

подготовия



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

www.pmpractice.ru

29 Сегодня на специфику системы управления проектной деятельностью (СУПД) влияют не только особенности реализуемых проектов, их масштаб и количество, но и множество других факторов, включая структуру и культуру организации, компетентность персонала, доступность ресурсов и технологий.

Люди, команда проекта, являются важнейшим фактором его успеха. Энергия людей, синергетическая компетентность команды позволяют добиваться гораздо больших результатов. Поэтому важно осознанно и планомерно развивать компетентность людей и команд, обеспечивать им мотивацию и условия для эффективной работы.

Системы и инструменты управления проектами должны усиливать людей и команды в проекте, обеспечивать согласованность взаимодействия, повышение эффективности принятия и реализации решений в рамках проектов.

Практики проектного управления должны быть бережливыми относительно трудозатрат руководителей проектов, команд проектов и всех руководителей организации, участвующих в проектной деятельности. Важно отбирать и применять инструменты и методы проектного управления, которые в большей степени соответствуют условиям управленческой ситуации и особенностям проекта.



Полковников Алексей Владимирович

- » Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
- Председатель Правления Ассоциации управления проектами СОВНЕТ
- > Представитель России в Международной ассоциации управления
- Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- Сертифицированный профессионал в управлении проектами РМР (РМІ)

О ГРУППЕ КОМПАНИЙ «ПРОЕКТНАЯ ПРАКТИКА»

Группа Компаний «Проектная ПРАКТИКА» – ведущая команда профессионалов в области управления проектами. Образована в результате объединения компаний, специализирующихся в различных областях проектного менеджмента.



Проектная ПРАКТИКА

Реализация комплексных проектов по созданию систем управления, аутсорсинг в области управления проектами

ТЕКОРА-Консалтинг

Регламентное и методическое обеспечение управления проектами, программами и портфелями проектов, разработка и внедрение корпоративных стандартов

Учебноконсультационный центр «Проектная ПРАКТИКА»

Обучение специалистов и подготовка к сертификации по управлению проектами, внедрение комплексных систем подготовки проектного персонала

Центр Внедрения

Внедрение ИТрешений в области управления проектами, программами и портфелями проектов



ЛЕТ НА РЫНКЕ **УПРАВЛЕНИЯ** ПРОЕКТАМИ



УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ



СПЕЦИАЛИСТОВ ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В НАШЕМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ



СОТРУДНИКОВ СЕРТИФИЦИРОВАНЫ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

















БОГАТАЯ ОТРАСЛЕВАЯ ПРАКТИКА ПОЗВОЛЯЕТ РЕШАТЬ ПРАКТИЧЕСКИ ЛЮБЫЕ ЗАДАЧИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ





ВЛАСТИ













МАШИНОСТРОЕНИЕ ИТ И ТЕЛЕКОМ







ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЛОГИСТИКА



ТРАНСПОРТ





СТРОИТЕЛЬСТВО



3 счет комплексного системного подхода наши решения легко встраиваются в общую систему управления организацией. При этом учитывается зрелость проектного управления и сложившаяся проектная культура.

Михаил Козодаев

ХИМИЧЕСКАЯ

- Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
- Руководитель направлений консалтинга и КСУП, к.ф.-м.н., МВА
- Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- Сертифицированный профессионал в области управления проектами РМР (РМІ)
- Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-1)

Добиться результата. Вместе. www.pmpractice.ru

ЛУЧШАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



Полковников А.В.

- » Председатель Правления ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
- Руководитель подкомитета по разработке стандартов в области управления проектами Росстандарта РФ
- Член Совета по внедрению проектного управления в ФОИВ и ГОИВ субъектов РФ при Министерстве экономического развития РФ
- Член рабочих групп по разработке стандартов ISO 21500, ISO 21504, ISO 21503, ISO 21505
- > Член рабочих групп по разработке стандартов IPMA Organizational Competence Baseline, IPMA Project Excellence Baseline
- > Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- Сертифицированный профессионал в управлении проектами РМР (РМІ)



Козодаев М.А.

- Представитель России в техническом комитете ISO TC 258 по разработке стандартов в области управления проектами
- > Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- Сертифицированный профессионал в области управления проектами РМР (РМІ)
- > Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-1)



Трубицын Ю.Ю.

- » Вице-президент ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
- > Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- > Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-3)



Дубовик М.Ф.

- Представитель России в техническом комитете ISO TC 258 по разработке стандартов в области управления проектами
- > Сертифицированный профессионал по управлению проектами (CPMP, IPMA Level C)
- > Сертифицированный профессионал в области управления проектами PMP (PMI)
- Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-3)



ЛЮДЕЙУчастники разработки международных

стандартов ISO в области проектного

- Участники Совета при Минэкономразвития по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти
- Участники разработки Методических рекомендаций АСИ по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах РФ
- Инициаторы и участники разработки ГОСТ серии «Проектный менеджмент»
- Асессоры конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп» 2014 – 2021
- Участники методологического проектного офиса при Правительстве РФ



управления

Филимошкин И.С.



Романова С.А.



Остриков В.В.



Миногин А.А.

Максин Д.Г.



Гроховская М.А.



Масалова В.С



Ковтуненко Д.Ю.



Шевченко Д.А.



150+ ШТАТНЫХ СОТРУДНИКОВ



🛴 Добиться результата. Вместе. www.pmpractice.ru

ОБУЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ



Наш Учебный центр – единственный в России, предлагающий учебные программы по подготовке к трем международным сертификациям IPMA, PMI, PRINCE2®, а также национальной сертификации ПМ СТАНДАРТ.









