Проектный Олимп
конкурс

Приморский край: организация системы проектного управления

Кристина Шувалова,
Руководитель центрального проектного офиса Приморского края
IPMA Level D, ПМ Стандарт

Проектное управление?
- Нет, не слышал!

Федеральные тренды

«Уважаемые коллеги, очевидно, что задачи, которые стоят перед нами, требуют и новых подходов к управлению развитием, и здесь **мы намерены активно использовать проектный принцип.**

Петербургский международный экономический форум, 17.06.2016

«Необходимо вносить точечные изменения в законодательство, снимать административные барьеры, оказывать помощь с развитием инфраструктуры, с продвижением на внешние рынки. Часто эти вопросы выходят за рамки одного ведомства, поэтому предлагаю **создать механизм сопровождения наиболее значимых проектов.** Этим мог бы заняться **специальный проектный офис.**»

Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию, 03.05.2015

Проектное управление в государственном секторе

- В августе 2015 года создан департамент проектного управления Приморского края - центральный проектный офис Приморского края
- В июле 2016 создан федеральный проектный офис – департамент проектной деятельности Правительства РФ
- Утверждено Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ», в том числе рекомендовано организовать проектную деятельность в субъектах РФ

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 15 октября 2016 г. № 1050

МОСКВА

Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

2. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации организовать проектную деятельность, руководствуясь Положением, утвержденным настоящим постановлением.

Элементы проектного управления

Правовое обеспечение

Понятийный аппарат, организационная структура управления, инструменты проектного управления

Развитие компетенций

Обучение, оценка компетенций, проектный грейд служащего

Центральный Проектный офис

Информационная, аналитическая, методическая поддержка проектов

Проектная мотивация

Проектное премирование, нематериальная мотивация

Информационная система управления проектами

Календарно-сетевое планирование, единый архив документации, планирование и контроль освоения

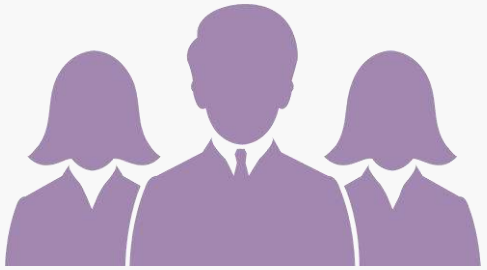
Первоочередные шаги внедрения проектного управления в Приморском крае

- **22.08.2015** — Создание департамента проектного управления Приморского края
- **24.08.2015** — Определен координатор проектной деятельности в должности вице-губернатора
- **09.11.2015** — Утверждение Реестра пилотных проектов
- **09.11.2015** — Создание команд пилотных проектов
- **21.12.2015** — Утверждение Регламента управления пилотными проектами (step by step)
- **08.04.2016** — Развертывание макета ИСУП
- **25.04.2016** — Утверждение Проектного кодекса
- **25.04.2016** — Создание проектного комитета Приморского края
- **07.09.2016** — Утверждение Модели развития компетенций
- **11.05.2017** — Утверждение положения о Проектном резерве

Ключевые организационные структуры проектной деятельности: проектный комитет и центральный проектный офис

Проектный комитет
(председатель – Губернатор Приморского края)

- Принятие решений по развитию проектной деятельности
- Принятие решений об открытии стратегических проектов
- Назначение лиц на ключевые проектные роли
- Утверждение организационно-ролевой структуры
- Контроль реализации проектов, рассмотрение проблемных вопросов по проектам



Центральный проектный офис
(департамент проектного управления ПК)

- Нормативное и методическое обеспечение
- Организация системы развития проектных компетенций, проектной мотивации
- Обучение команд проектов и развитие проектной культуры
- Методическая поддержка при формировании проектной документации
- Консультирование и поддержка команд проектов
- Обеспечение деятельности информационной системы управления проектами, мониторинг проектов

Лучший проектный офис в госсекторе 2016

Проектный Олимп конкурс

I место

Организация и деятельность проектных офисов в ОИВ

III место

Система управления комплексным проектом

2016 год

Структура Центрального проектного офиса Приморского края

Отдел аналитики и проектного управления

6 человек

- Нормативное и методическое обеспечение
- Система развития проектных компетенций
- Система мотивации
- Обучение команд проектов
- Развитие проектной культуры

Отдел сопровождения проектов

6 человек

- Формирование проектной документации
- Консультирование и поддержка команд проектов
- Мониторинг реализации проектов
- Информационная система управления проектами

Реализуемые проекты (программы) на сопровождении ЦПО

1. **Комплексный проект «ТОР «Михайловский»**
   6 подпроектов: создание 5 автомобильных дорог и коммунальной инфраструктуры

2. **Комплексный проект «ТОР «Надеждинская»**
   3 подпроекта: создание автомобильной дороги, линейных объектов коммунальной инфраструктуры и станции обезжелезивания воды

3. **Программа «Повышение инвестиционной привлекательности в формате внедрения лучших практик Национального рейтинга…»**
   10 проектов, в основе - целевые модели и типовые дорожные карты улучшения инвест.климата

4. **Портфель проектов «Устранение цифрового неравенства в Приморском крае»**
   3 проекта, направленных на устранение цифрового неравенства в сфере образования, культуры и здравоохранении

5. **Портфель приоритетных проектов и программ**
   22 проекта (программы) по 11 основным направлениям стратегического развития РФ

Классификация стандартов управления проектами

Международный уровень

- ICB (International Competence Baseline) Базовые требования к компетентности специалистов по управлению проектами;
- OCB (Organization Competence Baseline) Базовые требования к компетентности организаций в области управления проектами;
- ISO 10006-10007 Руководящие указания по менеджменту качества проектов;
- ISO 21500 Руководство по управлению проектами

Национальный уровень

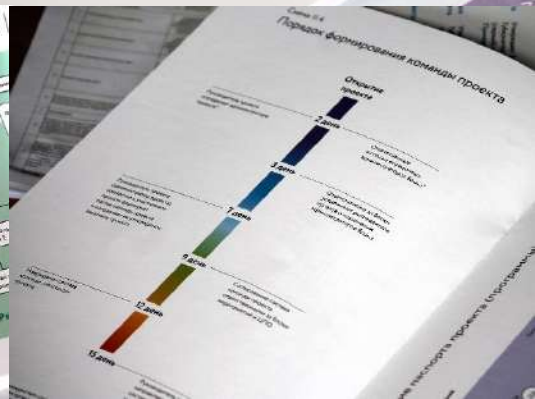
- PMBoK (Project Management Body of Knowledge), США;
- PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments), Великобритания;
- НТК (Национальные требования компетентности), Россия;
- ГОСТ Р 54869-2011 «Требования к управлению проектом»;
- ГОСТ Р 54870-2011 «Требования к управлению портфелем проектов» и другие;

Корпоративный уровень

- Проектный Кодекс (постановление Администрации Приморского края от 25.04.2016 №160-па);
- ВНД ПАО Сбербанк РРФ по управлению проектами и другие

Нормативная правовая и методическая база проектного управления Приморского края

- Постановление Администрации Приморского края от 23.12.2016 №160-па «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти Приморского края» - **Проектный кодекс**
- Постановление Администрации Приморского края от 27.05.2016 № 233 «О создании проектного комитета Приморского края»
- Регламент управления программой "Повышение инвестиционной привлекательности Приморского края…»
- Методические рекомендации по управлению рисками проектов от 01.07.2016
- Методические рекомендации для подготовки материалов по защите проекта к заседанию проектного комитета Приморского края в целях открытия проекта от 19.08.2016
- Модель развития компетенций в сфере проектной деятельности от 7.09.2016
- Иные регламенты в сфере проектного управления



Проектный кодекс.
Принципы проектного подхода

01 **ОПРЕДЕЛИТЬ КАКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОТНОСЯТСЯ К ПРОЕКТАМ**
Для реализации мероприятий в формате проектной деятельности
они должны удовлетворять критериям и факторам отнесения к Проекту

02 **ОПРЕДЕЛИТЬ ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА - инициация**

03 **СФОРМИРОВАТЬ КОМАНДУ ПРОЕКТА - планирование**
Закрепить проектные роли и распределить ответственность между
участниками команды проекта, наладить кросс-функциональное взаимодействие

04 **СПЛАНИРОВАТЬ ПРОЕКТ - планирование**
Определить основные вехи проекта (контрольные события), а также детально
спланировать мероприятия, направленные на достижение таких событий.
Определить необходимый бюджет, ресурсы, предусмотреть возможные риски

05 **ОРГАНИЗОВАТЬ ИСПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА - исполнение и контроль**
Обеспечить верхнеуровневый контроль по вехам (контрольным событиям), и оперативный - по мероприятиям
проекта. Проводить «проектные дни».

06 **ПРИНЯТЬ ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ - закрытие**
Достигнутые результаты сравниваются с запланированными критерии успеха

Основные стадии управления проектом:
инициация, планирование, исполнение и контроль, закрытие

Проектный кодекс.
Критерии отнесения к проектной деятельности

Текущая деятельность

- Строго регламентирована
- Результат и шаги реализации известны
- Может быть воспроизведена множество раз
- Реализуется в понятном окружении

Проектная деятельность

- Результаты проекта носят уникальный или инновационный характер
- Выполнение работ по проекту требует межведомственного взаимодействия
- Высокие риски выполнения работ проекта
- Ограниченность временных, материальных и других ресурсов
- Получаемые результаты проекта не могут быть отнесены к результатам уже реализуемых проектов
- Реализация мероприятий в виде проекта принесет дополнительные эффекты

Проектный кодекс. Стадии управления проектом

I. ИНИЦИАЦИЯ

Комплекс мероприятий, осуществляемых для открытия проекта:

- заявка на открытие проекта
- формирование команды проекта
- утверждение паспорта проекта

II. ПЛАНИРОВАНИЕ

Комплекс мероприятий по разработке и утверждению проектных документов:

- план контрольных событий проекта,
- план-график проекта,
- оперативный план,
- бюджет проекта,
- реестр рисков

III. ИСПОЛНЕНИЕ И КОНТРОЛЬ

Исполнение проектных документов, достижение результатов и критериев успеха проекта, в т.ч. за счет своевременного реагирования на изменения и риски проекта, решения проблемных вопросов проекта

IV. ЗАВЕРШЕНИЕ

Завершение *(цели и результаты достигнуты)*, прекращение *(дальнейшая реализация не возможна)* либо приостановление проекта

Проектный кодекс.
Виды проектов Приморского края

Основания для открытия

Поручение Губернатора Приморского края	Решение центрального проектного офиса (на основе поданной заявки)
Поручение Губернатора Приморского края	Решение Проектного комитета Приморского края (на основе поданной заявки)

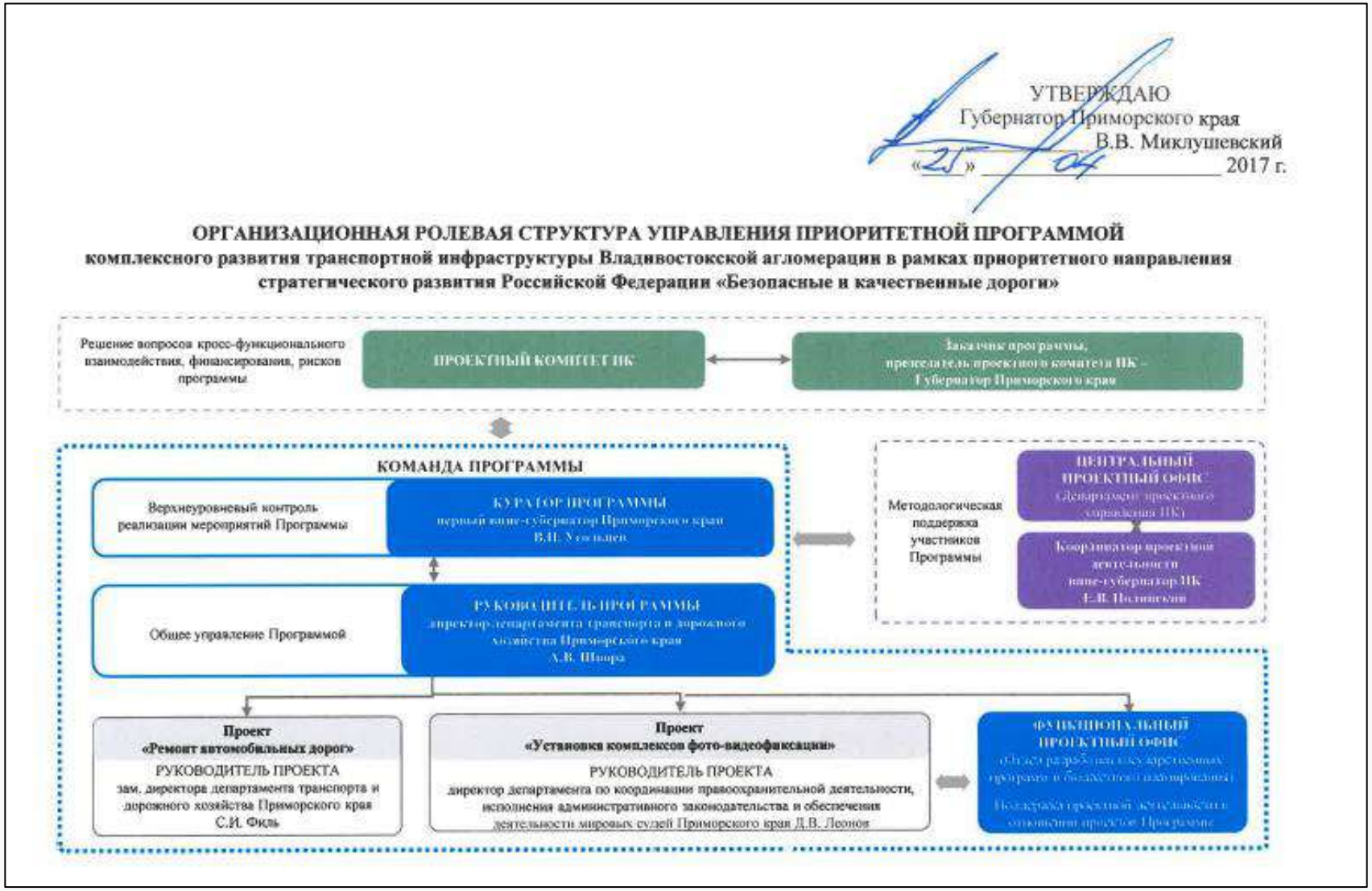
Определяются президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам, участие субъекта определяется в Сводном плане проекта

