

Управление проектами в государственном секторе. Развитие. Опыт. Решения.

ГК «Проектная ПРАКТИКА»
115419, Россия, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4
+7 (495) 258-06-68

www.pmppractice.ru



[Telegram](#)



[YouTube](#)



[ВКонтакте](#)



[Яндекс.Дзен](#)



Проектное управление становится одним из ключевых инструментов управления на федеральном, региональном, и в последнее время уже и на муниципальном уровнях. С реализацией проектов связываются надежды и ожидания изменений в нашей жизни.

Для реализации масштабных проектов государственного значения требуются прозрачность управления, оперативность и обоснованность принимаемых решений, качество планирования. Технологии проектного управления позволяют эффективно достигать плановых показателей и поставленных целей.

Опыт ГК «Проектная ПРАКТИКА» по внедрению проектных подходов активно используется в конкретных условиях ведомства или региона, применяется не только к одной организации, а в более широком контексте.

В буклете, который вы держите в руках, собрана информация о нашей работе. Приглашаем к сотрудничеству, будем рады ответить на вопросы.



Трубицын Юрий Юрьевич

Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
Вице-президент Ассоциации Управления проектами СОВНЕТ
Сертифицированный директор проектов (IPMA Level A)
ПМ СТАНДАРТ СРП-3

География участников конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп»

- 2020
- 2019

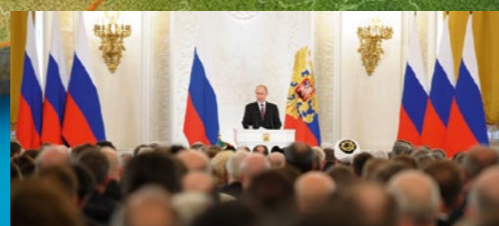


СТАНДАРТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

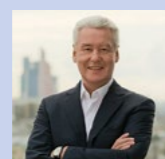
- ГОСТ Р 54870 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»
- ГОСТ Р 58305-2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Проектный офис»

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

- Методические указания по разработке национальных проектов (программ)
- Методические рекомендации по подготовке федеральных и региональных проектов
- Методические указания по мониторингу национальных и федеральных проектов
- Методические указания по внесению изменений в национальные проекты (программы) и федеральные проекты
- Методические рекомендации по организации участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов

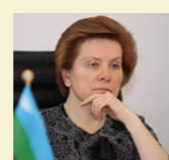


В указе Президента Российской Федерации №204 от 7 мая 2018г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» проектное управление является одним из основных инструментов достижения национальных целей и стратегических задач.



” Национальные проекты, по сути дела, добавляют региональным бюджетам около 500 миллиардов рублей ежегодно как раз на те задачи и цели, которые они ставили до этого перед собой. То есть это плюс к региональным бюджетам. Они дают и своеобразную синергию, оказывают помощь регионам.

Мэр Москвы Сергей Собянин



” В нашем регионе система проектного управления фактически сформирована. Сегодня мы масштабируем наработки на все муниципалитеты, используя успешные практики «пилотных» городов.

Губернатор ХМАО-Югры Наталья Комарова



” Проектное управление – это система, которая уже доказала свою эффективность, она обозначена одним из приоритетов управленческой практики Президентом Владимиром Путиным и успешно применяется на федеральном уровне. Качественная перенастройка этой работы требует как изменения подходов чиновников к своей работе, так и к ее организации.

Губернатор Архангельской области Александр Цыбульский



” Приморский край – первый дальневосточный регион, который внедрил в работу органов исполнительной власти систему управления проектами. В 2015 году в Приморье создали отдельный департамент, а уже через год край стал примером для других регионов в области управления, победив в конкурсе «Проектный Олимп». Мы готовы делиться своими наработками с нашими коллегами из других регионов.

Вице-губернатор Приморского края Евгений Полянский

КЛЮЧЕВЫЕ МИНИСТЕРСТВА, ВЕДОМСТВА, ОРГАНИЗАЦИИ



Федеральный проектный офис

- Развитие проектного управления
- Тиражирование олимпийского опыта по управлению проектами
- Помощь федеральным и региональным органам государственной власти организовывать их проектную деятельность так, чтобы внедрение проектных подходов не нарушало исполнение текущих обязательств.