ОЧНОЕ И ОНЛАЙН ОБУЧЕНИЕ

В нашем учебном центре вы можете воспользоваться широкой линейкой курсов по управлению проектами

Более 50 курсов: от базовых принципов проектного управления до подготовки к профессиональной международной сертификации.



Базовые теоретические и методологические



Практические тренинги в специализированных областях управления проектами



Прикладные курсы по использованию информационных технологий (продукты Microsoft)



Курсы для высшего руководства компаний



Отраслевые курсы

Для повышения эффективности обучения вашего персонала мы используем следующие принципы:

- > Комплексные программы, рекомендуемые на основе многолетнего опыта обучения.
- > Оптимальное сочетание теории и практических заданий.
- > Ролевое обучение.
- > Адаптация учебных программ под предметную область.
- Обучение, как на собственной учебной базе, так и на учебной базе



99 Многие компании, осознавшие необходимость внедрения проектных технологий в практику своей деятельности, принимают решение об обучении персонала управлению проектами. Это решение, несмотря на кажущуюся простоту, должно быть взвешенным и обдуманным. И мы поможем вам сделать правильный выбор.

Михаил Дубовик

- » Управляющий партнер Группы компаний «Проектная ПРАКТИКА»
- Исполнительный директор Учебного центра «Проектная ПРАКТИКА»
- Представитель России в техническом комитете ISO TC 258 по разработке стандартов в области управления
- Сертифицированный профессионал по управлению проектами (CPMP, IPMA Level C)
- Сертифицированный профессионал в области управления проектами РМР (РМІ)
- > Сертифицированный руководитель проектов по системе ПМ СТАНДАРТ (СРП-3)



ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ



Гибкое расписание

Учитесь утром или вечером, в будние или выходные дни!



Свобода передвижения

Вам нужен только доступ в Интернет!



Качество

составленные из видеолекций, практических упражнений и живого взаимодействия.



Преподавателями выступают ведущие эксперты в области управления проектами.

Формат обучения

Каждому слушателю предоставляется персональный доступ в удобную систему дистанционного обучения ГК «Проектная ПРАКТИКА» на период курса.

- > Слушатель самостоятельно определяет удобный режим прохождения обучения в рамках расписания курса.
- > Курсы подготовки к сертификации содержат подробный разбор и комментарии по вопросам, аналогичным сертификационным.
- Курсы состоят из видеолекций и презентаций, электронных упражнений, заданий для самостоятельного выполнения, вебинаров и дают возможность обсудить любой вопрос с преподавателем и сокурсниками на форуме курса.
- Видеолекции записаны в режиме живого занятия, что придает динамики и делает просмотр легким как будто вы оказались в аудитории.

Мы уверены, что качественно умеем:



М Создавать интересный контент занятий (видеолекции, презентации, упражнения)



М Помогать корпоративному заказчику контролировать процесс обучения



Оказывать поддержку слушателям на всем процессе обучения



Напишите нам на elearning@pmpractice.ru получите бесплатный пробный доступ и консультацию менеджера!



СТРУКТУРА ОБУЧЕНИЯ



Учебный центр ГК «Проектная ПРАКТИКА» предлагает системный подход к обучению управлению проектами. Мы готовы провести полный цикл подготовки специалистов: от введения новичков в дисциплину до сертификации профессионалов по международным и национальным стандартам.



ЧЕМ	У ОБУЧАЕМ?	ПРОЦЕССЫ ИНИЦИАЦИИ	ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ	ПРОЦЕССЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИСПОЛНЕНИЯ	ПРОЦЕССЫ КОНТРОЛЯ	ПРОЦЕССЫ ЗАВЕРШЕНИЯ	
≣	СОДЕРЖАНИЕ	Определение (сбор) требований, целеполагание	Определение состава работ и продукта проекта	Организация выполнения работ	Инспекции содержания проекта	Приемка продукта проекта	
\boxtimes	СРОКИ	Укрупненное планирование сроков	Разработка календарного плана	Координация проекта по временным параметрам	Контроль сроков проекта	Анализ фактических сроков	
	стоимость	Предварительная оценка затрат и доходов	Разработка сметы и бюджета проекта	Организация платежей	Контроль затрат проекта	Анализ фактического бюджета	выбирайте
P	РИСКИ	Анализ стратегических рисков	Планирование реагирования на риски	Выполнение антирисковых мероприятий	Мониторинг и контроль рисков проекта	Формирование архива рисков	ТЕМЫ. Мы составим
R	ПЕРСОНАЛ	Назначение РП, членов команды УП	Организационное планирование	Развитие команды проекта	Оценка деятельности персонала	Поощрение персонала	программу
	коммуникации	Анализ стейкхолдеров	Разработка плана коммуникаций	Распространение информации	Подготовка отчетов об исполнении	Формирование архива проекта	
R	СТЕЙКХОЛДЕРЫ	Идентификация стейкхолдеров	Планирование работ со стейкхолдерами	Взаимодействие со стейкхолдерами	Управление ожиданиями стейкхолдеров	Подведение итогов работ, анализ удовлетворенности	
•	ПОСТАВКИ	Анализ поставщиков	Планирование поставок	Выбор поставщиков и заключение контрактов	Администрирование контрактов	Закрытие контрактов	
$\widehat{\boxtimes}$	КАЧЕСТВО	Определение стандартов качества	Планирование качества	Обеспечение качества	Контроль качества	Извлечение уроков	
A.	интеграция	Разработка Устава проекта	Разработка сводного плана проекта	Общее управление, координация проекта	Управление изменениями проекта	Закрытие проекта	

www.pmpractice.ru

СИСТЕМНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПМ ФОРСАЙТ



ПМ Форсайт – отечественный программно-методический комплекс, позволяющий быстро сформировать компетентную команду, выстроить и автоматизировать процессы управления проектами, программами и портфелями проектов.

СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ЧЕМ УПРАВЛЯЕТ?

ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ СУБЪЕКТ

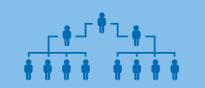
КТО УПРАВЛЯЕТ?

КАК УПРАВЛЯЕТ?

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ

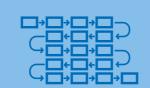


- > что считаем проектом
- > типы проектов
- > жизненный цикл проекта
- » вехи, результаты и KPI



УПРАВЛЕНИЯ

- функции и ответственность участников УП
- уровни полномочий и принятия решений



- порядок планирования, отчетности и пр.
- кто, что, когда, кому, в каком формате предоставляет

Единые для всех правила управления проектами

12

ИТ-решение, автоматизирующее процессы управления проектами

Персонал, компетентный и мотивированный

Система управления проектами – комплекс организационных, методических, технических и программных средств, направленных на поддержку и повышение эффективности процессов управления проектами.

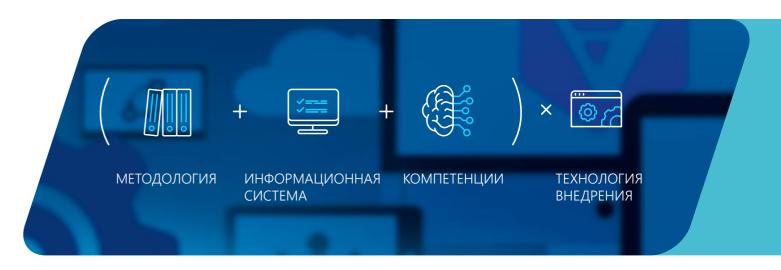
Цель системы управления проектами –

создание условий / инструментов для эффективной реализации проектов.



ПМ Форсайт объединяет:

- > Зарекомендовавшие себя методические решения.
- » Практический опыт специалистов ГК «Проектная ПРАКТИКА» и лучших экспертов отрасли.
- > Современный инструментарий.



В РЕЗУЛЬТАТЕ ВНЕДРЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В КОМПАНИИ СОЗДАЮТСЯ:



Единая классификация и структура описания проектов и программ.



Унифицированные процедуры инициации, планирования, организации, контроля исполнения и завершения проектов и программ.



Многоуровневая ролевая структура управления проектами, включенная в организационную структуру компании.



Методики, шаблоны документов, формы отчетности.



Информационная система, поддерживающая процедуры управления проектами, интегрированная в информационную систему организации.



Компетентный персонал, понимающий свою роль, мотивированный и эффективно взаимодействующий в системе управления проектами.





ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА

Запуск проектного офиса

Аутсорсинг функций проектного офиса

Запуск проекта создания системы управления проектной деятельностью в соответствии с методическими рекомендациями Правительства РФ. Разработка дорожной карты

МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

Диагностика системы управления проектами (выделенным проектом) в интересах Заказчика и выдача рекомендаций по оптимизации

Разработка нормативнорегламентных документов (Положение о системе управления проектами, регламенты, шаблоны документов)

Разработка рабочих документов (паспорта планы, статус-отчеты)

Разработка ключевых показателей и системы мотивации в рамках проектной деятельности

Стратегические и рабочие сессии

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

Создание/предоставление в пользование проектного портала

Разработка функциональных требований, технических заданий на информационные системы проектного управления

Создание информационной системы управления проектной деятельностью (ИСУПД)

Создание мобильных приложений для управления проектами

ОБУЧЕНИЕ И КОМПЕТЕНЦИИ

Разработка модели компетенций на основе зарекомендовавшей себя системы применения, развития и оценки проектных компетенций ПМ СТАНДАРТ

Оценка проектных компетенций.

- Возможность прохождения всех уровней национальной сертификации ПМ СТАНДАРТ.
- Иные способы подтверждения знаний.

Обучение

Подготовка к сертификации, сопровождение процедур сертификации



🖟 Добиться результата. Вместе. www.pmpractice.ru

МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



Методология определяет подходы к управлению проектами, программами и портфелями проектов компании.

Методология обеспечивает работоспособность и эффективность Корпоративной системы управления проектами (КСУП), поэтому должна учитывать:

- > Специфику проектной деятельности Компании.
- Зону своего применения, например, контрактные или ИТ-проекты, выделенная программа или все проекты Компании.
- Уровень зрелости Компании в области проектного управления готова ли Компания «переварить» и использовать в дальнейшем внедряемые методические решения.



При разработке корпоративной методологии мы используем международные стандарты, методики и «лучшие» практики в области управления проектами, программами и портфелями проектов.



Состав корпоративной нормативно-регламентной и методической документации по управлению проектами может варьироваться от основных регламентов до набора документов, описывающих все аспекты управления проектной деятельностью.



Разрабатываемые нами методические решения подкрепляются шаблонами рабочих управленческих документов и рекомендациями по использованию ИТ.

РЕЗУЛЬТАТ РАЗРАБОТКИ МЕТОДОЛОГИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ



Проекты четко структурированы и понятны, не дублируются. Выполняются только те проекты, которые действительно нужны.



В рамках организационно-ролевой структуры компании каждый понимает свой уровень ответственности и перечень полномочий.



Процессы управления проектами настроены наиболее эффективно, бережливо, с учетом специфики деятельности компании.



Люди, знающие методические решения компании и способные их применять для эффективного управления проектами.