Проектный кодекс.
Открытие ведомственного проекта (программы)

Проектный кодекс.
Открытие стратегического проекта (программы)

Проектный кодекс.
Организационная ролевая структура управления проектом (программой)

Организационная ролевая структура управления программой



УТВЕРЖДАЮ
Губернатор Приморского края
В.В. Миклушевский
«25» 04 2017 г.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РОЛЕВАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТНОЙ ПРОГРАММОЙ
комплексного развития транспортной инфраструктуры Владивостокской агломерации в рамках приоритетного направления стратегического развития Российской Федерации «Безопасные и качественные дороги»

Решение вопросов кросс-функционального взаимодействия, финансирования, рисков программы

ПРОЕКТНЫЙ КОМИТЕТ ПК

Заказчик программы, председатель проектного комитета ПК – Губернатор Приморского края

КОМАНДА ПРОГРАММЫ

Верхнеуровневый контроль реализации мероприятий Программы

КУРАТОР ПРОГРАММЫ
первый вице-губернатор Приморского края
В.И. Усольцев

Общее управление Программой

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ
директор департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края
А.В. Шпора

Методологическая поддержка участников Программы

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
(Департамент проектного управления ПК)

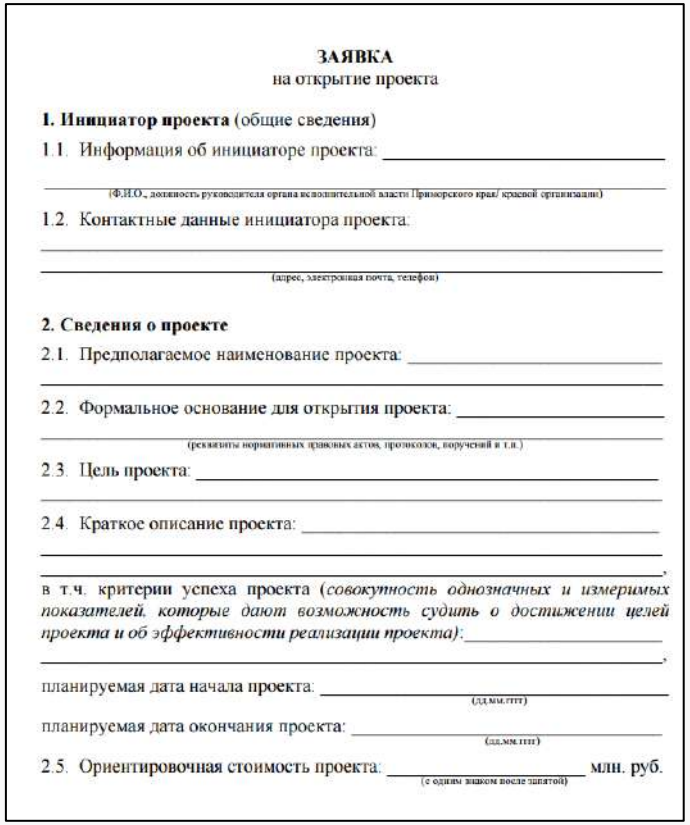
Координатор проектной деятельности
вице-губернатор ПК
Е.В. Пасынков

Проект
«Ремонт автомобильных дорог»
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
зам. директора департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края
С.И. Филь

Проект
«Установка комплексов фото-видеофиксации»
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
директор департамента по координации правоохранительной деятельности, исполнения административного законодательства и обеспечения деятельности мировых судей Приморского края Д.В. Леонов

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
(Отдел разработки государственных программ и бюджетного планирования)
Методическая проектной деятельности и отчетности проектов Программы

Проектный кодекс.
Заявка на открытие проекта



ЗАЯВКА
на открытие проекта

1. Инициатор проекта (общие сведения)

1.1. Информация об инициаторе проекта: _____

_____
(Ф.И.О., должность руководителя органа исполнительной власти Приморского края/ краевой организации)

1.2. Контактные данные инициатора проекта:

_____

_____
(адрес, электронная почта, телефон)

2. Сведения о проекте

2.1. Предполагаемое наименование проекта: _____

_____

2.2. Формальное основание для открытия проекта: _____

_____
(реквизиты нормативных правовых актов, протоколов, поручений и т.п.)

2.3. Цель проекта: _____

_____

2.4. Краткое описание проекта: _____

_____

_____;

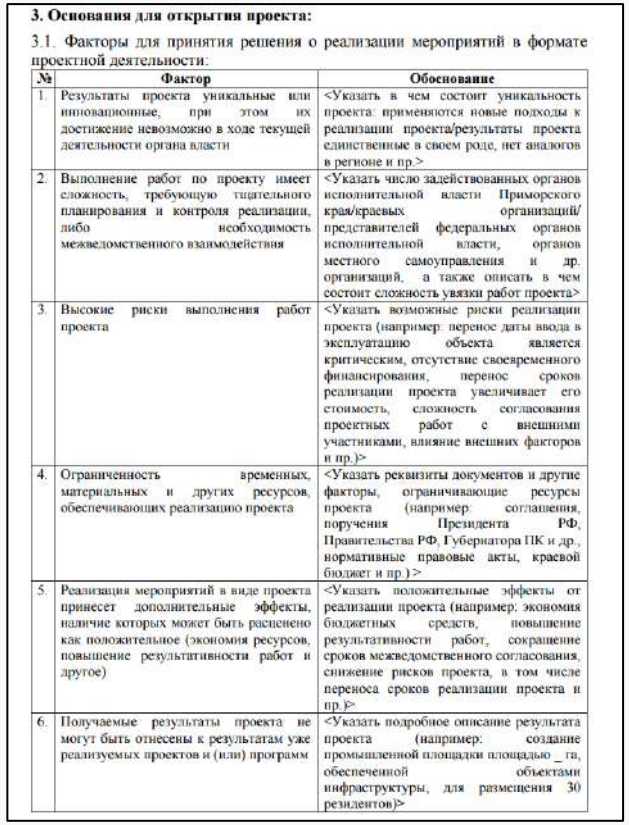
в т.ч. критерии успеха проекта (*совокупность однозначных и измеримых показателей, которые дают возможность судить о достижении целей проекта и об эффективности реализации проекта*): _____

_____;

планируемая дата начала проекта: _____
(дд.мм.гггг)

планируемая дата окончания проекта: _____
(дд.мм.гггг)

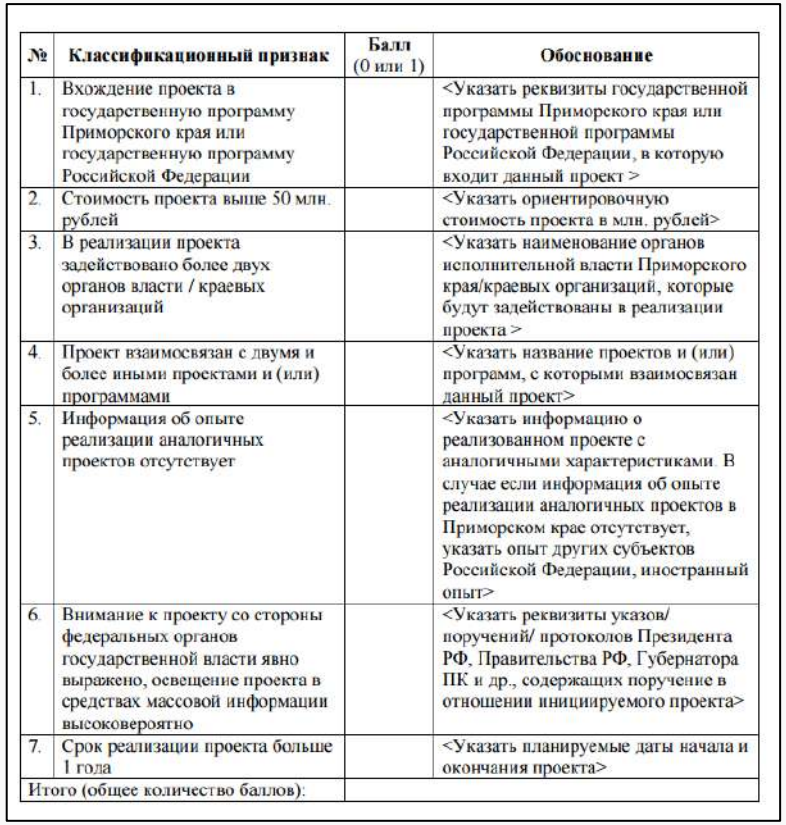
2.5. Ориентировочная стоимость проекта: _____ млн. руб.
(с одним знаком после запятой)



3. Основания для открытия проекта:

3.1. Факторы для принятия решения о реализации мероприятий в формате проектной деятельности:

№	Фактор	Обоснование
1.	Результаты проекта уникальные или инновационные, при этом их достижение невозможно в ходе текущей деятельности органа власти	<Указать в чем состоит уникальность проекта: применяются новые подходы к реализации проекта/результаты проекта единственные в своем роде, нет аналогов в регионе и пр.>
2.	Выполнение работ по проекту имеет сложность, требующую тщательного планирования и контроля реализации, либо необходимость межведомственного взаимодействия	<Указать число задействованных органов исполнительной власти Приморского края/краевых организаций/ представителей федеральных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и др. организаций, а также описать в чем состоит сложность увязки работ проекта>
3.	Высокие риски выполнения работ проекта	<Указать возможные риски реализации проекта (например: перенос даты ввода в эксплуатацию объекта является критическим, отсутствие своевременного финансирования, перенос сроков реализации проекта увеличивает его стоимость, сложность согласования проектных работ с внешними участниками, влияние внешних факторов и пр.)>
4.	Ограниченность временных, материальных и других ресурсов, обеспечивающих реализацию проекта	<Указать реквизиты документов и другие факторы, ограничивающие ресурсы проекта (например: соглашения, поручения Президента РФ, Правительства РФ, Губернатора ПК и др., нормативные правовые акты, краевой бюджет и пр.)>
5.	Реализация мероприятий в виде проекта принесет дополнительные эффекты, наличие которых может быть расценено как положительное (экономия ресурсов, повышение результативности работ и другое)	<Указать положительные эффекты от реализации проекта (например: экономия бюджетных средств, повышение результативности работ, сокращение сроков межведомственного согласования, снижение рисков проекта, в том числе переноса сроков реализации проекта и пр.)>
6.	Получаемые результаты проекта не могут быть отнесены к результатам уже реализуемых проектов и (или) программ	<Указать подробное описание результата проекта (например: создание промышленной площадки площадью _ га, обеспеченной объектами инфраструктуры, для размещения 30 резидентов)>



№	Классификационный признак	Балл (0 или 1)	Обоснование
1.	Вхождение проекта в государственную программу Приморского края или государственную программу Российской Федерации		<Указать реквизиты государственной программы Приморского края или государственной программы Российской Федерации, в которую входит данный проект >
2.	Стоимость проекта выше 50 млн. рублей		<Указать ориентировочную стоимость проекта в млн. рублей>
3.	В реализации проекта задействовано более двух органов власти / краевых организаций		<Указать наименование органов исполнительной власти Приморского края/краевых организаций, которые будут задействованы в реализации проекта >
4.	Проект взаимосвязан с двумя и более иными проектами и (или) программами		<Указать название проектов и (или) программ, с которыми взаимосвязан данный проект>
5.	Информация об опыте реализации аналогичных проектов отсутствует		<Указать информацию о реализованном проекте с аналогичными характеристиками. В случае если информация об опыте реализации аналогичных проектов в Приморском крае отсутствует, указать опыт других субъектов Российской Федерации, иностранный опыт>
6.	Внимание к проекту со стороны федеральных органов государственной власти явно выражено, освещение проекта в средствах массовой информации высоковероятно		<Указать реквизиты указов/ поручений/ протоколов Президента РФ, Правительства РФ, Губернатора ПК и др., содержащих поручение в отношении инициируемого проекта>
7.	Срок реализации проекта больше 1 года		<Указать планируемые даты начала и окончания проекта>
Итого (общее количество баллов):			

- **Основание для открытия**
- **Ключевые сведения:**
  > описание, цель, бюджет

- **Факторы принятия решений о реализации мероприятий в проектном формате**

- **Классификационные признаки реализации мероприятий в проектном формате**

Проектный кодекс.
Команда проекта: ключевые проектные роли

Заказчик проекта
определение основных параметров проекта
верхнеуровневый контроль проекта