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- Проведение ежегодного всероссийского конкурса «Проектный Олимп» (1000+ участников, 50+ регионов)
- Создание базы лучших практик по проектному управлению



Центр оценки и развития проектного управления – автономная некоммерческая организация (АНО)

- Сообщество ведущих российских экспертов в области проектного управления
- Участие в разработке стандартов в области проектного управления
- Автор российской сертификации в сфере управления ПМ СТАНДАРТ



Цифровая экономика – автономная некоммерческая организация (АНО)

Формирование и координация работы по реализации Программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



НАШИ ПАРТНЕРЫ:



700+
 КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ

50 000+
 ОБУЧЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

70+
 СОТРУДНИКОВ СЕРТИФИЦИРОВАННЫ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

25+
 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

25+
 ЛЕТ ОПЫТА РАБОТЫ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗАКАЗЧИКАМИ

РОССИЙСКОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



ЛУЧШАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Председатель Правления ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
- Руководитель подкомитета по разработке стандартов в области управления проектами Росстандарта РФ
- Член Совета по внедрению проектного управления в ФОИВ и ГОИВ субъектов РФ при Министерстве экономического развития РФ
- Член рабочих групп по разработке стандартов ISO 21500, ISO 21504, ISO 21503, ISO 21505
- Член рабочих групп по разработке стандартов IPMA Organizational Competence Baseline, IPMA Project Excellence Baseline
- Сертификация IPMA (A)



Полковников А.В.

- Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
- Руководитель направлений консалтинга и КСУП, к.ф.-м.н., MBA
- Сертифицированный директор проектов (категория А в системе сертификации IPMA)
- Сертифицированный профессионал в области управления проектами PMP (PMI)
- Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-1)



Козодаев М.А.

- Вице-президент ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
- Сертифицированный директор проектов (категория А в системе сертификации IPMA)
- Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-3)



Трубицын Ю.Ю.

- Представитель России в техническом комитете ISO TC 258 по разработке стандартов в области управления проектами
- Сертифицированный специалист по управлению проектами (категория D в системе сертификации IPMA)
- Сертифицированный профессионал в области управления проектами PMP (PMI)
- Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-3)



Дубовик М.Ф.

- Участники разработки международных стандартов ISO в области проектного управления
- Инициаторы и участники разработки ГОСТ серии «Проектный менеджмент»
- Участники Совета при Минэкономразвития по внедрению проектного управления в ОИВ
- Участники разработки Методических рекомендаций АСИ по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах РФ
- Ассессоры конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп» 2014 – 2020
- Участники методологического проектного офиса при Правительстве РФ



Филимошкин И.С.



Шевченко Д.А.



Гончаренко П.В.



Миногоин А.А.



Гроховская М.А.



Романова С.А.

БОЛЕЕ 150 ШТАТНЫХ СОТРУДНИКОВ



РЕШЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ

PM Форсайт – отечественный программно-методический и организационный комплекс, позволяющий быстро сформировать компетентную команду, выстроить и автоматизировать процессы управления проектами, программами и портфелями проектов.

PM Форсайт объединяет:

- зарекомендовавшие себя методологии проектного управления
- практический опыт специалистов ГК «Проектная ПРАКТИКА» и лучших экспертов отрасли
- современный инструментарий



ПРЕИМУЩЕСТВА ПМ ФОРСАЙТ



Более 25 лет опыта разработки комплексных решений по управлению проектами. Более 700 успешных проектов.



В развитие ПМ Форсайт вовлечены ведущие эксперты разных организаций и отраслей, участники рабочих групп по разработке национальных и международных стандартов.



PM Форсайт опирается на признанные стандарты проектного управления.



Методология ПМ Форсайт сформирована на основе опыта развития систем управления проектами в сотнях организаций.



Сбалансированно решаются задачи организационной и регламентной проработки, автоматизации управления проектами и развития персонала.



PM Форсайт учитывает организационную структуру, корпоративную культуру и уровень зрелости управления проектами организации.



ИТ-решение ПМ Форсайт является импортозамещающим. Оно создавалось российскими разработчиками под нужды и потребности отечественного рынка.



Правительство Российской Федерации

Соответствует ключевым положениям Постановления Правительства РФ от 30.09.2018 N 1288 (ред от 10.07.2020) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации».

Соответствует требованиям постановления Правительства РФ от 16.11.2015г. №1236 «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд».