ОБЪЕКТ

КЛАССИФИКАЦИЯ И ТИПИЗАЦИЯ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ

- Что такое проект, программа, портфель
- Типы программ и проектов
- Классификация проектов и программ

ЖИЗНЕННЫЕ ЦИКЛЫ И ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ

- Фазы и ключевые вехи проектов, программ, портфеля
- Ключевые результаты и задачи по фазам
- Правила структурирования проектов, программ, портфеля

СИСТЕМА КОНТРОЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

(единый набор для всех объектов управления)

- Сроки
- Стоимость
- Физические объемы
- Качество управления и пр

ОРГАНИЗАЦИОННО-РОЛЕВАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Роли
- Функции и зоны ответственности
- Порядок назначения
- Соответствие организационной структуре Компании
- Уровни контроля

МАТРИЦА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Распределение зон ответственности участников проектной деятельности при выполнении управленческих действий

СУБЪЕКТ

ПРОЦЕСС

ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРОГРАММАМИ И ПОРТФЕЛЕМ

- Порядок выполнения процессов управления
- Набор используемых управленческих документов

АЛЬБОМ ФОРМ

(шаблоны управленческих документов)

- Паспорт проекта / программы
- Календарный план, Ресурсный план, Бюджет
- Реестры рисков, изменений, поручений
- Отчеты по проекту и др.



ПРОЕКТНАЯ Добиться результата. Вместе. www.pmpractice.ru

ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



Информационная система автоматизирует процессы управления проектами, программами и портфелями проектов.







ЭКСПЕРТИЗА

Создается ведущими российскими экспертами, разработчиками национальных (ГОСТ) и международных (ISO) стандартов в области управления проектами



ПРЕВОСХОДСТВО

Является победителем конкурсов «Лучшие Цифровые решения» (2020 г., организатор – Аналитический центр при Правительстве РФ) и «Цифровые вершины» (2018 г.)



ОТЕЧЕСТВЕННОЕ

Входит в единый реестр отечественного ПО и успешно работает в сотнях компаний разных сфер бизнеса, размера и уровня зрелости



РАЗВИТИЕ

Постоянно развивается в интересах существующих и новых заказчиков



СТАНДАРТЫ

Опирается на стандарты в области проектного управления (ГОСТ, ИСО, ICB 4.0, PMBoK)



ОПЫТ

Разработчик -ГК «Проектная ПРАКТИКА». 25+ лет на рынке. 700+ успешных проектов



ПМ Форсайт

ПРОЗРАЧНОСТЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ВСЕХ УРОВНЯХ

ПРОЕКТНОЙ

УПРАВЛЕНИЯ



Спонсоры

Включает наиболее востребованные модули, обеспечивающие поддержку основных процессов управления проектами. Позволяет быстро освоиться в системе и начать работу. Возможный вариант размещения в облаке гарантирует доступ к данным в любое время из любой точки мира.



Расширенное решение для коммерческих компаний.

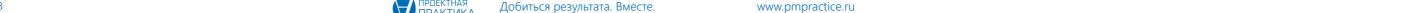
Предназначено для управления проектами любого уровня сложности. Объединяет в себе современный ИТ-инструментарий, зарекомендовавшие себя методологии и лучшие практики проектного управления. Обеспечивает гибкую настройку и прозрачность ведения проектов на всех уровнях организации.



Импортонезависимое решение для организаций

государственного сектора. Входит в единый реестр отечественного ПО. Соответствует ключевым положениям Постановления Правительства РФ №1288 от 31.10.2018 г. (в редакции от 24.06.2021) и методическим рекомендациям по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти.





СТРУКТУРА РЕШЕНИЙ ПМ ФОРСАЙТ



КОНФИГУРИРОВАН

(stage-gate)

Настройка ролевых

и полномочий

Оформление

и интерфейсы

нормативно-справочном информацией

Информационная система управления проектами ПМ Форсайт автоматизирует процессы управления проектами, программами и портфелями проектов.

Управление

Управление

Управление

проектами

Управление

госпрограммами

национальными

программами проектов

непроектными мероприятия<u>ми</u>

Управление контрактами

ПРОЕКТЫ, ПРОГРАММЫ, ПОРТФЕЛИ	ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Управление проектами	Управление сроками	Управление ролевой структурой
Vправление портфелами	Бюлжетирование	

равление результатами равление результатами равление казателями равление равление

ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
Статус-отчетность
Управление совещаниями
Управление открытыми вопросами
Управление уведомлениями
Управление коммуникациями
Управление знаниями
Хранение документов
Управление поручениями

КОММУНИКАЦИИ И

И АНАЛИТИКА
Панели руководителя и дашборды
Центр аналитики
Сценарный анализ
Библиотека отчетов

МОНИТОРИНГ

ИE	РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ
	Мобильное приложение
	Электронная подпись (ЭЦП)
	Информационные слепки
	Универсальный API
ой	

РЕШЕНИЯ ДЛЯ КОРПОРАЦИЙ

«АСУ-Инвест» — платформа разработки прикладных решений для автоматизации процессов инвестиционной, портфельной и проектной деятельности крупных государственных и коммерческих организаций





Роспатент. Свидетельство № 2009612636 Минэкономсвязь. Свидетельство № 0001353



АДАПТИВНЫЙ ИНТЕРФЕЙС.

Интерфейс системы адаптирован для различных устройств, что повышает оперативность принятия решений в повседневной деятельности

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ

Подготовка к планированию Сбор инициатив Отбор, Ранжирование Согласование по центрам ответственности Контроль реализации портфелей Мониторинг достижения целей Реструктуризация портфеля

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ

Формирование программы Инициирование Планирование Исполнение

Завершение Постинвестиционный мониторин

Инвестиционные комитеты.

Гейтовая модель. Долгосрочное планирование. Точки принятия решения.

Финансовые показатели. PRINCE2.