Куратор проекта
обеспечение проекта ресурсами,
контроль реализации проекта,
решение вопросов за рамками
полномочий руководителя проекта

Руководитель проекта
оперативное управление проектом,
обеспечение разработки и реализации проектных документов,
ОТВЕСТВЕННОСТЬ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА,
обеспечение эффективного взаимодействия участников команды проекта

должность ≠ роль

Администратор проекта
обеспечение процесс планирования проекта,
подготовка отчетности, согласования и изменения проектной документации,
оказание административной поддержки руководителю проекта

Исполнители проекта
разработка и реализация мероприятий проекта

Команда программы

УТВЕРЖДАЮ

Заказчик проекта: Губернатор Приморского края
(должность)

В.В. Миклушевский
(подпись) (ФИО)

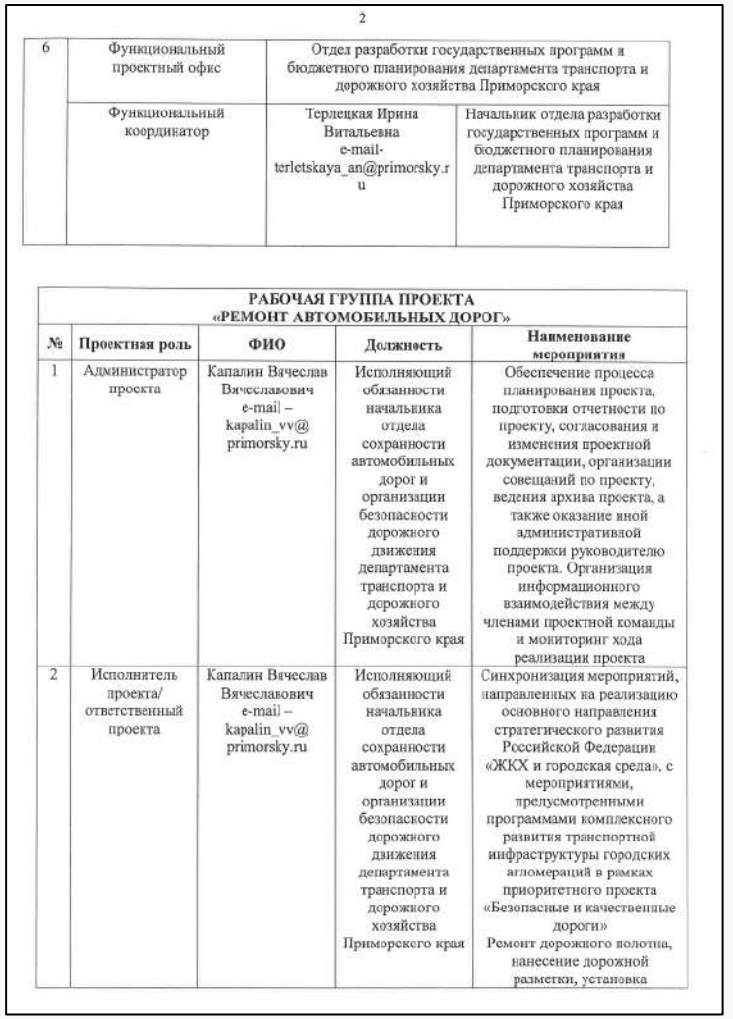
«24» 04 2017 г.

КОМАНДА ПРИОРИТЕТНОЙ ПРОГРАММЫ
комплексного развития транспортной инфраструктуры Владивостокской агломерации в рамках приоритетного направления стратегического развития Российской Федерации
«Безопасные и качественные дороги»

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ГРУППА ПРОГРАММЫ

№ п/п	Проектная роль	ФИО ответственного лица	Должность ответственного лица
1	2	3	4
1	Заказчик программы	В.В. Миклушевский	Губернатор Приморского края
2	Куратор программы	В.И. Усольцев e-mail – apk7@primorsky.ru	Первый вице-губернатор Приморского края
3	Руководитель программы	А.В. Шпора e-mail – shvora_av@primorsky.ru	Директор департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края
4	Руководитель проекта «Ремонт автомобильных дорог»	Филь Сергей Иванович e-mail – fil_si@ primorsky.ru	Зам. директора департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края
5	Руководитель проекта «Установка комплексов фото-видеофиксации»	Леонов Дмитрий Владимирович e-mail - leonov_dv@ primorsky.ru	Директор департамента по координации правоохранительной деятельности, исполнения административного законодательства и обеспечения деятельности мировых судей Приморского края

- Управленческая группа программы



2

6	Функциональный проектный офис	Отдел разработки государственных программ и бюджетного планирования департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края	
	Функциональный координатор	Терлецкая Ирина Витальевна e-mail- terletskaya_an@primorsky.ru	Начальник отдела разработки государственных программ и бюджетного планирования департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОЕКТА «РЕМОНТ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ»

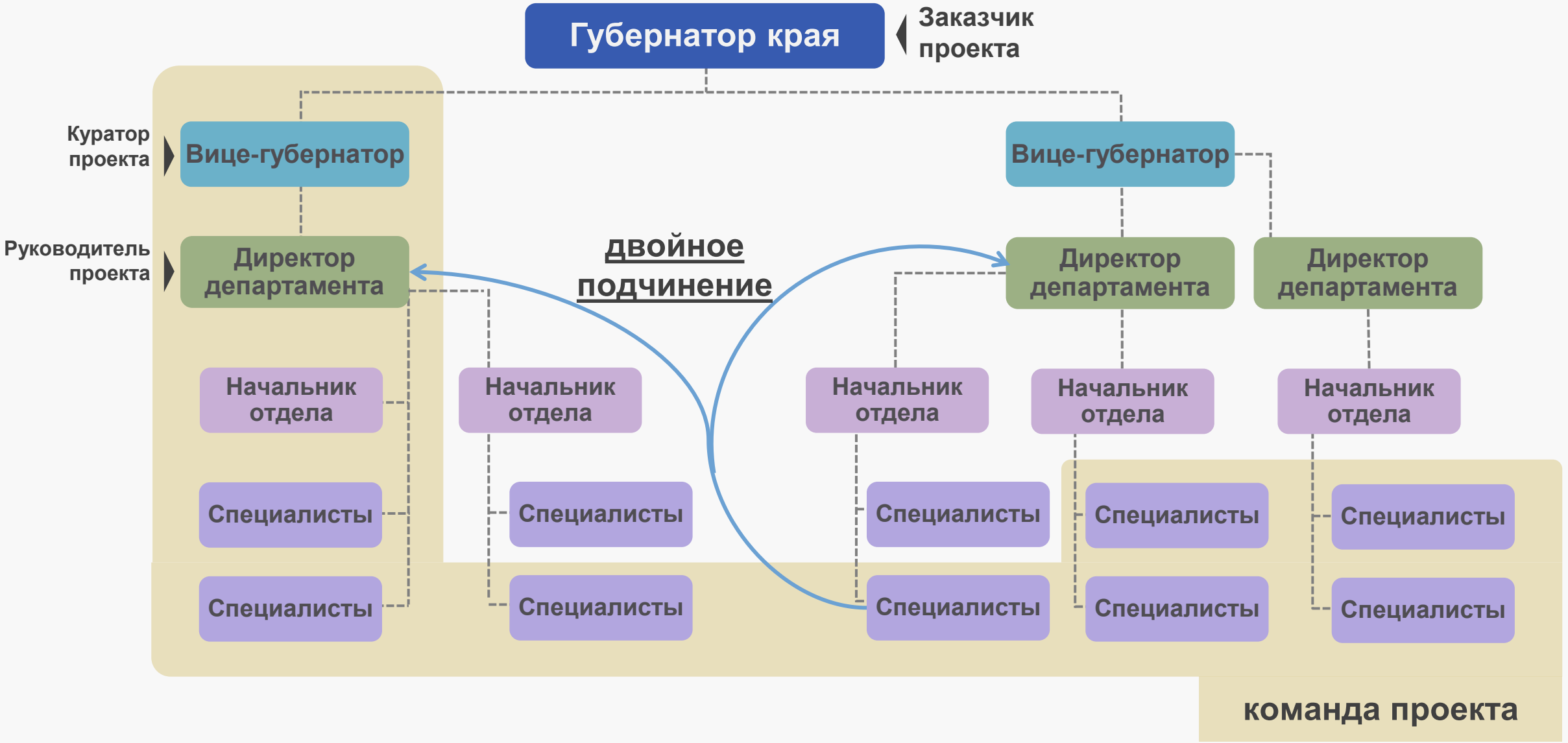
№	Проектная роль	ФИО	Должность	Наименование мероприятия
1	Администратор проекта	Капалин Вячеслав Вячеславович e-mail – kapalin_vv@ primorsky.ru	Исполняющий обязанности начальника отдела сохранности автомобильных дорог и организации безопасности дорожного движения департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края	Обеспечение процесса планирования проекта, подготовки отчетности по проекту, согласования и изменения проектной документации, организации совещаний по проекту, ведения архива проекта, а также оказание иной административной поддержки руководителю проекта. Организация информационного взаимодействия между членами проектной команды и мониторинг хода реализации проекта
2	Исполнитель проекта/ ответственный проекта	Капалин Вячеслав Вячеславович e-mail – kapalin_vv@ primorsky.ru	Исполняющий обязанности начальника отдела сохранности автомобильных дорог и организации безопасности дорожного движения департамента транспорта и дорожного хозяйства Приморского края	Синхронизация мероприятий, направленных на реализацию основного направления стратегического развития Российской Федерации «ЖКХ и городская среда», с мероприятиями, предусмотренными программами комплексного развития транспортной инфраструктуры городских агломераций в рамках приоритетного проекта «Безопасные и качественные дороги» Ремонт дорожного полотна, нанесение дорожной разметки, установка

- Рабочая группа проекта программы

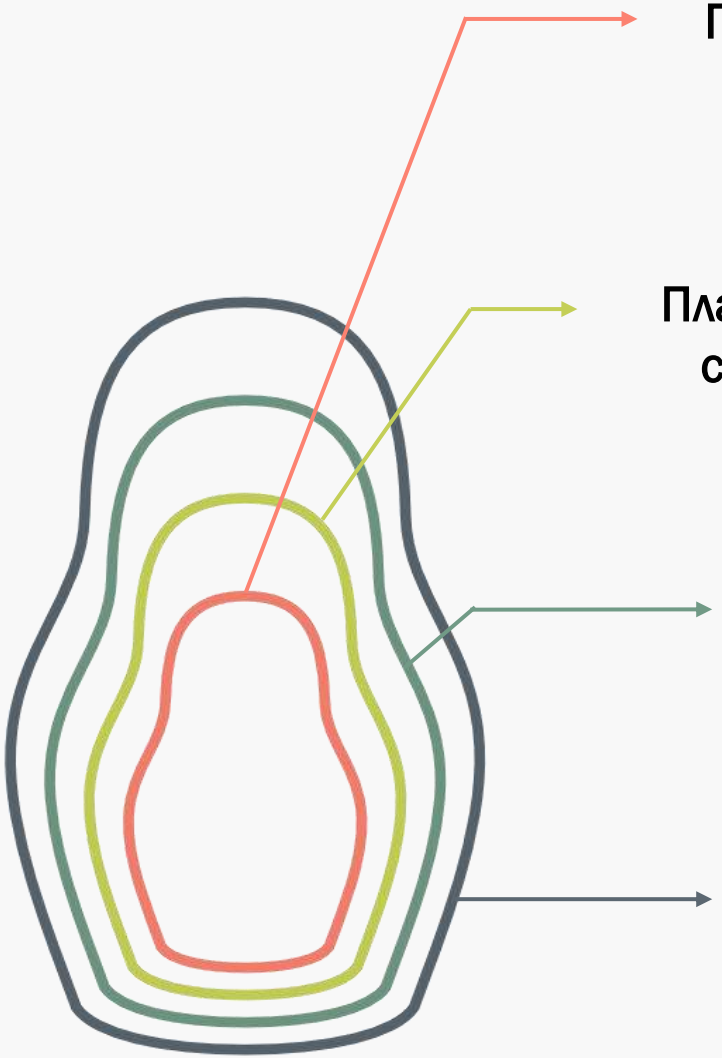
Проектный кодекс.
Порядок формирования команды проекта

* В отношении государственного гражданского служащего, включенного в состав рабочей группы проекта (программы), руководителем органа власти, в котором он замещает должность государственной гражданской службы, утверждается приказ об участии в проекте в течение пяти рабочих дней с даты утверждения состава команды проекта.