Министерство экономического развития Российской Федерации

Соответствует Методическим рекомендациям по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (утверждены Распоряжением Министерства экономического развития РФ от 14 апреля 2014 года №26Р-АУ).



Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

Входит в единый реестр отечественного ПО (Приказ Минкомсвязи России от 04.04.2016 №138, рег. номер 278). Может официально применяться в органах государственной власти.

КАРТА РЕШЕНИЙ ДЛЯ ГОССЕКТОРА

Перейти на сайт



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЕКТОР



ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ



РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ



ГОСКОРПОРАЦИИ И ГОСКОМПАНИИ

<p>Организационная поддержка</p>	Запуск проектного офиса	
	Аутсорсинг функций проектного офиса	Аутсорсинг функций проектного офиса
<p>Методологическая поддержка</p>	Запуск проекта создания системы управления проектной деятельностью в соответствии с методическими рекомендациями Правительства РФ. Разработка дорожной карты	
	Диагностика системы управления проектами (выделенным проектом) в интересах Госзаказчика и выдача рекомендаций по оптимизации	
	Разработка нормативно-регламентных документов (Положение о системе управления проектами, регламенты, шаблоны документов)	
	Разработка рабочих документов (паспорта, планы, статус-отчеты)	
<p>Технологическая поддержка</p>	Разработка ключевых показателей и системы мотивации в рамках проектной деятельности	
	Создание/предоставление в пользование проектного портала	
	Разработка функциональных требований, технических заданий на информационные системы проектного управления	
	Создание информационной системы управления проектной деятельностью органа государственной власти и/или органа местного самоуправления	Создание информационной системы управления проектной деятельностью в составе корпоративной информационной системы управления (ERP)
<p>Обучение и компетенции</p>	Создание мобильных приложений для управления проектами	
	Разработка модели компетенций на основе зарекомендовавшей себя системы применения, развития и оценки проектных компетенций ПМ СТАНДАРТ	
	<ul style="list-style-type: none"> Оценка проектных компетенций Возможность прохождения всех уровней национальной сертификации ПМ СТАНДАРТ Иные способы подтверждения знаний 	
	<ul style="list-style-type: none"> Дистанционные и очные курсы подготовки для работников государственных органов управления Специальные мероприятия для Руководства Обучение пользователей ИСУП в рамках проекта 	Обучение по специализированным учебным программам
	Конференция по вопросам внедрения проектного управления	Подготовка к сертификации, сопровождение процедур сертификации

НАШИ КЛИЕНТЫ



Администрация Президента Российской Федерации



Правительство Российской Федерации



Министерство финансов РФ



Министерство промышленности и торговли РФ



Министерство здравоохранения РФ



Министерство труда и социальной защиты РФ



Правительство г. Москвы



Правительство Ульяновской области



Правительство Удмуртской Республики



Правительство Волгоградской области



Правительство Республики Саха (Якутия)



Правительство Ханты-Мансийского Автономного Округа-Югра



Правительство Ямало-Ненецкого автономного округа



Правительство Архангельской области



Правительство Ленинградской области



Правительство Сахалинской области



Правительство Приморского края



Правительство Волгоградской области



Правительство Омской области



Правительство Томской области

Перейти
на сайт



ЗАПУСК ПРОЕКТНОГО ОФИСА

ЧЕТЫРЕ ШАГА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

1

**РАЗРАБОТКА
НОРМАТИВНО-
РЕГЛАМЕНТНОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

- организационная структура проектного офиса и его место в организации
- распределение функций и полномочий
- порядок взаимодействия участников проектной деятельности

2

**ОБУЧЕНИЕ
СПЕЦИАЛИСТОВ
ЗАКАЗЧИКА
МЕТОДОЛОГИИ
ПРОЕКТНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**

- вводный дистанционный или комбинированный курс в области управления проектами
- массовое дистанционное обучение специалистов Заказчика методологии проектного управления
- курсы по выделенным областям: планирование, контроль, управление рисками, коммуникации и др.