Поддержка принятия решений. Развитие отрасли.

Управление регламентами и процессами. Национальные проекты.

Цифровые двойники.

План-фактный анализ.

2000 +



инвестиционной



УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ



УПРАВЛЕНИЕ инвестиционной ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

500 +

ФСТЭК.

Сертификат соответствия требованиям информационной безопасности №3499

300+



Управление нефтегазовыми активами

2200 +

150+



Управление

инвестиционной деятельностью

Управление организацией крупных мероприятий

400 +

1200+

проектов

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИОННЫЙ ОПЫТ

200+





















Управление

информатизацией г. МОСКВА (госпрограммы, контракты)

500+





Управление инвестиционной и проектной деятельностью Вологодской области Модуль инвестиционно-

проектной деятельности

www.pmpractice.ru/it/asu_invest



УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНОМ ВЛАСТИ, РЕГИОНОМ, МИНИСТЕРСТВОМ

КАК КОРПОРАЦИЕЙ











Анализ эффективности реализации проекта

Выявление потребности

РЕАЛИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИИ

УПРАВЛЕНИЕ

ПРОЕКТАМИ

Постпроектный мониторинг

Сравнение сценариев. Управляемость.

Управление изменениями. ОПИР. КПЭ. IPMA.

Автоформирование документов. Вертикаль ответственности.

РМІ. Статус-отчеты. Жизненные циклы (ЖЦ). Аудиторский след.

ТСО. Управление ЖЦ продуктов. Риски. ПМ Стандарт.

Прозрачность. Задачи. Мониторинг достижения целей.

Иерархическая структура портфелей. Стратегии развития 2030.

Цели. Результаты. Указ президента РФ №204.

Среднесрочное планирование. Финансовое моделирование.

1200+



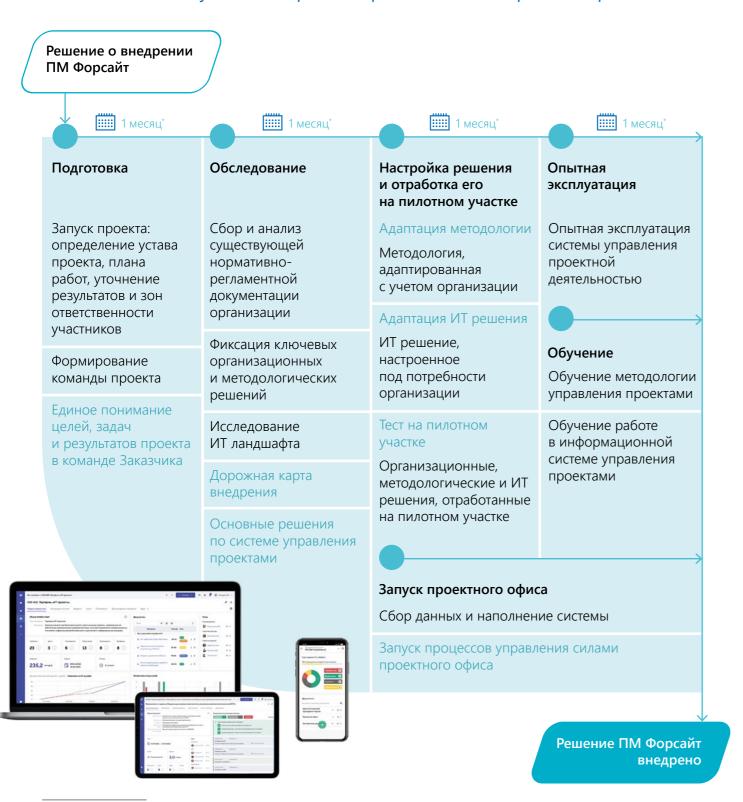
300+

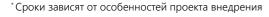




ТЕХНОЛОГИЯ ВНЕДРЕНИЯ ПМ ФОРСАЙТ

Технология внедрения ПМ Форсайт – это быстрые результаты и высокая вероятность приживаемости в организации. Технология внедрения отработана на большом числе успешных проектов, реализованных в разных отраслях.









РЕАЛИЗАЦИЯ КАК ПРОЕКТ

Формируется паспорт, план, команда проекта.

Это позволяет достичь у всех участников работ единого понимания целей, задач, границ и критериев успешности проекта.



ЭТАПНОСТЬ И ВНЯТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Работы разбиты на понятные этапы, каждый из которых завершается значимым результатом, реализует полезность и позволяет, при необходимости, скорректировать ход работ.



ПИЛОТНЫЕ ЗОНЫ

Позволяют быстро и на ограниченном масштабе отработать технологию управления проектами и тиражировать на всю компанию уже апробированные решения.



ТАКТИКА БЫСТРЫХ ПОБЕД

Команда внедрения ориентирована на быстрое создание решений, которые приносят полезность и позволяют ощутить эффект от внедрения системы на самых ранних этапах.



УЧЕТ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Учитывается сложившийся и желаемый уровень развития культуры проектного управления. В зависимости от этого выбираются наиболее оптимальные решения.



МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Определяются ответственные за выделенные блоки, направления и результаты.

Руководство регулярно получает отчеты по исполнительской дисциплине в рамках проектной деятельности. Использование таких решений на ранних этапах внедрения позволяет повысить важность и применимость системы в каждодневной практике.



ПРОЕКТНЫЕ СЕССИИ



Проектная сессия – инструмент быстрой выработки решений с вовлечением ключевых экспертов и учетом контекста ситуации.

ПОЧЕМУ ПРОЕКТНЫЕ СЕССИИ ПОЛЕЗНЫ?



БЫСТРО

С момента принятия решения о проведении сессии до получения результата может пройти от 3 недель.



