



ПРОЕКТНАЯ
ПРАКТИКА
Добиться результата. Вместе.

Основные тренды развития проектного управления в России и в мире

- **Формируются целостные модели управления проектами в организациях, интегрирующие различные уровни управления от стратегии до проектов и контрактов** (портфель, программа, проект, контракт).
- **Формируются подходы интеграции проектно-ориентированной деятельности с функциональной деятельностью** в организациях.
- **Определение роли высшего руководства в управлении проектной деятельностью.**
- **Роль проектных офисов растет** – она становится более комплексной и значимой в организации.
- **Создается система стандартов в области управления проектами,** соответствующая тенденциям развития УП и позволяющая выстроить единое понятийное пространство.

Интеграция уровней управления проектной деятельностью

Формируются целостные модели УП в организациях, интегрирующие различные уровни управления от стратегии до проектов и контрактов (портфель, программа, проект)

- ГОСТ Р 54870-2011 Требования к управлению **портфелем проектов**
- ГОСТ Р 54871-2011 Требования к управлению **программой**
- ГОСТ Р 54869-2011 Требования к управлению **проектом**
- ГОСТ Р ИСО 21500 **Руководство по управлению проектами**



Интеграция проектной и функциональной деятельности в организации

Формируются подходы, обеспечивающие взаимодействие проектно-ориентированной деятельности и деятельности функциональных подразделений в организациях

Определение ролей и ответственности руководителей различного уровня за проектную деятельность.

Управление «продуктом». Жизненный цикл продукта включает фазы эксплуатации, получения эффектов.

Трансформация роли руководителя и команды проекта – ответственность за результаты для заказчика.

Интеграция процессов. Обеспечивающие функции подразделений.

Проектная мотивация для функциональных подразделений.

Интеграция на уровне информационных систем.



Определение роли высшего руководства в управлении проектной деятельностью

Формируются модели системного участия высшего руководства в управлении проектной деятельностью в организации.

Общее руководство проектной деятельностью (Governance):

- Стратегия в области проектной деятельности
- Определение организационной структуры и процессов управления проектами
- Лидерство, система мотивации и проектная культура
- Мониторинг эффективности проектной деятельности
- Роль куратора проектов и программ

IPMA ОСВ Компетентность организации в области управления проектами

ISO 21503 Общее руководство проектами, программами и портфелями в организации
(в процессе разработки)



Офис управления проектами (проектный офис)

Роль проектных офисов (офисы управления проектами) становится более комплексной. Развитие «Стратегических» проектных офисов.

Кроме сервисных и методологических функций, проектные офисы начинают выполнять функции интеграции управления проектной деятельностью по уровням и с функциональными подразделениями.

Постепенный процесс, зависит от зрелости проектного офиса и уровня доверия.

Для организаций, которые начинают внедрять проектный менеджмент особенно важны сервисные функции проектного офиса:

- Планирование и отчетность
- Организационная и административная поддержка проектов
- Проектный документооборот
- Информационная поддержка

Структура стандартов управления проектами



Компетентность организации в области управления проектами (IPMA ОСВ)

Система
руководства и
управления

Компетентность организации в управлении проектами

Внутренняя
среда
организации

**МИССИЯ
ВИДЕНИЕ
СТРАТЕГИЯ**



**Руководство проектами,
программами, портфелями**

[G]

[G1] Миссия, видение,
стратегия в области
управления проектами

[G2] Развитие управления
проектами,
программами,
портфелями

[G3] Лидерство

[G4] Эффективность работы

**Ресурсы проектов,
программ, портфелей [R]**

[R1] Требования к ресурсам

[R2] Состояние ресурсов

[R3] Приобретение ресурсов

[R4] Развитие ресурсов

**Управление проектами,
программами, портфелями [M]**

[M1] Управление проектами

[M2] Управление программами

[M3] Управление портфелями

**Внутриорганизационная
интеграция [A]**

[A1] Согласование процессов

[A2] Согласование структур

[A3] Согласование культур

Компетентность сотрудников [P]

[P1] Требования к
компетентности

[P2] Состояние компетентности

[P3] Приобретение
компетентности

[P4] Развитие компетентности



РЕЗУЛЬТАТЫ

Обучение в организации

Уровни стандартизации в УП

Международные стандарты ISO,
профессиональные ассоциации IPMA, PMI



Национальные стандарты
ГОСТ Россия



**Отраслевые стандарты, стандарты для управления проектами в
Государственном секторе**

Например, PRINCE2 Великобритания,
Government Extension to the PMBOK PMI

Сертификация руководителей государственных проектов, примеры:
Австралия, *PSP41204 Certificate IV in Government (Project Management)*
США, *FAC-PPM Federal Acquisition Certification – Program and Project
Management*



Стандарты управления проектами в организациях (корпоративные стандарты)



Роль проектов в мире повышается

- Расширяется область применения проектных методов управления (например, социальные проекты и другие).
- Мегапроекты – тренд к увеличению инвестиций в мегапроекты во всем мире (инфраструктурные проекты, крупные мероприятия и т.п.)
- Повышение комплексности проектов сопровождается ростом неопределенности (зависимость от других проектов и внешней среды, инновации, динамика экономической и политической областях)
- Проекты – поле конкурентной борьбы коммерческих организаций, но сегодня это становится справедливо и на уровне международной политики. Методология проектного менеджмента - важный инструмент обеспечения эффективного государственного развития.
- Формирование национального потенциала в области управления проектами.

Группа Компаний «Проектная ПРАКТИКА»

www.pmpractice.ru

<https://www.facebook.com/pmpractice>

info@pmpractice.ru

Добьемся результата. Вместе.