3

**НАСТРОЙКА
И ВНЕДРЕНИЕ
ПРОЕКТНОГО
ПОРТАЛА**

- настройка проектного портала
- обучение работе в рамках ИТ-системы

4

**АУТСОРСИНГ
ФУНКЦИЙ
ПРОЕКТНОГО
ОФИСА**

- команда из числа сотрудников ГК «Проектная ПРАКТИКА» выполняет функции Проектного офиса
- разработка уставов, календарных планов, планов управления по рискам, подготовка отчетности

НАШ ОПЫТ



Администрация
Президента
Российской
Федерации (ПНП)



Министерство связи
и массовых
коммуникаций
Российской
Федерации



Министерство
Здравоохранения
Российской
Федерации



Правительство
Ханты-Мансийского
Автономного Округа-
Югра



Департамент
информационных
технологий г. Москвы



« Нам надо полностью переформатировать систему. Проектная деятельность должна стать основой деятельности нашей Администрации. Я понимаю, что перестраиваться на новую форму работы сложно, но мы это будем делать. Предварительно я уже закрепил ответственных за реализацию каждого проекта. Все проекты распределены е по отраслевому принципу, мы переходим к проектному методу контроля за реализацией инициатив наших жителей. За каждым из моих заместителей и руководителей органов власти, в том числе муниципальной, закрепят проекты, которыми они и будут заниматься, осуществлять контроль и нести личную ответственность за эту работу. Так, как было, уже не будет. Будет по-новому.

Александр Цыбульский,
Губернатор Архангельской области

НА ПРАКТИКЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ДИРЕКЦИИ ГОСПРОГРАММЫ «ИНФОРМАЦИОННЫЙ ГОРОД»



**Департамент
информационных
технологий
г. Москвы**

Характеристики

- Мобилизация базовой команды проектного офиса в течение 1 месяца
- Сервисная модель организации проектного офиса: 9 сервисов проектного управления
- Запуск базовых сервисов проектного управления через 2 недели с момента старта
- Использование специализированного проектного портала для поддержки работы проектных команд

Сервисы проектного офиса

1. Методология управления проектами, обеспечение, контроль качества процессов управления проектом
2. Показатели
3. Календарное планирование
4. Отчетность
5. Совещания
6. Поручения
7. Риски
8. Проектный документооборот
9. Поддержка контрактной работы

Примеры проектов поддерживаемых проектным офисом

- Внедрение системы электронного документооборота в органах исполнительной власти г. Москвы
- Внедрение системы облачной бухгалтерии в Департаменте образования г. Москвы
- Модернизация системы здравоохранения г. Москвы (в части решения задач ИТ)
- Внедрение универсальной электронной карты, социальной карты москвича

Поддержка проектного
управления
аутсорсинговым
проектным офисом
в течение 3-х лет

Сервисное
сопровождение
управления проектами
в интересах
35 руководителей
проектов

Более 100 проектов
с совокупным бюджетом
более 40 млрд. в год

По результатам реализации программы «Информационный город» Москва вошла в число финалистов конкурса Intelligent Community Forum – 2017 (ICF) в номинации «Самый умный город Земли», в которой оценивался уровень развития информационных технологий.

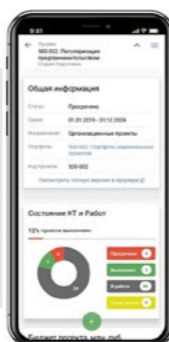
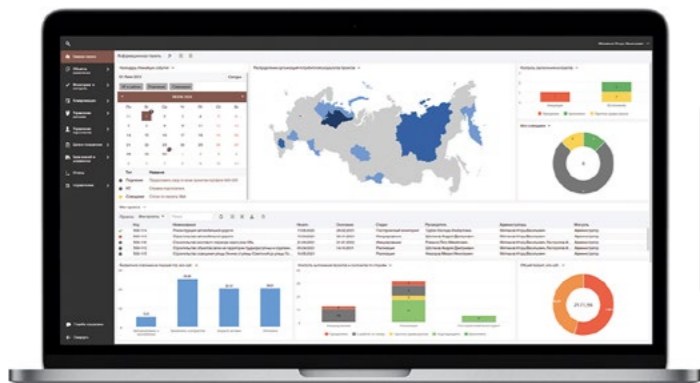
«Больше всего в Москве меня поразило то, насколько город за последние пять-шесть лет смог преобразиться, интегрировав информационные технологии в жизнь москвичей. Власть Москвы во главе с мэром смогли достигнуть больших результатов за это время. Впечатляют системный подход в развитии и прозрачность всех процессов».