Проблема матричной организационной структуры: Развитие кросс-функционального взаимодействия



Проектный кодекс. Планирование



Паспорт проекта

Утверждает Заказчик проекта:
Губернатор Приморского края,
вице-губернатор Приморского края

10 рабочих дней
с даты утверждения
состава команды проекта

План Контрольный событий проекта

Утверждает Заказчик проекта:
Губернатор Приморского края,
вице-губернатор Приморского края

15 рабочих дней
с даты утверждения
состава команды проекта

План-график проекта

Утверждает Директор проекта:
вице-губернатор Приморского края,
руководитель органа власти

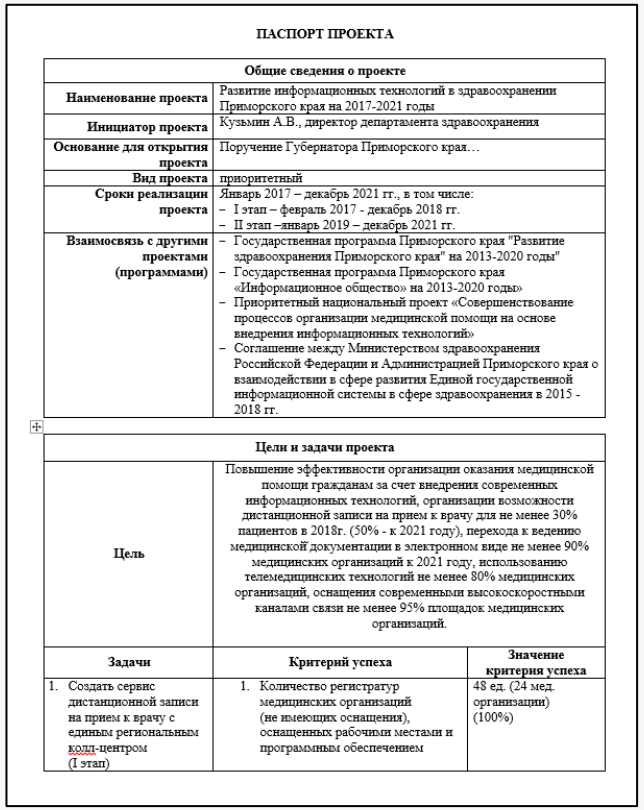
30 рабочих дней
с даты утверждения состава
команды проекта

Оперативный план работ

Утверждает руководитель проекта или ответственный за блок мероприятий
Руководитель органа власти,
руководитель краевой организации

Срок устанавливает
руководитель проекта

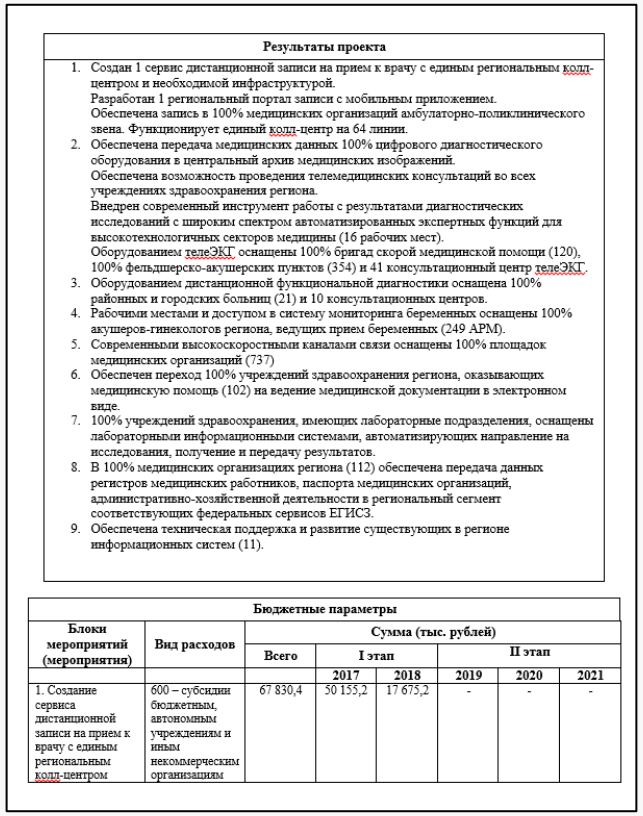
Паспорт проекта



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Общие сведения о проекте	
Наименование проекта	Развитие информационных технологий в здравоохранении Приморского края на 2017-2021 годы
Инициатор проекта	Кузьмин А.В., директор департамента здравоохранения
Основание для открытия проекта	Поручение Губернатора Приморского края…
Вид проекта	приоритетный
Сроки реализации проекта	Январь 2017 – декабрь 2021 гг., в том числе: – I этап – февраль 2017 - декабрь 2018 гг. – II этап –январь 2019 – декабрь 2021 гг.
Взаимосвязь с другими проектами (программами)	– Государственная программа Приморского края "Развитие здравоохранения Приморского края" на 2013-2020 годы" – Государственная программа Приморского края «Информационное общество» на 2013-2020 годы» – Приоритетный национальный проект «Совершенствование процессов организации медицинской помощи на основе внедрения информационных технологий» – Соглашение между Министерством здравоохранения Российской Федерации и Администрацией Приморского края о взаимодействии в сфере развития Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в 2015 - 2018 гг.

Цели и задачи проекта		
Цель	Повышение эффективности организации оказания медицинской помощи гражданам за счет внедрения современных информационных технологий, организации возможности дистанционной записи на прием к врачу для не менее 30% пациентов в 2018г. (50% - к 2021 году), перехода к ведению медицинской документации в электронном виде не менее 90% медицинских организаций к 2021 году, использованию телемедицинских технологий не менее 80% медицинских организаций, оснащения современными высокоскоростными каналами связи не менее 95% площадок медицинских организаций.	
Задачи	**Критерий успеха**	**Значение критерия успеха**
1. Создать сервис дистанционной записи на прием к врачу с единым региональным колл-центром (I этап)	1. Количество регистратур медицинских организаций (не имеющих оснащения), оснащенных рабочими местами и программным обеспечением	48 ед. (24 мед. организации) (100%)

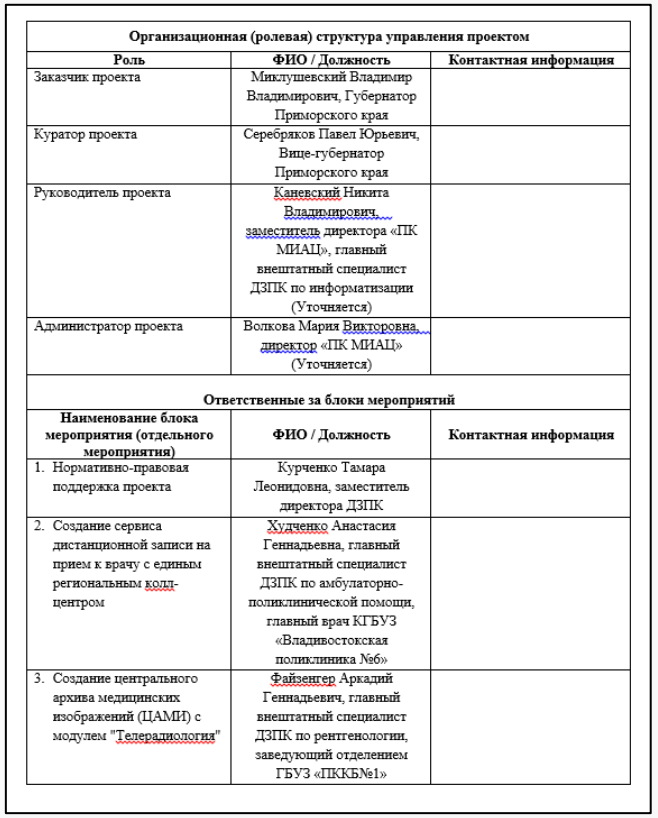


Результаты проекта

1. Создан 1 сервис дистанционной записи на прием к врачу с единым региональным колл-центром и необходимой инфраструктурой.
   Разработан 1 региональный портал записи с мобильным приложением.
   Обеспечена запись в 100% медицинских организаций амбулаторно-поликлинического звена. Функционирует единый колл-центр на 64 линии.
2. Обеспечена передача медицинских данных 100% цифрового диагностического оборудования в центральный архив медицинских изображений.
   Обеспечена возможность проведения телемедицинских консультаций во всех учреждениях здравоохранения региона.
   Внедрен современный инструмент работы с результатами диагностических исследований с широким спектром автоматизированных экспертных функций для высокотехнологичных секторов медицины (16 рабочих мест).
   Оборудованием телеЭКГ оснащены 100% бригад скорой медицинской помощи (120), 100% фельдшерско-акушерских пунктов (354) и 41 консультационный центр телеЭКГ.
3. Оборудованием дистанционной функциональной диагностики оснащена 100% районных и городских больниц (21) и 10 консультационных центров.
4. Рабочими местами и доступом в систему мониторинга беременных оснащены 100% акушеров-гинекологов региона, ведущих прием беременных (249 АРМ).
5. Современными высокоскоростными каналами связи оснащены 100% площадок медицинских организаций (737)
6. Обеспечен переход 100% учреждений здравоохранения региона, оказывающих медицинскую помощь (102) на ведение медицинской документации в электронном виде.
7. 100% учреждений здравоохранения, имеющих лабораторные подразделения, оснащены лабораторными информационными системами, автоматизирующих направление на исследования, получение и передачу результатов.
8. В 100% медицинских организациях региона (112) обеспечена передача данных регистров медицинских работников, паспорта медицинских организаций, административно-хозяйственной деятельности в региональный сегмент соответствующих федеральных сервисов ЕГИСЗ.
9. Обеспечена техническая поддержка и развитие существующих в регионе информационных систем (11).

Бюджетные параметры

Блоки мероприятий (мероприятия)	Вид расходов	Сумма (тыс. рублей)					
		Всего	I этап		II этап		
			2017	2018	2019	2020	2021
1. Создание сервиса дистанционной записи на прием к врачу с единым региональным колл-центром	600 – субсидии бюджетным, автономным учреждениям и иным некоммерческим организациям	67 830,4	50 155,2	17 675,2	-	-	-



Организационная (ролевая) структура управления проектом

Роль	ФИО / Должность	Контактная информация
Заказчик проекта	Миклушевский Владимир Владимирович, Губернатор Приморского края	
Куратор проекта	Серебряков Павел Юрьевич, Вице-губернатор Приморского края	
Руководитель проекта	Каневский Никита Владимирович, заместитель директора «ПК МИАЦ», главный внештатный специалист ДЗПК по информатизации (Уточняется)	
Администратор проекта	Волкова Мария Викторовна, директор «ПК МИАЦ» (Уточняется)	

Ответственные за блоки мероприятий

Наименование блока мероприятия (отдельного мероприятия)	ФИО / Должность	Контактная информация
1. Нормативно-правовая поддержка проекта	Курченко Тамара Леонидовна, заместитель директора ДЗПК	
2. Создание сервиса дистанционной записи на прием к врачу с единым региональным колл-центром	Худченко Анастасия Геннадьевна, главный внештатный специалист ДЗПК по амбулаторно-поликлинической помощи, главный врач КГБУЗ «Владивостокская поликлиника №6»	
3. Создание центрального архива медицинских изображений (ЦАМИ) с модулем "Телерадиология"	Файзенгер Аркадий Геннадьевич, главный внештатный специалист ДЗПК по рентгенологии, заведующий отделением ГБУЗ «ПККБ№1»	

- Общие сведения о проекте
- Цели и задачи
- Критерии успеха
- Результаты проекта
- Бюджетные параметры
- Организационная (ролевая) структура управления проектом

Документы календарного планирования

План контрольных событий

УТВЕРЖДАЮ
Губернатор Приморского края
В.В. Миклушевский
2017 г.
(подпись)

ПЛАН КОНТРОЛЬНЫХ СОБЫТИЙ ПРОЕКТА
«Создание инфраструктуры территории опережающего социально-экономического развития «Михайловский»

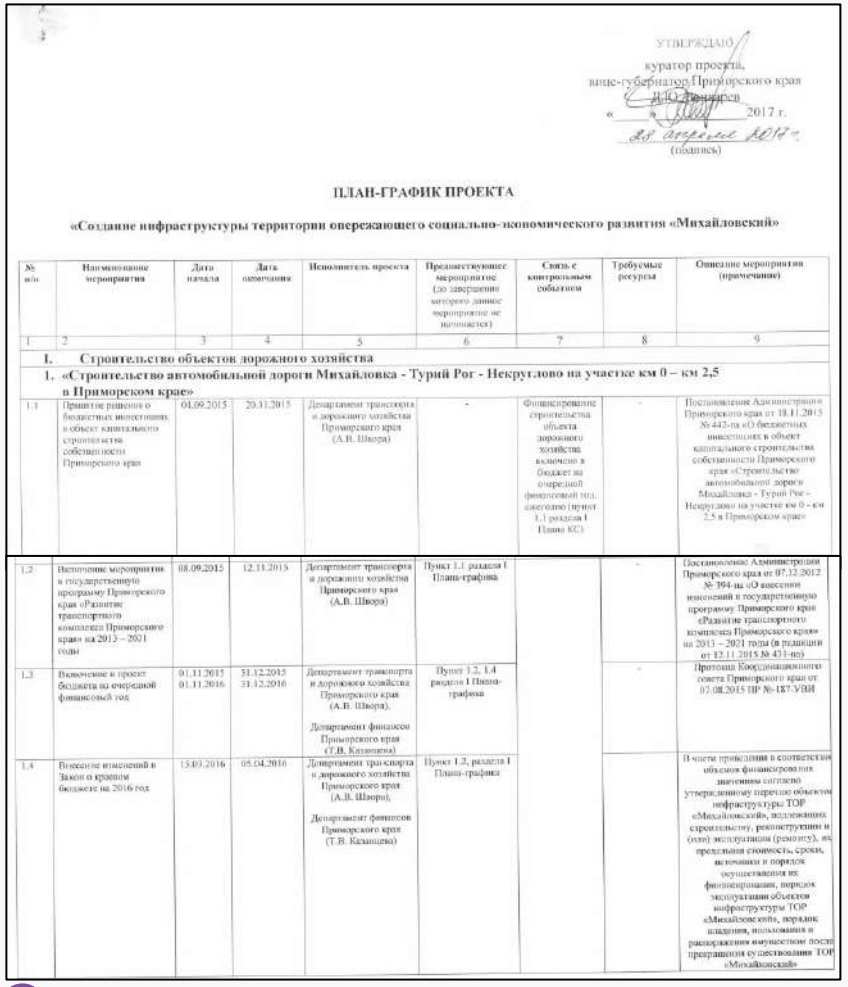
Куратор проекта: Д.Ю. Бочкарев, вице-губернатор Приморского края

