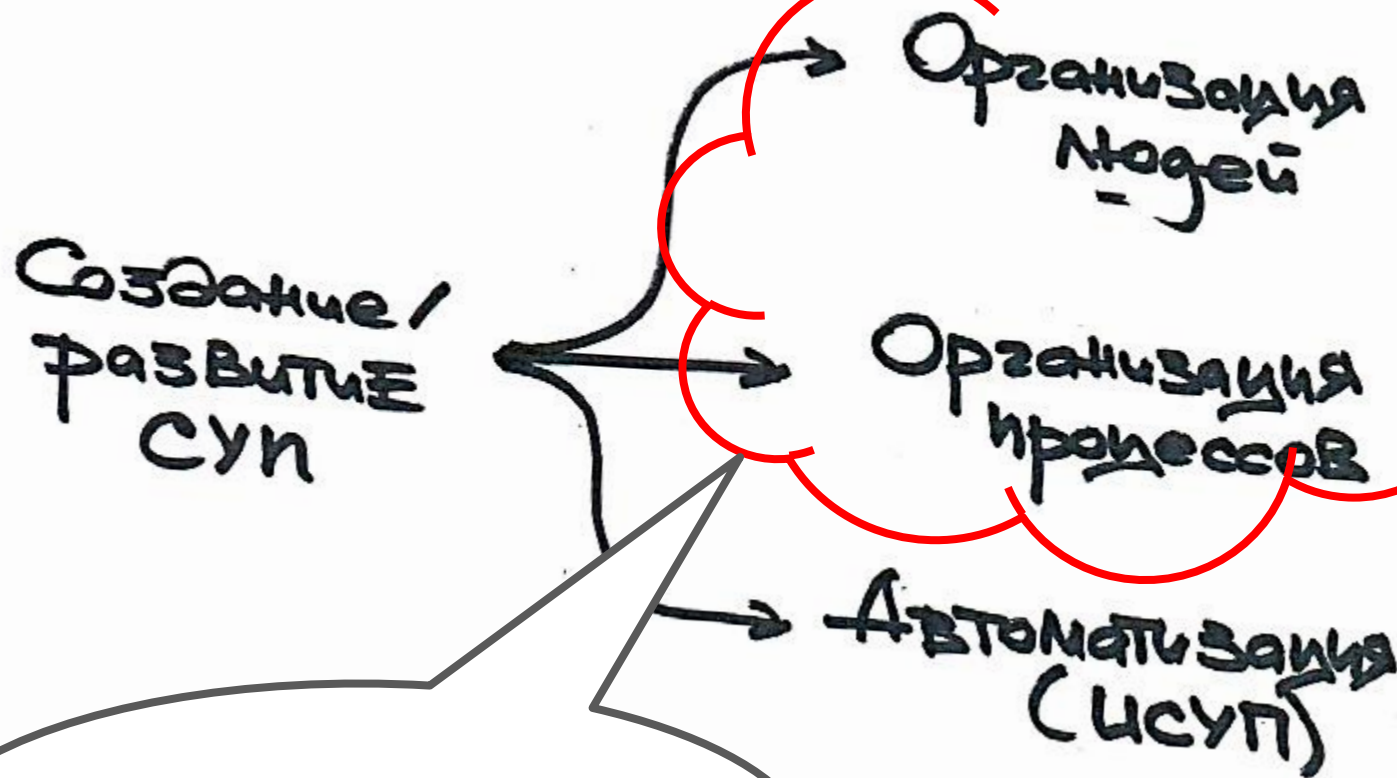
2. ЭТАПНОСТЬ



Каждый сценарий предполагает

- свой набор модулей
- свою этапность

3. МЕТОДИЧЕСКАЯ ПРОРАБОТКА

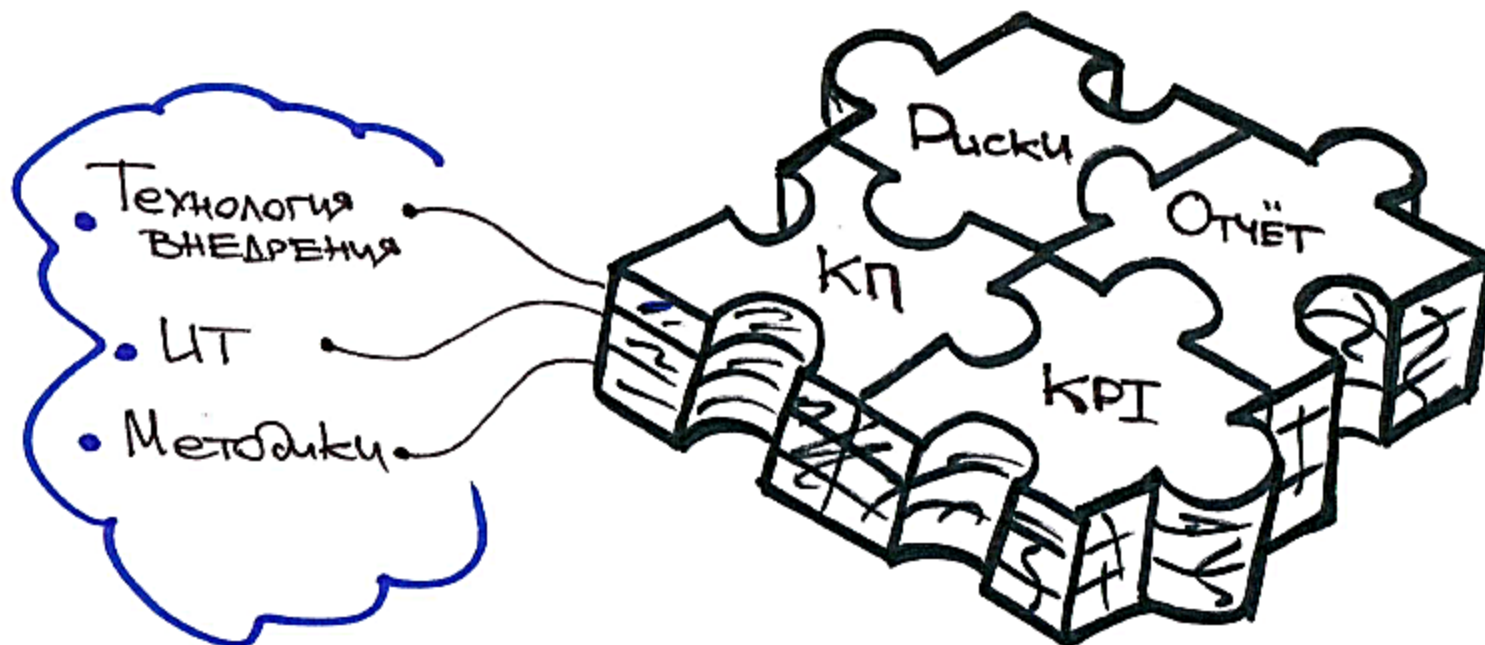


Система управления проектами включает в себя методические и организационные решения

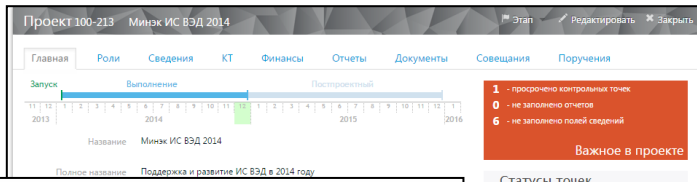
4. ОРИЕНТАЦИЯ НА РЕШЕНИЕ БИЗНЕС-ЗАДАЧ



КОМПЛЕКСНОЕ ПРОГРАММНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ (ПМ) РЕШЕНИЕ



ПМ «ФОРСАЙТ»