Соучредитель ICF Р. Белл

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (ИСУП)

Посмотреть
Демо-Форсайт



- Тонкий клиент
- Мобильная версия
- Облачная версия
- Мобильное приложение

Управление проектами	Управление национальными проектами	Управление показателями	Проектные предложения	Управление уведомлениями	Сценарный анализ
Управление программами проектов	Управление сроками	Управление ресурсами	Статус-отчетность	Хранение документов	Конфигурирование
Управление портфелями	Управление по контрольным точкам	Управление изменениями	Управление поручениями	Управление коммуникациями	Мобильное приложение
Управление непроектными мероприятиями	Бюджетирование	Управление ролевой структурой	Управление совещаниями	Панели руководителя и дашборды	Универсальный API
Управление контрактами	Управление рисками	Управление персоналом	Управление открытыми вопросами	Библиотека отчетов	Электронная подпись (ЭЦП)
Управление госпрограммами	Управление результатами	Цели и стратегическое планирование	Управление знаниями	Центр аналитики	Информационные слепки

НАШ ОПЫТ



Министерство финансов РФ



Министерство промышленности и торговли РФ



Правительство Ульяновской области



Правительство Удмуртской Республики



Правительство Ленинградской области



” Проектная форма работы в органах власти уже показала свою эффективность и с Указом Президента №204 приобретает ещё большую значимость. Для эффективного управления проектами и программами необходимо постоянно совершенствовать используемые инструменты. Внедрение информационной системы управления проектами как раз является одним из таких мощных инструментов. Уверен, что теперь чиновники будут уделять больше внимания результативности проектов, так как за правильностью ведения документации за них будет следить система.

Лимаренко Валерий Игоревич,
Губернатор Сахалинской области

НА ПРАКТИКЕ СОЗДАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ



Правительство
Приморского края

По результатам работы:

- Информационная система настроена в соответствии с нормативно регламентной документацией, разработанной в рамках проекта.
- В соответствии с положениями Приказа ФСТЭК России от 11 февраля 2013 года №17 системе присвоен 3-й класс защищенности, что подтверждает высокий уровень безопасности обмена информацией.
- 2500 пользователей из 45 ведомств и организаций.
- Одновременное управление более чем 50 проектами.
- В системе активно отслеживаются риски проектов.
- В системе осуществляется управление всеми социально-значимыми программами, включая реализацию российско-японских инфраструктурных инициатив в г. Владивостоке, повышение инвестиционной привлекательности в формате Национального рейтинга, комплексное развитие моногородов, малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы, международная кооперация и экспорт, образование, ЖКХ и городская среда, ипотека и арендное жильё.



Разработана методология проектного управления и автоматизированы процессы проектного управления в соответствии с Методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации

Первые лица субъекта РФ обладают актуальной информацией о ходе выполнения проектов, находящихся на их контроле, а также о результатах исполнения выданных ими поручений

Формирование отчетности автоматизировано, информация используется для проведения регулярных совещаний о ходе исполнения госпрограмм, для подготовки справок и ответов на запросы ФОИВ

ОБУЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

- Широкая линейка курсов (более 25), охватывающая все области управления проектами.
- 4 формата обучения (теория, практикумы, работа с Microsoft Project, подготовка к сертификации).
- Ролевое обучение: для каждой проектной роли – отдельная учебная программа.
- Тренеры-практики, участвующие в реальных проектах, сертифицированные по международным и национальным стандартам: IPMA, PMI, методу PRINCE2, системе ПМ СТАНДАРТ.

ТРЕХСТУПЕНЧАТАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ОБУЧЕНИЯ ПРОЕКТНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ

1 этап

Подготовка.

Очное обучение Глав регионов и топ-менеджеров проектного офиса.
Погружение в проблематику и методологию.

2 этап

Формирование ядра команды внедрения.

Комбинированное обучение членов проектного офиса, членов пилотных проектных команд, кураторов проектов. Освоение базовых принципов в дистанционном формате и очная практическая отработка знаний в формате бизнес-игры или на примерах пилотных проектов.

3 этап

Расширенное обучение.

Очное и дистанционное обучение всех специалистов, включенных в проекты.
На 3-м этапе обучения рекомендован дистанционный формат, который позволяет сформировать базовые понятия в области проектного управления и отработать применение нормативной базы, принятой в регионе. Для широкого пула госслужащих (200-300 человек) в течение 1-2 месяцев.