Руководитель проекта: А.М. Таран, заместитель директора департамента сельского хозяйства и продовольствия Приморского края

№ п/п	Наименование контрольного события	Исполнитель проекта	Дата наступления
1.	2	3	4
I.Строительство объектов дорожной инфраструктуры			
1. «Строительство автомобильной дороги Михайловка – Турий Рог – Некруглово на участке км 0 – км 2,5 в Приморском крае»			
1.1	Финансирование строительства объекта дорожного хозяйства включено в бюджет на очередной финансовый год, ежегодно	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора), Департамент финансов Приморского края (Т.В. Казанцева)	31.12.2015 31.12.2016
1.2	Контракт на разработку проектно-сметной документации (ПСД) заключен	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора), КГКУ «Примуправтодор» (В.М. Мигачев)	24.02.2016
1.3	ПСД разработана и утверждена		20.09.2016
1.4	Контракт на строительство заключен		23.12.2016
1.5	Разрешение на строительство получено		24.04.2017
1.6	Объект введен в эксплуатацию		29.12.2017
2. «Строительство внутриплощадочных дорог 1,7 км»			
2.1	Решение о строительстве принято	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора)	31.12.2017

- Верхнеуровневое планирование и контроль по вехам

План-график проекта



УТВЕРЖДАЮ
куратор проекта,
вице-губернатор Приморского края
Д.Ю. Бочкарев
«28» апреля 2016 г.
(подпись)

ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА

«Создание инфраструктуры территории опережающего социально-экономического развития «Михайловский»

№ п/п	Наименование мероприятия	Дата начала	Дата окончания	Исполнитель проекта	Предшествующее мероприятие (до завершения которого данное мероприятие не начинается)	Связь с контрольным событием	Требуемые ресурсы	Описание мероприятия (примечание)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Строительство объектов дорожного хозяйства								
1. «Строительство автомобильной дороги Михайловка - Турий Рог - Некруглово на участке км 0 – км 2,5 в Приморском крае»								
1.1	Принятие решения о бюджетных инвестициях в объект капитального строительства собственности Приморского края	04.09.2015	20.11.2015	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора)	-	Финансирование строительства объекта дорожного хозяйства включено в бюджет на очередной финансовый год, ежегодно (пункт 1.1 раздела I Плана КС)	-	Постановление Администрации Приморского края от 18.11.2015 № 442-па «О бюджетных инвестициях в объект капитального строительства собственности Приморского края «Строительство автомобильной дороги Михайловка - Турий Рог - Некруглово на участке км 0 – км 2,5 в Приморском крае»
1.2	Исполнение мероприятия в государственную программу Приморского края «Развитие транспортного комплекса Приморского края» на 2013 – 2021 годы	08.09.2015	12.11.2015	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора)	Пункт 1.1 раздела I Плана-графика		-	Постановление Администрации Приморского края от 07.12.2012 № 394-па «О внесении изменений в государственную программу Приморского края «Развитие транспортного комплекса Приморского края» на 2013 – 2021 годы (в редакции от 12.11.2015 № 431-па)
1.3	Включение в проект бюджета на очередной финансовый год	01.11.2015 01.11.2016	31.12.2015 31.12.2016	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора), Департамент финансов Приморского края (Т.В. Казанцева)	Пункт 1.2, 1.4 раздела I Плана-графика		-	Протокол Координационного совета Приморского края от 07.08.2015 ПР № 187-УПИ
1.4	Внесение изменений в Закон о краевом бюджете на 2016 год	15.03.2016	05.04.2016	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Приморского края (А.В. Швора), Департамент финансов Приморского края (Т.В. Казанцева)	Пункт 1.2, раздела I Плана-графика			В части приведения в соответствие объемов финансирования значениям согласно утвержденному перечню объектов инфраструктуры ТОР «Михайловский», подлежащих строительству, реконструкции и (или) эксплуатации (ремонту), их предельная стоимость, сроки, источники и порядок осуществления их финансирования, порядок эксплуатации объектов инфраструктуры ТОР «Михайловский», порядок владения, пользования и распоряжения имуществом после прекращения существования ТОР «Михайловский»

- Детальное планирование мероприятий по достижению контрольных точек

Портфель приоритетных проектов и программ Правительства Российской Федерации

1. Образование

- Проект «Современная цифровая образовательная среда в РФ»
- Проект «Современная образовательная среда для школьников»
- Проект «Рабочие кадры для передовых технологий»
- Проект «Вузы – центры инноваций»
- Проект «Дополнительное образование для детей»

2. Производительность труда

3. Здравоохранение

- Проект «Электронное здравоохранение»
- Проект «Технологии и комфорт матерям и детям»
- Проект «Развитие санитарной авиации»
- Проект «Лекарства. Качество и безопасность»

4. Международная кооперация и экспорт

- Проект «Системные меры развития международной кооперации и экспорта»
- Проект «Экспорт в промышленности»
- Проект «Экспорт продукции АПК»

5. ЖКХ и городская среда

- Проект «Формирование комфортной городской среды»
- Проект «Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг»

6. Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы

- Проект «Индивидуальное и мало предпринимательство»

7. Безопасные и качественные дороги

- Проект «Безопасные и качественные дороги»

8. Ипотека и арендное жилье

- Проект «Ипотека и арендное жилье»

9. Экология

- Проект «Чистая страна»

10. Реформа контрольно-надзорной деятельности

- Программа «Реформа контрольно-надзорной деятельности»

11. Моногорода

- Программа «Комплексное развитие моногородов»

Управление приоритетными проектами.
Специальная система коммуникаций

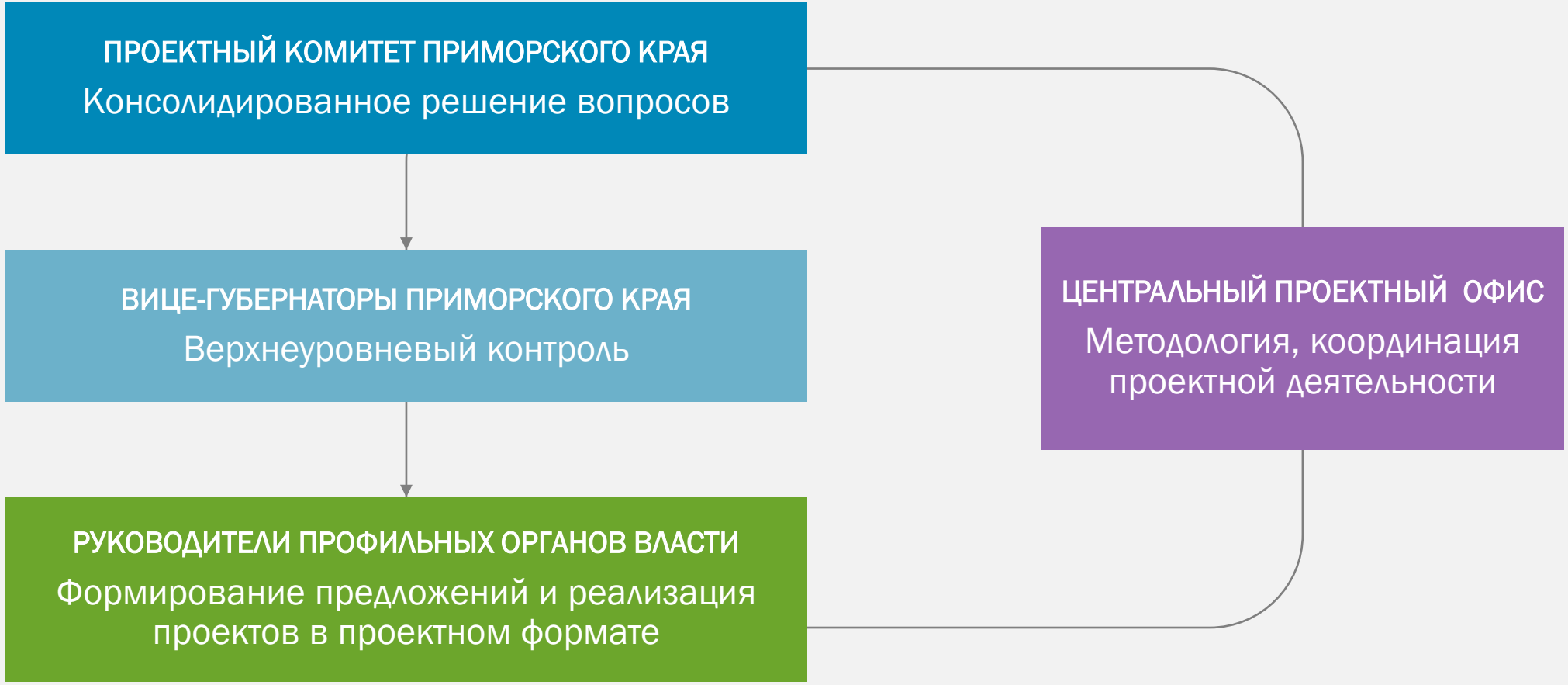
- В каждом органе власти определены администраторов проектов, которые осуществляют взаимодействие с ведомственными проектными офисами на федеральном уровне.

- В центральном проектном офисе назначены координаторы проектов. Их задача – методическая поддержка команды проектов и мониторинг проектов.

- Дважды в месяц администраторы проектов отчитываются в проектный офис о динамике работы по проектам.
  Планируется автоматизация с использованием ГИС.

Управление приоритетными проектами.
Специальные организационные структуры

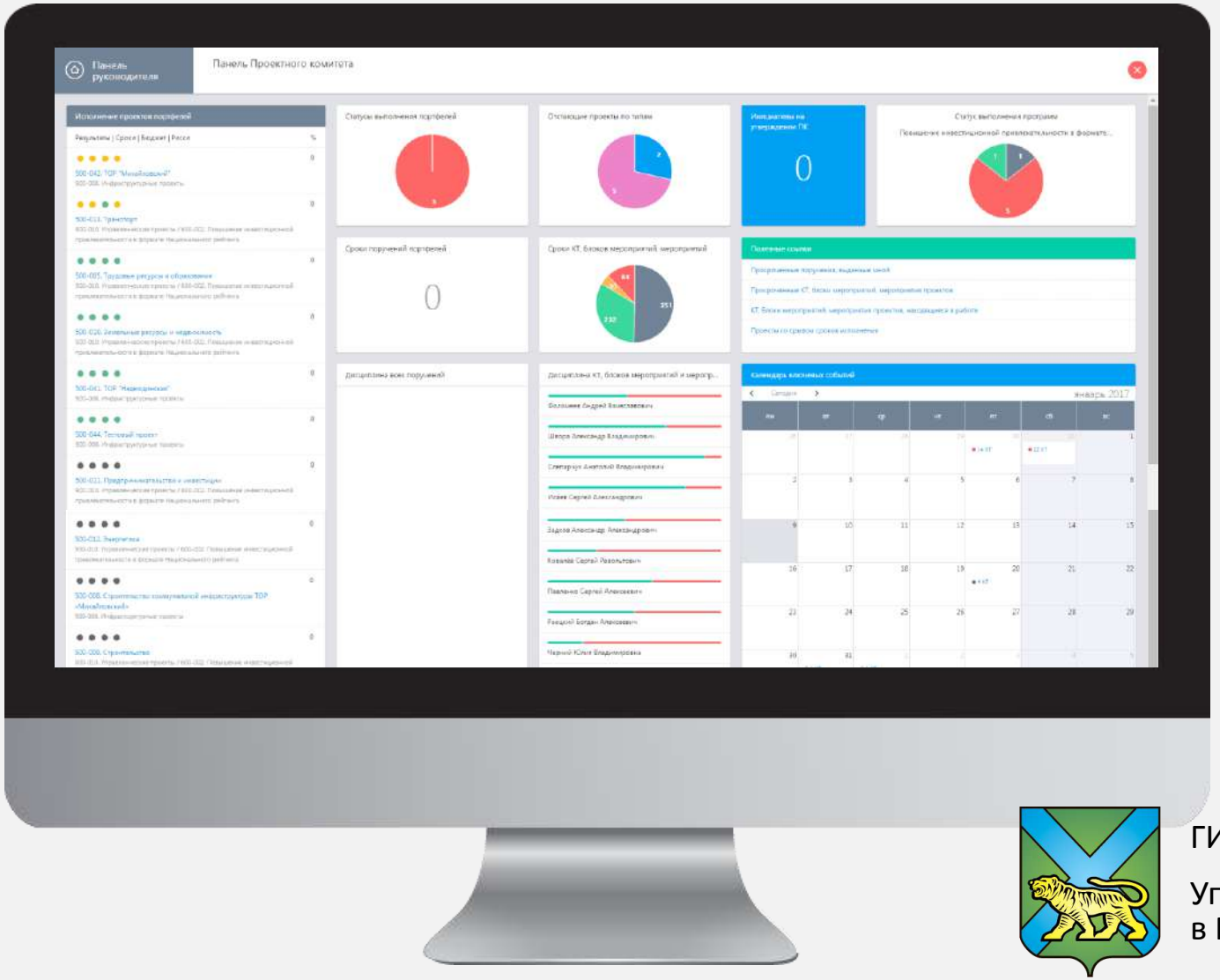
Ответственные вице-губернаторы и руководители профильных ОИВ ПК закреплены Распоряжением Губернатора Приморского края от 11.01.2017 года № 5-рг