АДАПТИВНО

Решение разрабатывается с участием ключевых экспертов вашей компании, понимающих специфику бизнеса и готовых в дальнейшем использовать выработанное решение.



НЕДОРОГО

Результат, сравнимый по полноте и качеству с результатом большой и длительной системной работы. Вложения сил и времени оказываются намного эффективнее.



СФОКУСИРОВАННО

Усилия в рамках проектной сессии концентрируются исключительно на важных задачах – не происходит размытия фокуса внимания, а значит, не несутся затраты на поиск ответов на неактуальные вопросы.



КАЧЕСТВЕННО

Вырабатываемое решение:

- хорошо структурировано;
- > опирается на лучшие практики управления других компаний и методические инструменты;
- > коллективное обсуждение снижает имеющиеся противоречия.



ЭФФЕКТИВНО

Результат проектной сессии, как правило, становится настолько полезным, что стоимость проектной сессии оказывается незаметной на фоне получаемых в т.ч. экономических эффектов.

КАК ПРОХОДИТ ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ?



Подготовка проектной сессии

- Проблематизация: кросс анкетирование, выявление проблем, анализ проблематики
- База знаний: подбор примеров решений, анализ проблем
- > Место, время, формат: определение места и формата сессии, подготовка рабочих и раздаточных материалов, подготовка детального расписания сессии

Проведение проектной сессии

- > Введение. Определение задачи проектной сессии
- > Обзор по теории и применяемым практикам по теме проектной сессии
- Инструментарий: методики ранжирования проектов/ идей, многофакторная модель, модель управленческой сложности, групповая поляризация и др.
- «Мозговой штурм»/«Мировое кафе» / «Бизнес-квест» или др. в целях выработки решений по теме проектной сессии

Пост-сессия

- Оформление решений. Формирование протокола проектной сессии
- > Согласование решения / документа, сбор замечаний и комментариев
- Доработка решения / раздела / документа

КАКАЯ ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ ВАМ ПОДОЙДЕТ?

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Цели

- Выработка стратегических решений,
- > Формирование стратегии внедрения проектного управления,
- управления

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

- > Создание методологии проектного
- Выработка решений по конкретным, узким задачам,
- > Оценка процессов/процедур управления проектами,
- > Формирование портфеля проектов

Аудитория

ТОП-менеджмент

Результат

- Выявленные и структурированные проблемы: в текущей проектной деятельности или системе управления
- > Дорожная карта развития системы управления
- Решения по Системе управления проектной деятельностью (СУПД) и/ или решения по устранению проблем концепция СУПД, набор методических решений СУПД

Если Вы не нашли подходящего варианта

разработать для Вас индивидуальное

или затрудняетесь с выбором, мы готовы Вас

проконсультировать и, при необходимости,

Проектные команды

- > Локальные решения по выделенным проектам – паспорт (цели, показатели, результаты, ролевая структура и пр.), дорожная карта
- > Реестр проектных инициатив для рассмотрения при формировании портфелей проектов
- Предварительно сформированный портфель проектов с зафиксированными параметрами (ресурсный резерв, степень достижения страт. целей, общая рискованность портфеля и пр.)
- Команда, обученная в игровой форме методике формирования портфеля проектов (отбор и ранжирование проектных инициатив, балансировка портфеля)



КОМПЕТЕНТНОСТНЫЕ ПРОЕКТЫ



МОДЕЛЬ ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



Проектные роли, перечень компетенций, уровень владения. Для каждой проектной роли определены компетенции.

Разрабатывается организацией самостоятельно или создается на основе готовой.

СИСТЕМА ОЦЕНКИ ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



Набор решений, позволяющих оценить проектную компетентность участника проекта в т.ч. инструменты проведения ассессмента: тесты, кейсы, интервью, ИТ-решения для тестирования др.

КАТАЛОГ РАЗВИВАЮЩИХ ДЕЙСТВИЙ



Реестр мероприятий, рекомендуемых для развития проектных компетенций. Каталог курсов, литературы, развивающих действий (семинары, вебинары, коучинг / наставничество) для разных компетенций.

РАЗВИВАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ



- Обучающие курсы, проводимые для развития проектных компетенций.
- Иные организационные решения, применяемые для развития проектных компетенций.

Задаем требования к компетенциям.

Узнаем, кто что знает и умеет или НЕ знает и НЕ умеет.

Можем рекомендовать, как развивать слабые компетенции. Формируем план развития.

Развиваем слабые компетенции.



СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



Современные условия работы требуют от проектных специалистов специфического набора компетенций. Нужно не только обладать знаниями и навыками по управлению проектами, но и быть экспертом в предметной области. Все это накладывается на «мягкие» личные компетенции, создающие вместе с предметными и проектными идеальный «слоеный пирог» квалифицированного руководителя проекта. Каков именно рецепт «слоеного пирога» для конкретной организации, определяют специфика деятельности компании, особенности реализуемых проектов. Подбор и развитие подходящих специалистов поможет выстроить проект разработки системы оценки и развития проектных компетенций.

Трубицын Ю.Ю.

- Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
- > Вице-президент Ассоциации Управления проектами СОВНЕТ
- > Сертифицированный директор проектов (CPD, IPMA Level A)
- > ПМ СТАНДАРТ СРП-3

28 Добиться результата. Вместе. www.pmpractice.ru

ОТЗЫВЫ **НАШИХ** КЛИЕНТОВ



24.03 LONG NO GOTY /11

Очаковское шоссе, д. 28, стр. 2, этаж 3, пом., III, ком. 8

Уважаемый Алексей Владимирович

е общество «Вертолеты России» выражает благодарность специалистам ЗАО «Проектная Практика» за эффективное и плодотворно рамках проекта разработки методического и еспечения реализации Стратегии Холдинга через создание

организационного обеспечения реализации Стратегии Холдинга через создание Корпоративной системы управления проектами.
Разработанная и огработанная на приоритетных проектах Холдинга методология управления проектной деятельностью, проведенное обучение участников проектной деятельности позволяли достичь следующих результатою: определемы проекты стратегии Холдинга на среднесрочный период, улучшены процессы планирования и контроля холд реализации проектов, повышена прозрачность реализуемых проектов для Руководства. Также наша совместная работа привела к повышению качества принятия оперативных управленических решений и организации единого поцимация всеми участниками проектом деятельности общих целей, результатов и содержания проекто протфелёй проектов.

содержания проектов и портфелей проектов.

Акционерное общество «Вертолеты России» выражает глубоксе удовлетворение проделанной работой и надеется на плодотворное согрудинчество в будущем.



С.В.Фоми

🤥 Обучение способствовало развитию профессиональной компетентности в управлении проектной деятельностью. Была проведена подготовка слушателей к предстоящей сертификации, систематизированы и структурированы их знания, опыт и умения в «соответствии с буквой» стандарта. Отмечен профессионализм преподавателя, доступность изложения материала, грамотность построения курса.

Заместитель руководителя администрации Директор департамента проектного управления Правительства Сахалинской области Главинская Ю.В





Генеральному директору ЗАО «Проектная ПРАКТИКА» Полковникову А.В. 15.042015 x 8/K

Отзыв об итогах деятельности проектного офиса ГК «Проектная ПРАКТИКА»

омической политики и развития города Москвы выражает ость ГК «Проектная ПРАКТИКА» за профессиональную работу по методологического и информационно организации опровождения, планирования и мониторинга исполнения портфеля проектог партамента Экономической политики и развития города Москвы.
В рамках проведенных работ епециалистами ГК «Проектная ПРАКТИКА»

была оказана повлержка более чем 50-ти проектам 18-ти направлений деятельности

- действующие проекты блока Налоговой политики;
- актуальные проекты блока Бюджетной политики • текущие проекты блока Тарифной политики;
- проекты блока Инвестици ной политики:
- приоритетные проекты блока Стратегии и статистики
- текущие проекты в области разработки и внедрения информационных

Благодаря деятельности Проектного офиса ГК «Проектная ПРАКТИКА» был налажен регулярный контроль хода исполнения портфеля проектов, включая мониторинг исполнения поручений, организацию и проведение совещаний, обеспечение эффективного взаимодействия между участниками, определение

ней проектов и формирование отчетности. Департамент экономической политики и развития города Москвы выражает ое удовлетворение проделанной работой и надеется на плодотворное и

Braining -Шевченко А.Ю.

77 Выражаем глубокое удовлетворение проделанной работой по созданию информационной системы управления инвестиционной деятельностью ИС «Сириус» на платформе АСУ-Инвест. Благодаря умелому формированию объединенной команды проекта, ориентации на практически значимый результат, ответственному отношению к требованиям Заказчика были успешно достигнуты заявленные показатели проекта. Отдельно отмечаем системное и последовательное применение принципов и инструментов проектного менеджмента, способность длительное время выдерживать высокий темп в работе, готовность проектной команды и руководителя проекта совместно с заказчиком разделять риски реализации.

Директор департамента управления инвестиционной деятельностью Госкорпорации «Росатом» Хлебникова Н.С.





Группа ЛУКОЙЛ-Нефтехим ЗАО «ЛУКОЙП-Нефтехии

НОУ УКЦ «ТЕКОРА»

Уважаемый Михаил Фелорович!

Позвольте выразить Вам и Вашим коллегам благодарность за Позвольте выразить Вам и Вашим коллегам благодарность за организацию и проведение курсов по теме «Управление проектами по стандартам РМВОК guide 3-rd edition с использованием Містової Ргојест 2003» в октябре 2007 года для сотрудников Главного управления инвестиций и капитального строительства ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехним». Благодаря хорошей организации обучения и высокому профессионализму преподавтелей, курс структурировал имеющиеся и позволял приобрести новые знания в области управления инвестиционными позволял приобрести новые знания в области управления инвестиционными

проектами, что в дальнейшем существенно повысит эффективность управления проектами в нашей Компании. Освоенные в результате изучения программного проектами в нашен компании. Севоенные в результате изучения программного продукта М8 Project 2003 методики будут применяться для оптимизации календарного планирования и контроля выполнения инвестиционных проектов в АЛО «ЛУКОЙЛ-Нефтехны».

Отмечаем, что треннит был проведен по графику, учитывающему высокую загруженность сотрудников ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехны», с учетом всех наших полеланий.

Выражаем уверенность в продолжении плодотворного сотрудничества с НОУ УКЦ «ТЕКОРА» в дальнейшем.



Tex: (495) 504-05-00 (499) 973-71-17 Факс: (499) 973-71-21



О благодарности за сотрудн

Выражаем благодарность учебному центру «Проектная ПРАКТИКА» за твенную разработку обучающих материалов и проведение обучения для руководителей ИТ-проектов Московского филиала «НОРТЕХ» по компетенциям «Управление рисками», «Управление заинтересованными сторонами»

«Угравление риссами», «Угравление заинтересованными сторонами», «Угравление качеством», «Угравление ресурсами». Обучающие семняары прошли на высоком профессиональном уровне. подготовке были учтены вое требование к обучающим материалам с обзором стандартов и лучших инровых и российских практик и практическими примерами применения, с учётом специфики угравления III—проектыми в Компании. По итогам проведения обучения получена положительная обратька связь от слушателей. Особам благодарность переподавателям Динтрию Максину и Игорю Храпкову, а также команде учебного центра «Проектная ПРАКТИКА» за гибовій и отвятственный подод, проявленный в ходе реализации обучения. Надеенся на дальнейшее сотрудничество!