Скачать
каталог



НАШ ОПЫТ



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



Министерство
промышленности
и торговли Российской
Федерации



Правительство
Архангельской области



Правительство
Мурманской области



” В настоящее время проектное управление становится все более востребованным, и в этом направлении важно быть первыми. Предчувствую, что скоро будет конкуренция за сертифицированных специалистов, ведь запросы на них будут приходиться и из органов государственной власти, и от субъектов РФ. Мы создаем большой рынок, поэтому спрос на данную профессию будет только укрепляться.

Андрей Слепнев,
член коллегии (министр) по торговле Евразийской экономической комиссии

НА ПРАКТИКЕ

ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ПРОГРАММЕ: «ВСЕ АСПЕКТЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ ПМ СТАНДАРТ И СЕРТИФИКАЦИЯ БАЗОВОГО УРОВНЯ»



Правительство Архангельской области

- При внедрении проектного управления основной задачей стало изменение мышления государственных и муниципальных служащих на всех уровнях управления и создание проектной культуры.
- Высшее руководство региона во главе с Губернатором прошло обучение и сертификацию по модели PRINCE2®.
- 255 государственных служащих из всех органов власти, муниципальных районов и округов Архангельской области проходили обучение и сертификацию по модели ПМ СТАНДАРТ.
- Из них 91 % успешно сдали сертификационные экзамены.
- Основным результатом, по мнению проектного офиса Архангельской области, стал существенный рост качества поступающих проектных заявок, а также повышение уровня и осознанности работы участников проектов.

Проект –
победитель
конкурса

Проектный
Олимп

Дистанционный формат стал оптимальным при обучении госслужащих из труднодоступных муниципальных образований Русского Севера.

На обучение отводилось 3 недели. Данный период доступа к лекциям давал гарантию, что все сотрудники успеют пройти курс за указанное время.

Массовое подтверждение уровня проектных компетенций 255 госслужащих проходило на базе регионального центра сертификации в Архангельске – в рабочем режиме, без отрыва от рабочего процесса.

По итогам обучения и сертификации служащие выровняли понятийный аппарат, поняли принципы проектного подхода. Сегодня работники органов власти правильно начинают подготовку проекта, правильно собирают команду, правильно работают над целями и задачами. Значительно повысилось качество проектных заявок.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

РАЗРАБОТКА НОРМАТИВНО-РЕГЛАМЕНТНЫХ ДОКУМЕНТОВ

ВОЗМОЖНЫЙ СОСТАВ НОРМАТИВНО-РЕГЛАМЕНТНЫХ ДОКУМЕНТОВ

Общие принципы проектного управления	Положение о системе управления проектами
Организационно-ролевая структура управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Положение об организационно-ролевой структуре управления проектами • Ролевые инструкции куратора, руководителя проекта, руководителя проектного офиса, администратора проекта, методолога проектного офиса
Коллегиальные и специальные органы управления	<ul style="list-style-type: none"> • Положение о проектном офисе • Положение о проектном комитете
Регламенты процессов управления проектами и программами	<ul style="list-style-type: none"> • Регламент инициации проектов • Регламент управления проектами • Регламент управления программами
Регламенты процессов управления портфелем проектов	<ul style="list-style-type: none"> • Регламент формирования портфеля проектов • Регламент мониторинга портфеля проектов
Методические рекомендации	<ul style="list-style-type: none"> • Методические рекомендации по обоснованию проекта • Методические рекомендации по приоритизации проектов • Методические рекомендации по планированию и учету ресурсов проекта в рамках функциональных подразделений • Методические рекомендации по управлению рисками проекта • Методические рекомендации по контролю исполнения проектных решений (контроль поручений) • и др.
Шаблоны рабочих документов	Альбом форм рабочих документов по управлению проектами

Разработка нормативно-регламентных документов предполагает организацию обучения сотрудников в соответствии с предложенными ролями и согласуется с функциональностью информационной системы.