Встраивание Приморского края в реализацию приоритетных проектов

Механизм работы закреплен в постановлении Администрации ПК от 25.04.2016 № 160-па

ГИС «Управление проектами в Приморском крае» isup.primorsky.ru



Основные возможности ГИС

- Календарное планирование
- Управление параметрами проекта: бюджет, сроки, показатели и др.
- Управление изменениями
- Мониторинг проектов
- Документооборот
- Управление совещаниями, поручениями и иные возможности

ГИС Приморского края

Управление проектами в Приморском крае

ПМ ФОРСАЙТ
система управления проектами

Модульный принцип формирования

Паспортизация проектов

Управление портфелями проектов

Управление программами проектов

Управление совещаниями

Управление поручениями

Управление сроками

Управление показателями

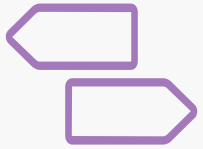
Управление персоналом

Управление бюджетом

Управление рисками и проблемами проекта

Сбор отчетности по проектам

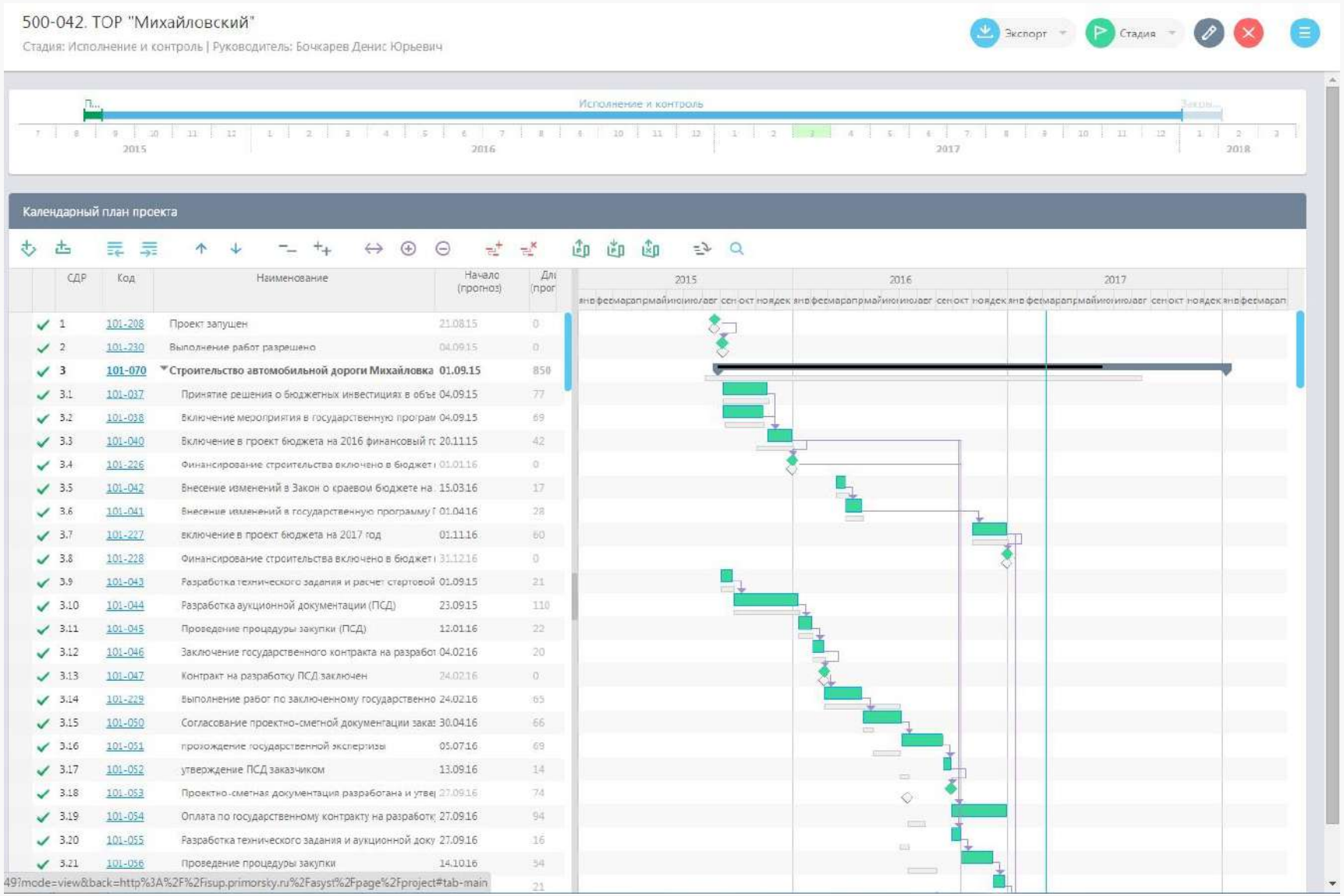
Аналитика и мониторинг



Управление изменениями

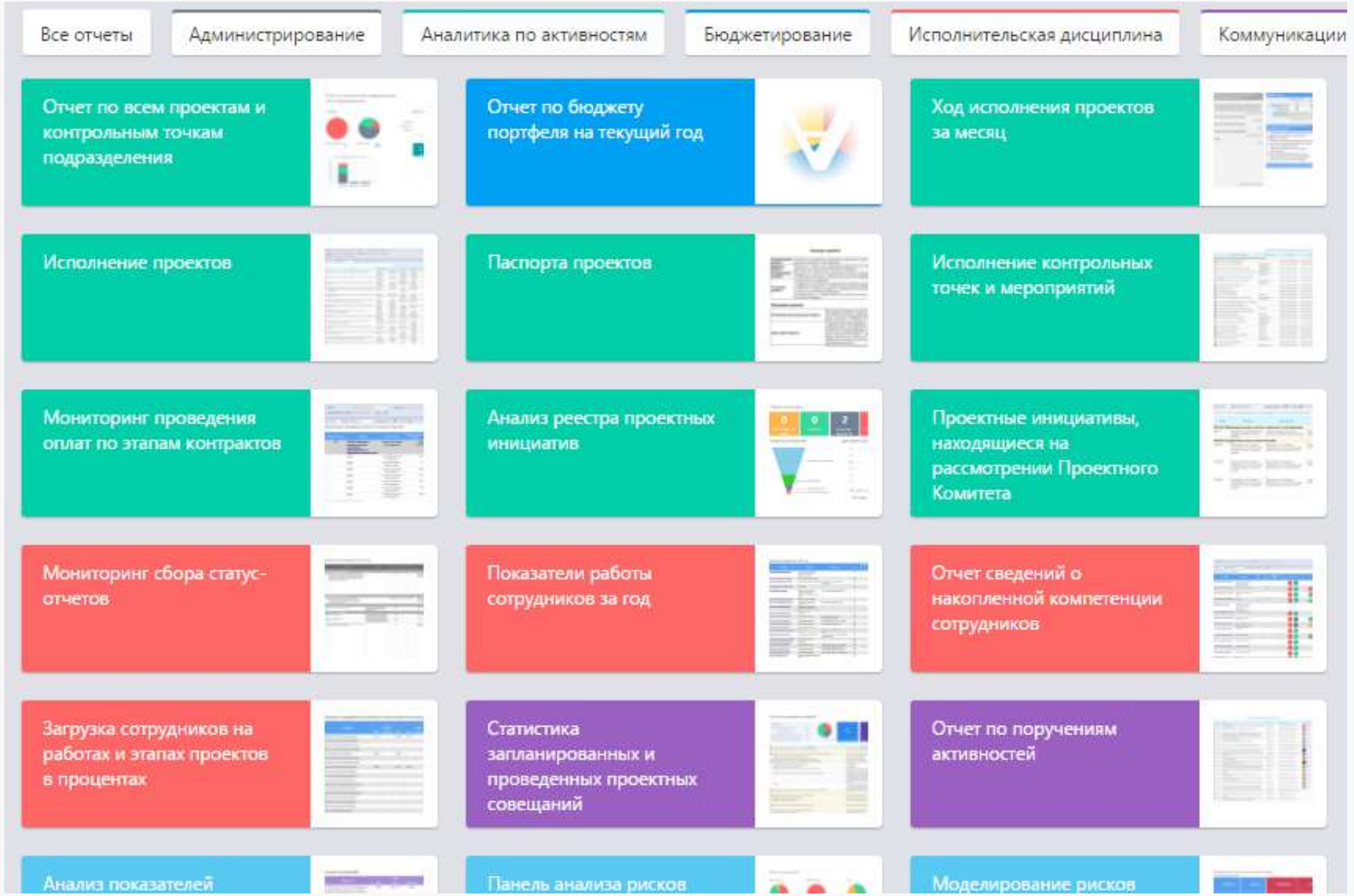
Архив проекта

Преимущества ГИС в управлении проектами



- **Все мероприятия проекта в формате диаграммы Ганта**
- **Сроки реализации мероприятий – план/факт/прогноз**
- **Технологические связи мероприятий проекта**
- **Возможность перехода в карточку каждого мероприятий с детальной информацией**

Преимущества ГИС в управлении проектами



- **Полный архив отчетности по проекту:**
  - **еженедельной по мероприятиям;**
  - **ежемесячной по проекту в целом**
- **% завершения реализации мероприятия или проекта**
- **Возможность сортировки данных, формирования аналитической отчетности**

Модель развития проектных Компетенций:
I этап – оценка личностных компетенций (10 компетенций)
II этап – оценка профессиональных знаний (проектный кодекс)

Личностные компетенции

Проявление амбиций

нестандартность, гибкость, креативность

Аналитичность и системность мышления

Формулирование мыслей

Динамика мышления

Исполнительность

Обучаемость

Ориентация на результат

Ответственность в принятии решений

Энергичность

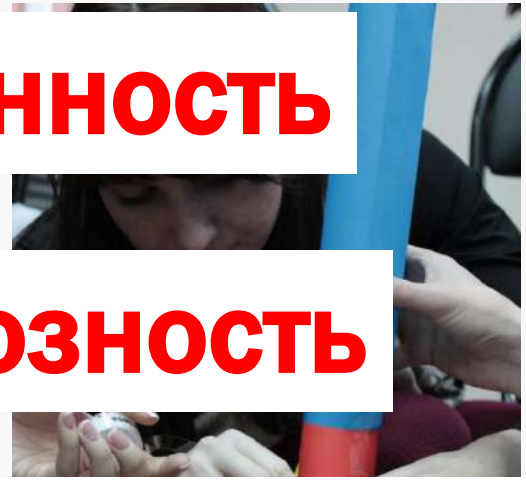
Динамичность

Аналитичность

Нестандартность

Исполнительность

Вовлеченность



Амбициозность

Ориентация на результат

Командное взаимодействие

Проектный руководитель

Проектный администратор

Проектный исполнитель

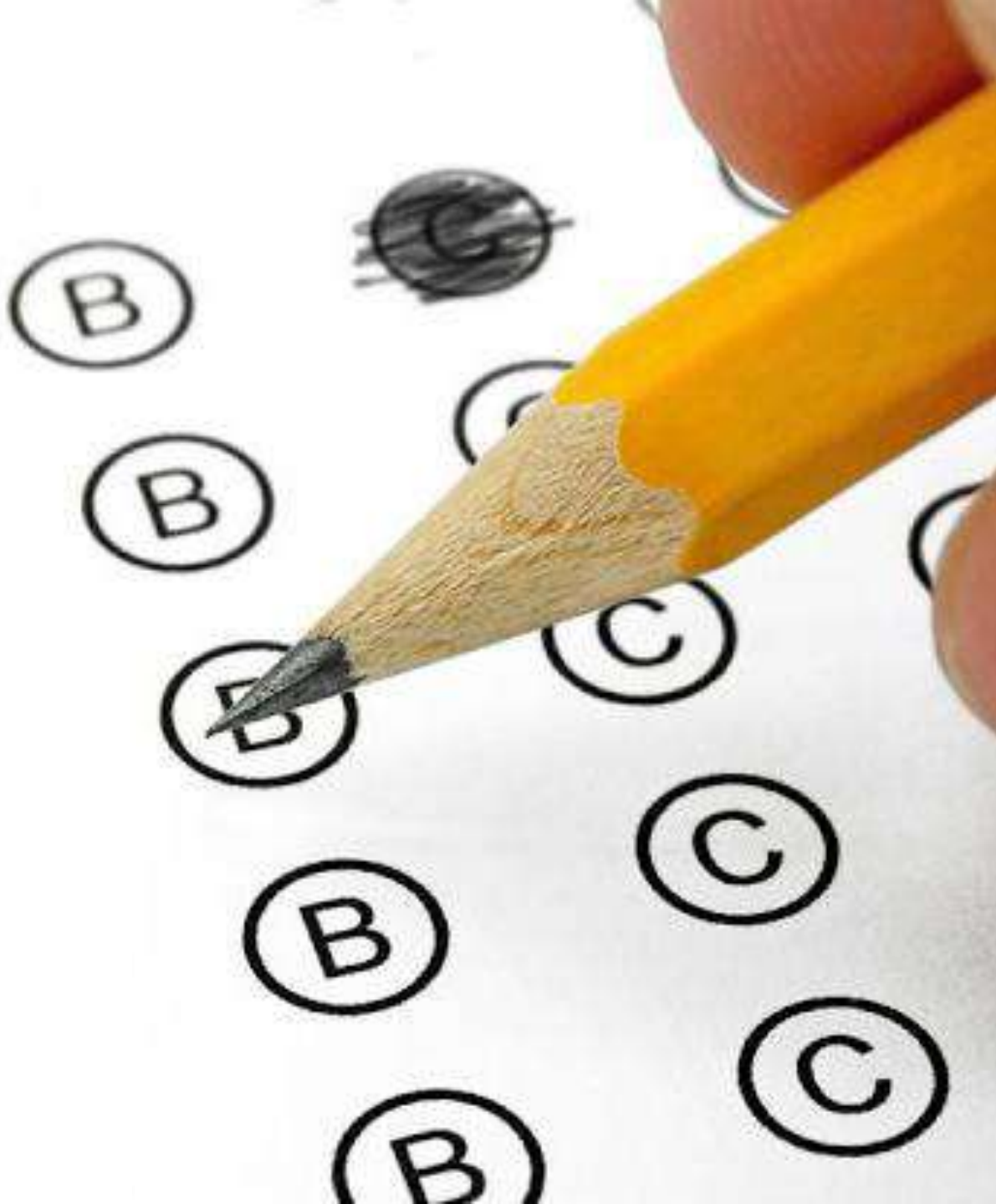
Диапазоны эталонных значений для проектных грейдов первого этапа

ЛИЧНОСТНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	ПРОЕКТНЫЕ ГРЕЙДЫ		
	ПРОЕКТНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ	ПРОЕКТНЫЙ АДМИНИСТРАТОР	ПРОЕКТНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ
АНАЛИТИЧНОСТЬ И СИСТЕМНОСТЬ МЫШЛЕНИЯ	4-5	4-6	5-6
ДИНАМИКА МЫШЛЕНИЯ	4-5	5-6	5-6
НЕСТАНДАРТНОСТЬ, ГИБКОСТЬ, КРЕАТИВНОСТЬ	3-4	4-6	5-6
СПОСОБНОСТЬ ЧЕТКО ФОРМУЛИРОВАТЬ МЫСЛИ	3-5	5-6	6
ОБУЧАЕМОСТЬ	4-6	4-6	5-6
ПУБЛИЧНАЯ ПОПУЛЯРНОСТЬ	2-6	4-6	6
АМБИЦИОЗНОСТЬ	2-3	3-5	6
ЭНЕРГЕТИЧНОСТЬ	4-5	4-5	6
ИСПОЛНИТЕЛЬНОСТЬ	6-7	6-7	4
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ	4-5	4-5	5-6
ОРИЕНТАЦИЯ НА РЕЗУЛЬТАТ	4-6	5-6	6
ИНТУИТИВНОСТЬ	3-4	4-5	4-6

В основе тестов Проектный кодекс Приморского края

30 вопросов и 40 минут на ответы

Тест пройден при верных ответах на 15 вопросов



> 85%

Проектный руководитель

65 - 84%

Проектный администратор

50 - 64%

Проектный исполнитель

По итогам 2016 года в проектный резерв Приморского края включены 90 человек, в том числе:

8 человек
проектные администраторы

5 человек
проявили компетенции проектных администраторов и проектных специалистов

77 человек
проектные специалисты

Профессиональные компетенции

Личностные компетенции

II этап / I этап			
	Проектный исполнитель	Проектный исполнитель	Проектный исполнитель
	Проектный исполнитель	Проектный администратор	Проектный администратор
	Проектный исполнитель	Проектный администратор	Проектный руководитель

Развитие проектных компетенций

469 госслужащих
прошли повышение квалификации в 2016 и 2017 году

7 человек
прошли Сертификацию IPMA

9 человек
прошли сертификацию ПМ Стандарт

110 муниципальных служащих
пройдут повышение квалификации в 2017 году

Сертификация по стандарту IPMA. Национальные требования компетентности

Уровни сертификации

Сертифицированный директор проектов

A

- Способность управлять программой, сложными проектами
- 5 лет опыта работы координатора программы
- Владение одним из иностранных языков (английским, французским, немецким)

Сертифицированный управляющий проектами

B

- Способность управлять сложными проектами
- 5 лет опыта работы управляющего проектом
- Владение одним из иностранных языков (английским, французским, немецким)

Сертифицированный профессионал по управлению проектами

C

- Способность управлять простыми проектами
- 3 года опыта работы в команде проекта

1 человек

Сертифицированный специалист по управлению проектами

D

- Способность управлять отдельными функциями в проекте на основе своих знаний.

6 человек

Развитие системы проектного обучения: создание сертификационного центра ПМ СТАНДАРТ на площадке ДВФУ

Первый на Дальнем Востоке центр сертификации проектного менеджмента «ПМ Стандарт»

Преимущества ПМ СТАНДАРТ

- Формирование единой терминологии участников проектной деятельности
- Применение принципов проектного управления в текущей деятельности
- Независимая профессиональная оценка сильных и слабых сторон специалистов, определение направлений развития
- Подтверждение соответствия национальным (ГОСТ) и международным (ИСО) стандартам

ДВФУ
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИСО
проектный менеджмент

Важные шаги

Определить правила игры, сделать их доступными

Обучить ТОПов

В декабре 2016 года
5 вице-губернаторов и
5 директоров «ключевых»
департаментов прошли
5-дневный курс
«Управление
проектами IPMA»

Проводить обучение проектных специалистов

в 2016 году

319 государственных служащих прошли повышение квалификации

в 2017 году

150 государственных служащих <u>прошли</u> повышение квалификации

110 муниципальных служащих <u>пройдут</u> повышение квалификации

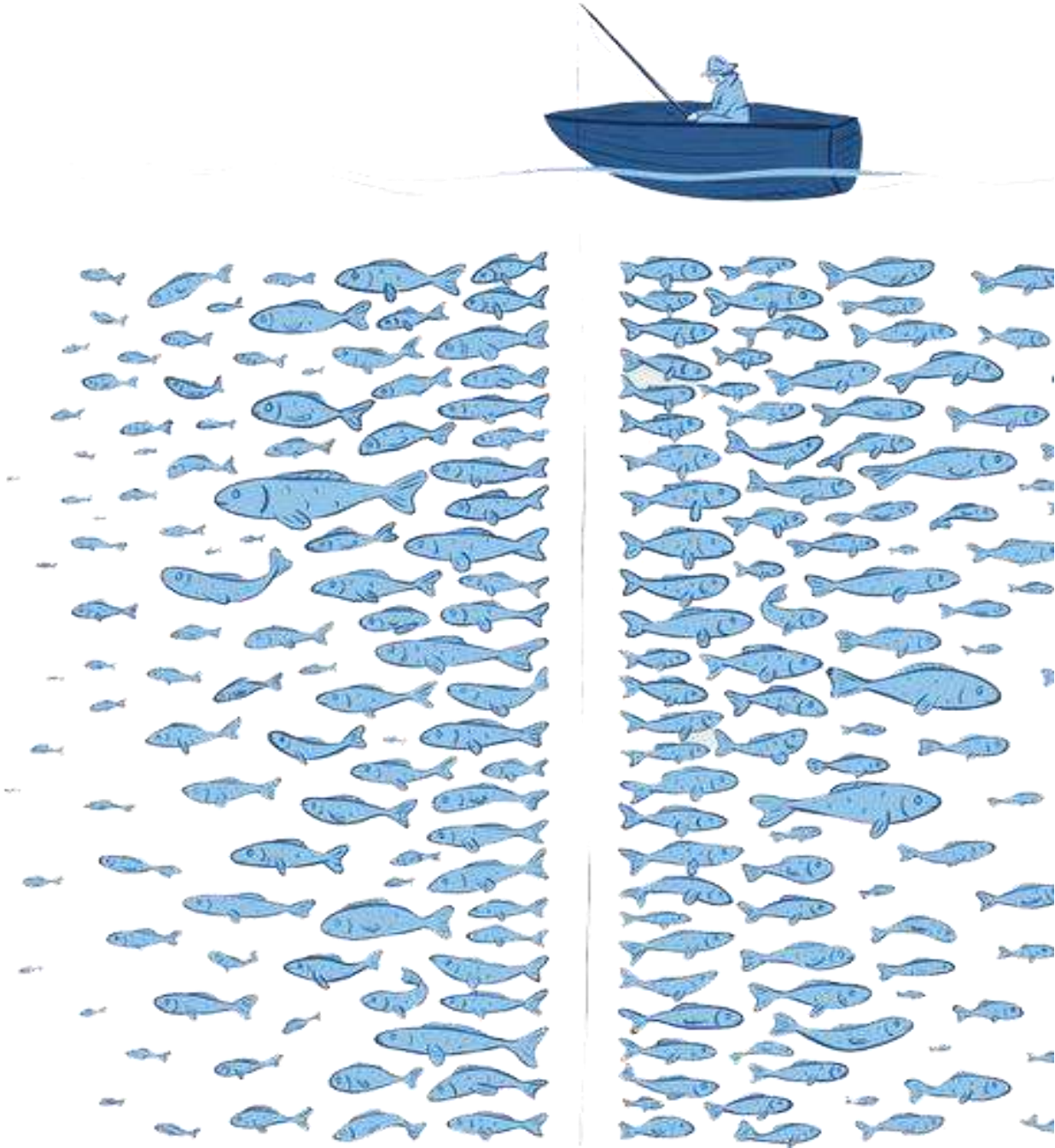
Показать преимущества работы в команде

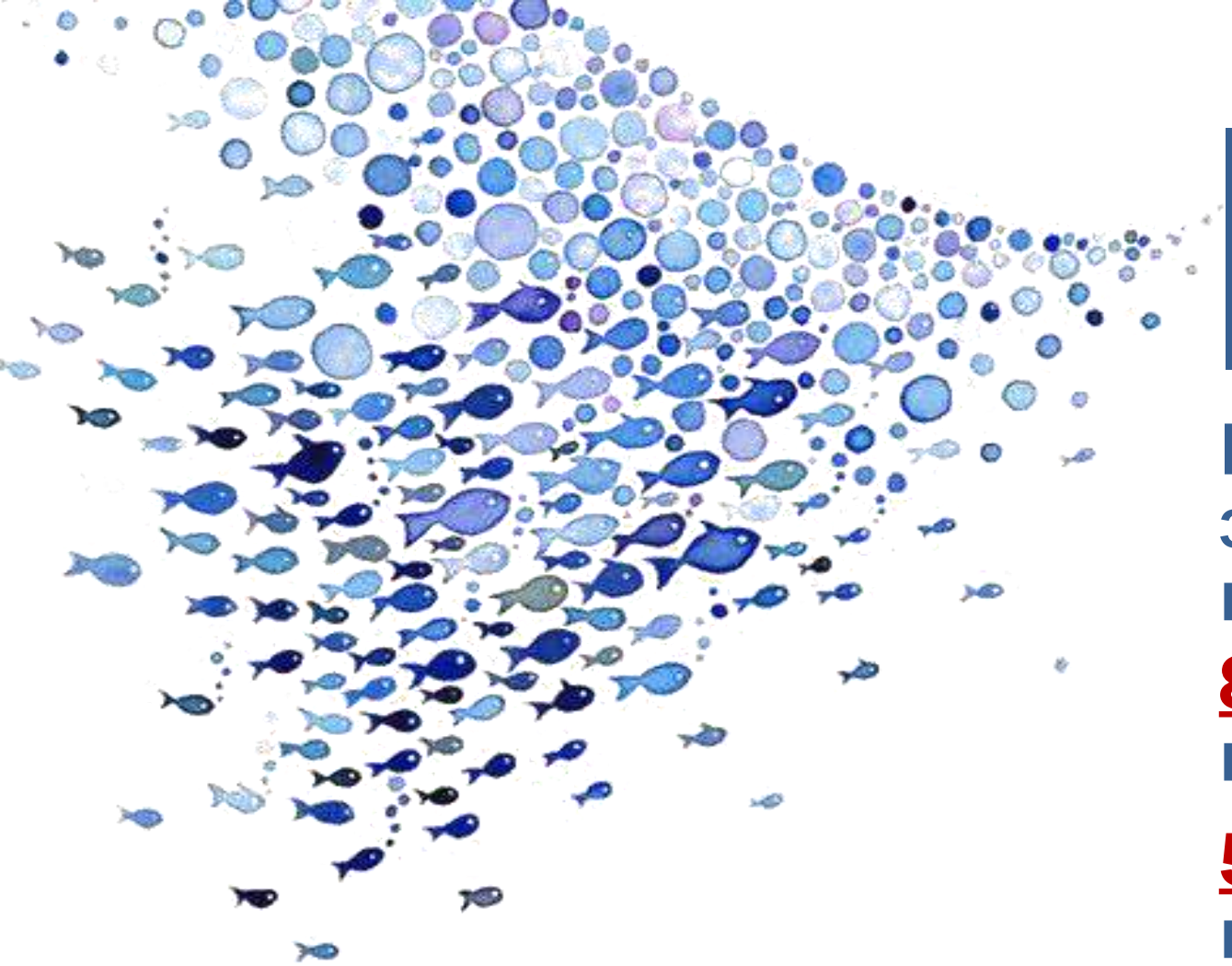
Найти лучших с «проектным» мышлением

В сентябре 2016 года принята модель развития проектных Компетенций:

I этап – оценка личностных компетенций (10 компетенций)

II этап – оценка профессиональных знаний (проектный кодекс)