Главная

Рестры | Отчеты | НСИ | Коммуникации | БРЭ | Инструкции | Предложения по системе

Мои проекты

- 100-194. Предварительный ЧМ-2018
Руководитель: Филимошин Иван Сергеевич | Этап: Выполнение | Моя роль: Рабочая группа
- 100-201. ЗАО НИПК Электрон Договор на поддержку КАПРИКОРН (PRMPlus)
Руководитель: Рохов Сергей Алексеевич | Этап: Выполнение | Моя роль: Рабочая группа
- 100-207. Формула 1 - Внедрение МАР
Руководитель: Павлова Анна Сергеевна | Этап: Построенный | Моя роль: Рабочая группа
- 100-215. ПФР-2014
Руководитель: Дмитриев Кирилл Андреевич | Этап: Выполнение | Моя роль: Рабочая группа
- 100-226. Перенос ПРИЗ на платформу PRMPlus
Руководитель: Смирнов Андрей Сергеевич | Этап: Завершение | Моя роль: Рабочая группа
- 100-237. ИСУП Автодор-Инжиниринг
Руководитель: Филимошин Иван Сергеевич | Этап: Выполнение | Моя роль: Рабочая группа
- 100-240. ФСО-Портал Крым
Руководитель: Рохов Сергей Алексеевич | Этап: Построенный | Моя роль: Рабочая группа
- 100-242. ЧМ по водным видам спорта – сопровождение
Руководитель: Шингар Александр Викторович | Этап: Выполнение | Моя роль: Рабочая группа

АИС «Управление проектами органов исполнительной власти Республики Мордовия»

Рестры | Коммуникации | Планы | Отчеты | НСИ

Мои проекты

- 500-018. Подготовка нормативно-правовых актов в целях реализации Плана мероприятий по подготовке и проведению территории Республики Мордовия Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™, утвержденного протоколом заседания организационного комитета по подготовке и проведению на территории Республики Мордовия Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™ от 26 января 2013 г. № 1
Лидер: Гранчица О.Б. | Стадия: Предпроект | Моя роль: функциональный заказчик
- 500-020. Стадион на 45000 зрительских мест
Лидер: функциональный Администратор | Стадия: Предпроект | Моя роль: зам. руководителя



Главная

РЕСТРЫ | ПЛАНЫ | СОВЕЩАНИЯ | ОТЧЕТЫ | БАЗА ЗНАНИЙ | НСИ | СТРА

6 | 4 | 2 | 35

8 | 18

8 | 5 | 16 | 11

Мои давствия в КАПРИКОРН | ЛОС от меня | Мой ЛОС | Мои совещания | Мои решения

Моё ФНД

Важные для меня активности

Срок	Название	Этап	Лидер	ФНД	Портфель	Моя роль
●	500-013. Разработка DPA434RF	Выбор	Кузина Ольга Владимировна	Бизнес-проекты	Системы визуализации	Заинтересованные стороны
●	500-017. Разработка DP-RT	Определение	Леонтьев Юрий Геннадьевич	Бизнес-проекты	Системы визуализации	Менеджер проекта
●	500-020. Разработка АКР DP2 и DP3	Определение	Васильев Павел Викторович	Бизнес-проекты	Аппараты для интервенционных процедур	Администратор
●	500-023. Разработка АКР УРМ	Определение	Васильев Павел Викторович	Бизнес-проекты	Аппараты для интервенционных процедур	Заинтересованные стороны
✓	500-041. Разработка КРД3 с КРЛ5 ОК0	Арив	Долгов Андрей Николаевич	Бизнес-проекты	Универсальные аппараты	Заинтересованные стороны
●	500-043. Разработка КРТ ДДП	Выбор	Долгов Андрей Николаевич	Бизнес-проекты	Универсальные аппараты	Заинтересованные стороны
●	500-051. Разработка СРТ 4/9	Определение	Крылов Алексей	Бизнес-проекты	Аппараты интервенционных процедур	Менеджер проекта

«КРЫМ»

15:30:48

Мои проекты

Мои совещания

Мои решения

Мои давствия в КАПРИКОРН

Мои проекты

Мои совещания

Мои решения

Мои давствия в КАПРИКОРН

ПМ «ФОРСАЙТ»

ГК «Проектная ПРАКТИКА».

www.pmpractice.ru +7 (495) 258 06 68

Михаил Козодаев | Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»

КАК

ПЕРЕСТАТЬ ВНЕДРЯТЬ ИСУП

и **НАЧАТЬ**

РЕШАТЬ

ПРОЕКТНЫЕ

ЗАДАЧИ