НАШ ОПЫТ



Департамент информационных технологий г. Москвы



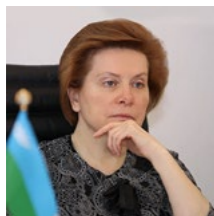
Правительство Ханты-Мансийского Автономного Округа-Югры



Правительство Ульяновской области



Правительство Приморского края



” В своем послании Федеральному Собранию президент России Владимир Путин отметил, что в основе развития страны лежит сбережение народа России, благополучие граждан. Эта задача решается в автономном округе, в том числе, за счет реализации приоритетных проектов. На сегодняшний день в округе реализуется 72 проекта, 52 из которых запущены в статусе региональных, входящих в состав федеральных. Из 47 проектов, по которым заключены соглашения о реализации с федеральными органами исполнительной власти, 29 региональных проектов предусматривают федеральное софинансирование. По ним подписано 43 соглашения о предоставлении субсидий из федерального бюджета бюджету автономного округа. Заключено 131 соглашение с муниципальными образованиями о предоставлении субсидий из бюджета автономного округа местным бюджетам. Проектное управление – не для цифр, а ради благополучия югорчан.

Наталья Комарова,
Губернатор ХМАО-Югры

Перейти
на сайт



НА ПРАКТИКЕ РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПРОЕКТНОГО И ПОРТФЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЮГРЕ: ПРИОРИТЕТНЫЕ НАЦПРОЕКТЫ, ПРОЕКТЫ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАЗВИТИЯ РФ, ЦЕЛЕВЫЕ МОДЕЛИ УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТКЛИМАТА



Правительство
Ханты-Мансийского
Автономного Округа-
Югры



Разработаны:

- Регламент управления проектом на региональном уровне
- Регламент управления портфелем проектов
- Комплект методических материалов для участников процесса управления проектами и портфелями, включающий памятки, инструкции и чек-листы
- Формы управленческих и отчетных документов по проектной деятельности

Ключевые специалисты Ханты-Мансийского автономного округа – Югры были обучены в соответствии с разработанной нормативно-регламентной базой.

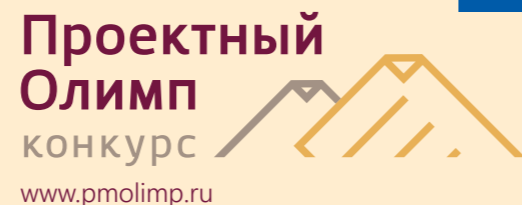
При помощи разработанной методологии ведется управление реализацией:

- Приоритетных национальных проектов (2 проекта)
- Приоритетных проектов по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации (11 портфелей)
- Целевых моделей по улучшению инвестиционного климата (9 портфелей)
- Более двух десятков региональных проектов

На базе разработанных методологических решений внедрена информационная система управления проектами на базе ПМ ФОРСАЙТ.

Департамент проектного управления Югры во всероссийском конкурсе «Проектный Олимп» занял 1-е место в номинации «Системы управления проектной деятельностью организации в органах власти». 2-е место в номинации «Организация и деятельность проектных офисов в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных организациях».

КОНКУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ



Перейти
на сайт



Конкурс «Проектный Олимп» впервые был проведен в 2014 году при поддержке Аналитического центра при Правительстве РФ (ac.gov.ru) и на сегодняшний день продолжает набирать популярность.

Цель конкурса: выявление лучших примеров проектного управления в органах государственной власти.

По итогам конкурса формируется база лучших практик проектного управления.

Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА» ежегодно поддерживает конкурс «Проектный Олимп», предоставляя для оценки конкурсных отчетов своих ассессоров. Деятельность ассессоров высоко ценится профессиональным сообществом за высокий уровень экспертизы.



ЗАКАЗЧИКИ «ПРОЕКТНОЙ ПРАКТИКИ» — ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»



ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ И СЕРТИФИКАЦИЯ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА

Оценка систем управления проектной деятельностью в организации на соответствие стандартам проектного менеджмента. Сертификация основана на международных (ИСО) и национальных (ГОСТ) стандартах в области проектного управления.



Партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»