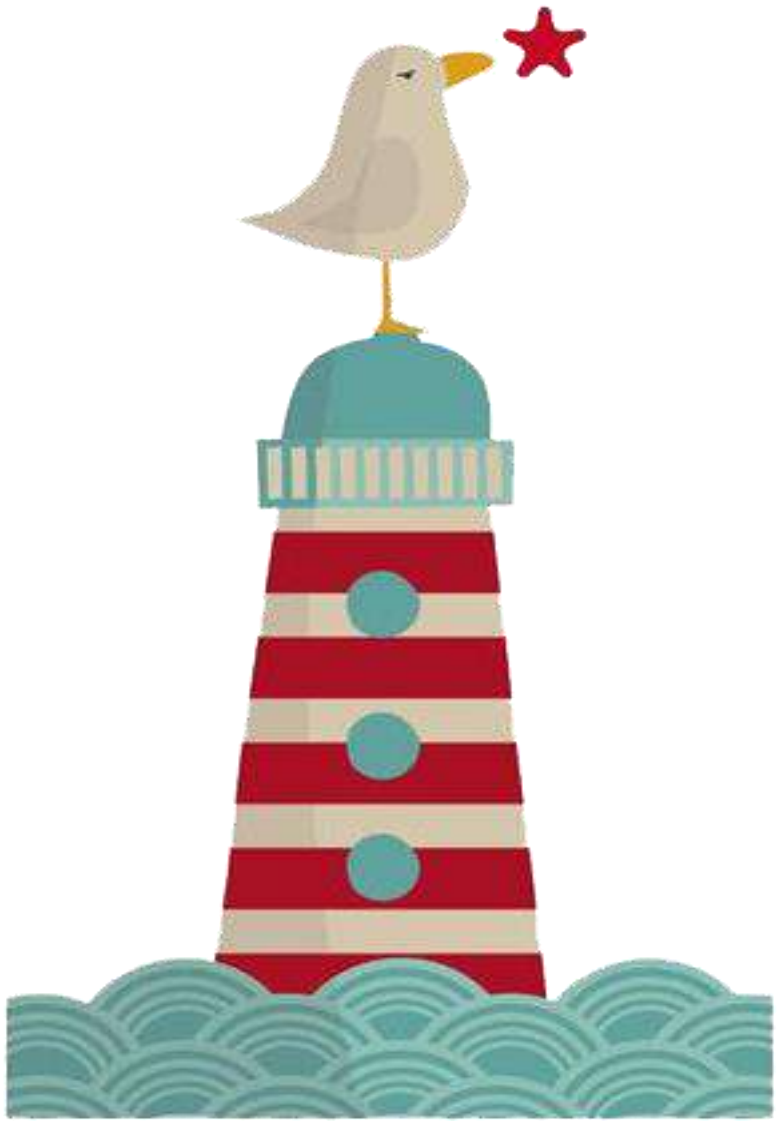
Сформировать «Проектный резерв»

В Проектный резерв зачислено **90** специалистов, из них:

8 человек
проектные администраторы

5 человек
проявили компетенции проектных администраторов и проектных специалистов

77 человек
проектные специалисты



Стать центром компетенций

Приморский ЦПО проводит семинары, осуществляет индивидуальные консультации, делится опытом с регионами

Быть «Friendly»

Политика «Открытых дверей»

Внутреннее проектное сообщество

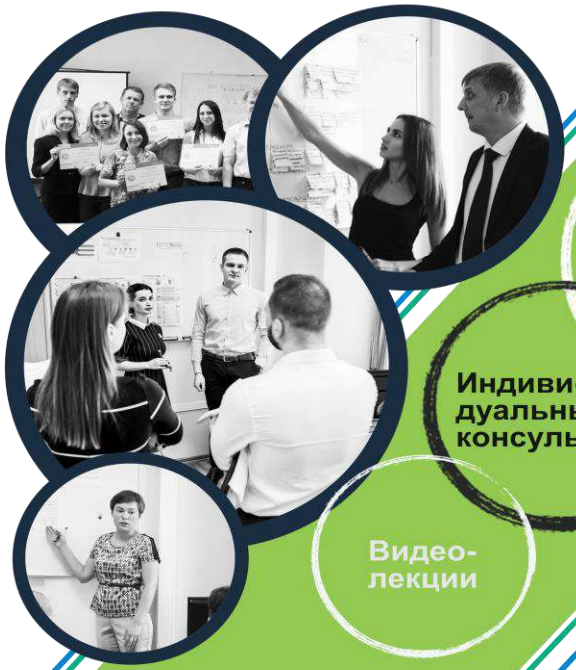
- анкетирование
- информирование
- доска почета

Facebook

Оценка внутренней удовлетворенности проектных специалистов Приморского края

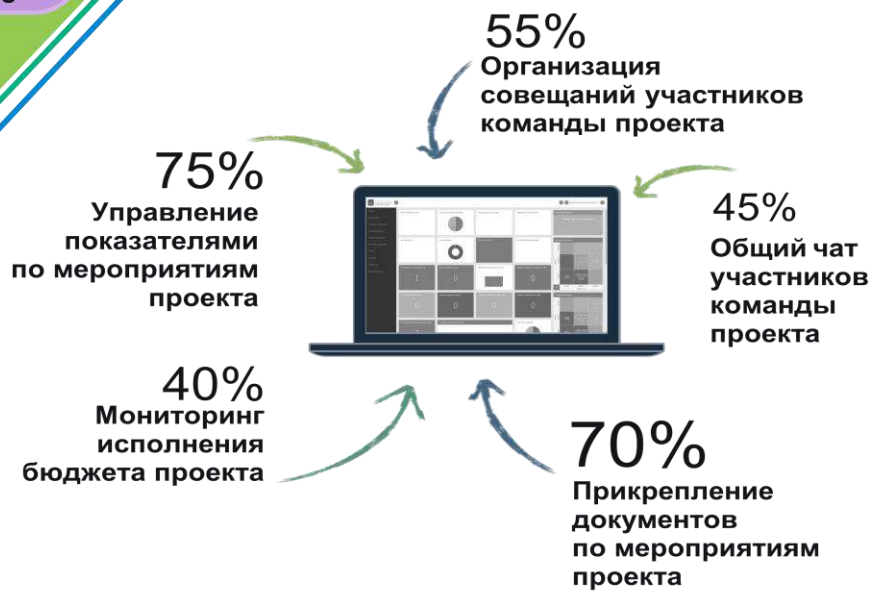
результаты анкетирования февраль 2017

Предпочтительные формы обучения проектному управлению



- Групповые семинары
- Индиви-дуальные консультации
- Видео-лекции

Применение регламентов ПК по проектной деятельности

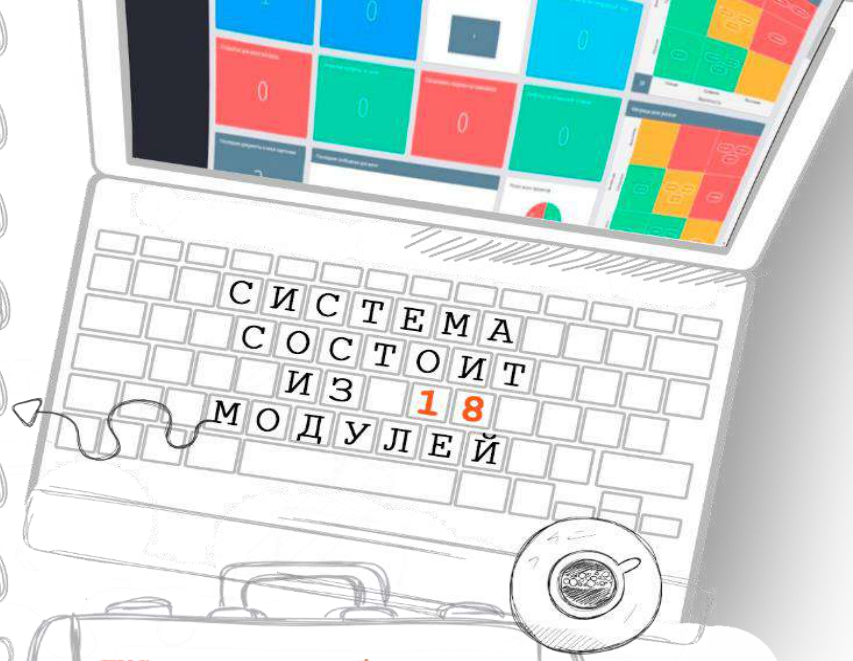


Наиболее востребованные темы семинаров, проводимых центральным проектным офисом

Государственная информационная система «Управление проектами в Приморском крае»

- Модуль управления сроками
- Модуль управления показателями деятельности
- Модуль управления персоналом
- Модуль управления финансовыми показателями
- Модуль управления рисками
- Модуль сбора отчетности по проектам
- Модуль формирования аналитической отчетности

...и другие



ГИС позволяет объединить усилия всех участников проекта из различных органов государственной власти, органов местного самоуправления и краевых организаций.

61 статус-отчет заполняется еженедельно

79 РЕАКТИВНЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

Автоматизированы:

- **6** программ
- **34** проекта
- **972** мероприятия

467 выполнены!

Лучшие пользователи:

ПИКАЛОВ АЛЕКСЕЙ

СЛЕПАРЧУК АНАТОЛИЙ

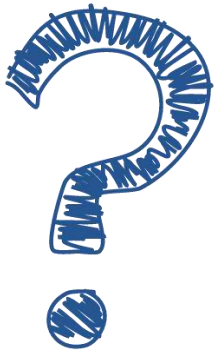
ЗАДКОВ АЛЕКСАНДР

Белгородская область

Ханты-мансийский автономный округ

Ленинградская область

Ярославская область



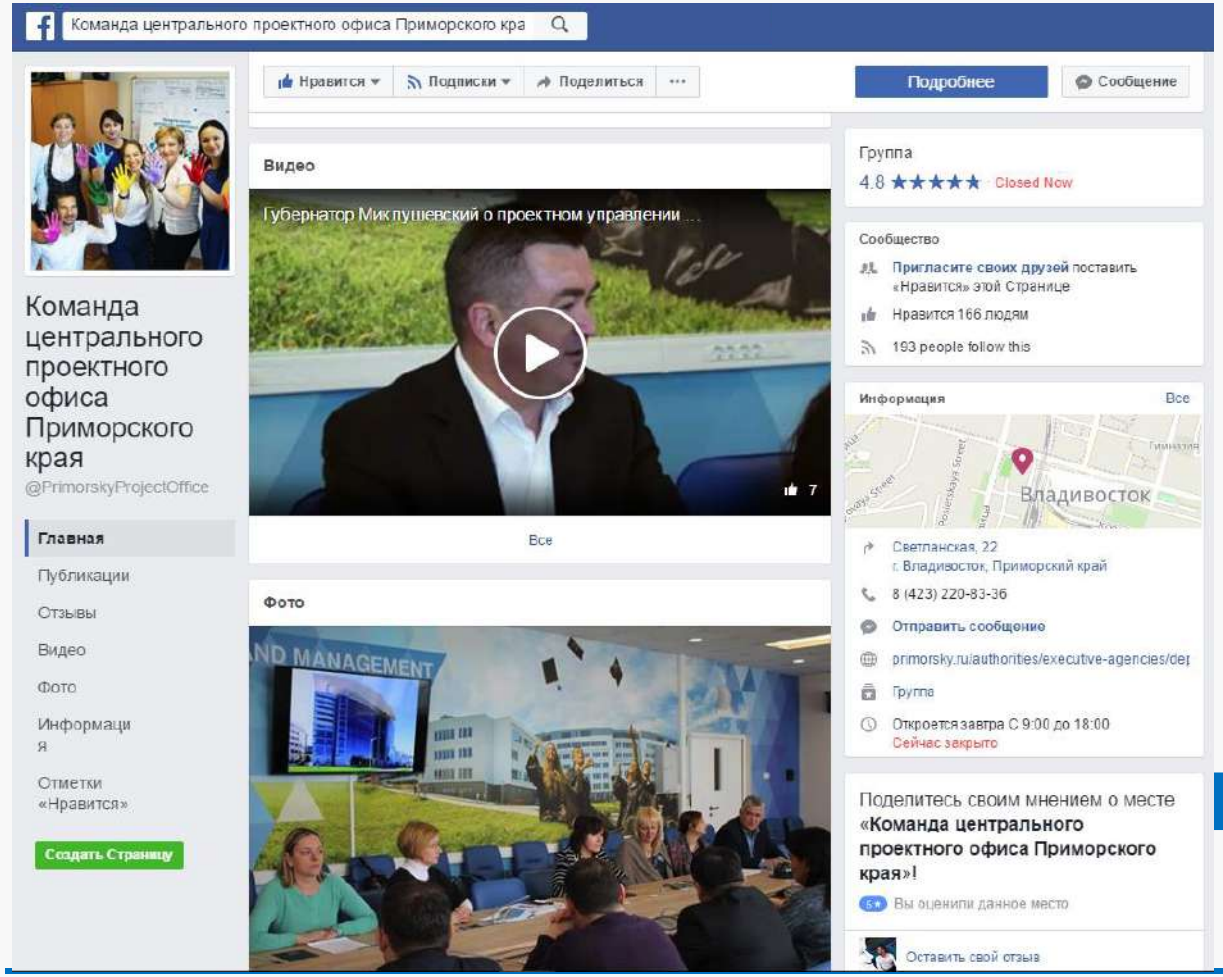
Калужская область

Приморский край

Проектный Олимп
конкурс

Команда центрального
проектного офиса Приморского края

Спасибо за внимание!



fb.com/PrimorskyProjectOffice