Директор Московского филиала «НОРТЕХ» ООО «Норинкель - Общий центр обслуживания» жти № 20-46 от 03.02.2020





99 Мы пришли к тому, что проектами нужно управлять по-современному. Сейчас как раз эти процессы и внедряются у нас с помощью консультантов из компании «Проектная ПРАКТИКА.

Необходимость внедрения проектного управления обусловлена нашей новой стратегией устойчивого развития. Одна из ее целей – повышение качества проектных решений. У нас сейчас ведется много важных проектов. Это и строительство новых фабрик на месторождениях, и техническое перевооружение. Комплексная система управления проектами должна помочь нам запустить все объекты в срок.

Руководитель управления техразвития ПАО «Селигдар» Куликов И.Ю.



77 Синхронизация обучения для разных проектных ролей позволила, с одной стороны, привлечь руководящих сотрудников к более глубокому погружению в образовательный процесс, с другой стороны – дополнительно закрепить полученные знания и навыки, усилить результаты обучения.

Заместитель председателя Правительства Ленинградской области Председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ялов Д.А.





Уважаемая Екатерина Вениа

Настоящим письмом Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» выражает благодарность специалистам ЗАО «Центр Внедрения» (группа компаний «Проектная ПРАКТИКА») за ответственную работу при выполнении проекта по разработке и внедрению Корпоративного Интранет-портала ОАО «СО

Корпоративный портал играет важную роль в нашей компании и является одним из основных инструментов для поддержки организаци управленческих процессов и формирования единых стандартов работы с информационным контентом Общества.

Корпоративный портал объединил исполнительный аппарат и 63 филиала Системного оператора, территориально распределенных по всей России, в единое информационное пространство.



Е.Ю. Кручин

В ходе реализации совместного проекта было проведено обследование системы управления проектной деятельностью предприятия, разработан Стандарт по управлению проектами с учетом специфики деятельности АО «ММТП» и методические рекомендации по календарному планированию и контролю реализации проектов. Искренне благодарим за профессиональное, конструктивное и эффективное взаимодействие.

Генеральный директор АО «Мурманский морской торговый порт» Рыкованов А.Е.





их Ленина, д. 1, г. Орёл, 302021 тельфон 59-83-59, факс 59-83-72

Директору центра дистанционного обучения ГК «Проектная ПРАКТИКА»

0 2 HIDA 2020 № 1320-3

115280, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4 info@pmpractice.ru

Уважаемый Владимир Алексеевич!

Правительство Орловской области уделяет большое внимание взаимодействию с институтами развития проектной деятельности в Российской Федерации и обучению сотрудников органов государственной власти мегодам ктного управления.
В 2018 году три сотрудника регионального проектного офиса Орловской

проектного управления.

В 2015 году три сотрудника регионального проектного офиса Орасиской области прошли обучение и получали сертификаты координаторов проектной деятельности ТІМ СТАНДАРТ СРП - 4.

Полученные знавия в умения познолили сотрудникам на высоком уровне выстроить процессы организации проектной деятельности в Правительстве Орловской области, передать накопленный опыт сотрудникам органов клопонительной государственной власти Орловской области. В 2020 году сотрудники реголасиленный опыт сотрудникам органов клопонительной государственной власти Орловской области.

В 2020 году сотрудники реголасиленный опыт сотрудникам органов околонительной государственной власти Орловской области.

З специалиста прошли обучение слаг сертификации ПІМ СТАНДАРТ СРП - 4, а ранее обученние специалисты повыщают уровень сертификации до уровия СРП - 3 (руководитель проекта).

В условики слояной соловкой сапитации дистанционного обучения центром ГК «Проектная практика», качество проработки, наглядность и актуальность проектной организации дистанционного обучения центром ГК «Проектная практика», качество проработки, наглядность и актуальность проектной организации дистанционного обучения проектной организации дистанционного обучения проектной организации дистанционного обучения проектной организации проектной управления проектной организации проектной организ проектного офиса.

Выражаю надежду на дальнейшее успешное взаим



НАШИ КЛИЕНТЫ

Наши заказчики – крупные динамично развивающиеся компании и государственные органы.



Администрация Президента РФ



Правительство РФ



Министерство здравоохранения РФ



Министерство промышленности и торговли РФ



Министерство финансов РФ



Министерство труда и социальной защиты



ПФР России Правительство Волгоградской



Правительство Ленинградской области



Правительство Правительство Республики Коми Ханты-Мансийского Автономного Округа-Югры



Правительство Республики Мордовия



Правительство Омской области



области

Правительство



Правительство Приморского края Сахалинской области



Правительство Томской области



Удмуртской республики



Правительство Ямало-Ненецкого автономного округа



Департамент экономической политики и развития г. Москвы



Департамент информационных технологий г. Москвы



Оргкомитет XXII Олимпийских игр







НАША КОМАНДА ПРИНИМАЛА УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ БОЛЕЕ 700 КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ РАЗЛИЧНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ













































































ДЛЯ ЗАПИСЕЙ

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦСЕТЯХ!





youtube.com/thepmpractice

instagram.com/pmpractice.ru





ГК «Проектная ПРАКТИКА» +7 (495) 258-06-68 115419, Россия, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4

www.pmpractice.ru

facebook.com/pmpractice

vk.com/pmpractice

youtube.com/thepmpractice

instagram.com/pmpractice.ru