Перейти
на сайт

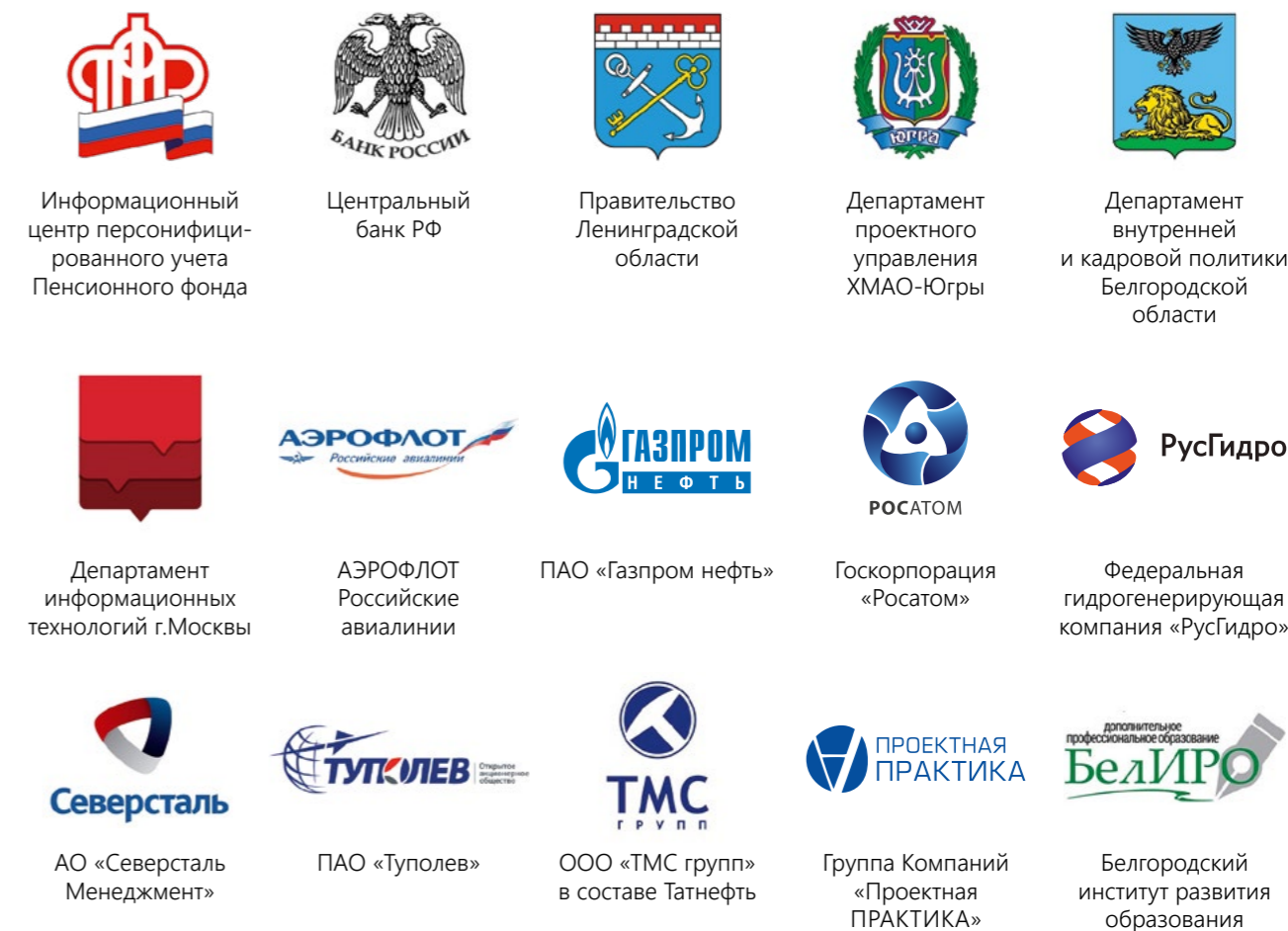


ПРЕИМУЩЕСТВА ДОБРОВОЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

- Приоритетные позиции при распределении бюджетных средств на реализацию государственных программ и крупных инвестиционных проектов
- Аудит сильных и слабых сторон системы управления проектами, рекомендации по ее совершенствованию
- Снижение рисков неэффективного использования инвестиций, оптимизация взаимоотношений с подрядчиками
- Выдаются свидетельства соответствия системы управления проектами критериям российских и международных стандартов
- Повышение рейтинговых оценок эффективности деятельности государственных органов

РЕЕСТР ОРГАНИЗАЦИЙ, ПРОШЕДШИХ ДОБРОВОЛЬНУЮ СЕРТИФИКАЦИЮ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (ИСО ПМ)

В настоящее время сертифицировано 33 организации, из них 16 – представители госсектора.





Присоединяйтесь к нам!

 Telegram



 Вконтакте



 YouTube



 Яндекс.Дзен



ГК «Проектная ПРАКТИКА»
115419, Россия, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4
+7 (495) 258-06-68

www.pmpractice.ru